第一图书网, tushu007.com

<<企业生产运作管理>>

图书基本信息

书名：<<企业生产运作管理>>

13位ISBN编号：9787302228578

10位ISBN编号：7302228574

出版时间：2010-7

出版时间：清华大学出版社

作者：林光

页数：279

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

生产制造是曾经热门的、至今仍在众多企业中占据统治地位的一种古老的职能，人们日常生活消费的各种产品都要经过生产制造来实现，它是企业经济活动的主流。

进入20世纪60年代，伴随着大多数产品国内强买方市场的形成，各国企业开始向世界市场大举扩张，市场营销和财务管理一度取代了生产制造的主导地位。

然而，到了21世纪，各国企业都将面临世界市场过度饱和的无奈状况，随着一个个新兴工业化国家的崛起，在世界范围内，现代化制造技术和现代生产运作方式的不断创新，国际市场竞争的焦点越来越明显地集中在质量、成本、交货期和新产品研发这四个基本要素上，而这四个基本要素无不取决于企业生产运作的方式与效率，生产制造再度成为一种令人生畏的竞争武器，成为企业获取持久竞争优势的关键。

生产制造的复兴，自然使生产运作管理也得以复兴或回归，这是企业不可忽视的、不可低估的必然。

生产运作管理已经重新成为企业管理的关键领域，强化企业的生产运作管理迫在眉睫。

我国是制造大国，但不是制造强国。

计划经济时代，我国的绝大部分企业从事的都是生产制造活动。

在我国，品牌集合中制造商的品牌占据绝对的优势。

生产运作管理不仅是主要的管理职能，而且是企业管理中的强项。

企业内优秀的、有特点的、有创新的传统生产运作管理经验应该不断发扬光大。

然而，随着市场经济的进一步深入，生产运作管理在我国的企业中已优势不再。

企业生产经营中质量差、成本高、交货期长，现场脏、乱、差，库存居高不下，各种定额残缺不全和生产计划粗糙等问题普遍存在。

我国企业的生产运作管理不仅在方法上、手段上与国外先进企业有着很大的差距，而且在观念上也落后于国外。

内容概要

本书以实用的工具、方法、程序和系统为重点，从企业运作周期系统管理的角度，对企业生产运作过程的主要环节进行了分析研究，系统地介绍了企业生产运作管理中所涉及的主要问题和应对策略。

全书共有十六章。

第一章企业运作周期系统的管理；第二章企业运作管理的演变；第三章生产运作战略；第四章需求预测；第五章企业的生产能力；第六章企业研发管理；第七章企业的空间组织；第八章工作设计与工作测量；第九章库存周期系统的管理；第十章供应链管理；第十一章生产运作计划；第十二章企业资源计划；第十三章生产作业计划；第十四章项目管理；第十五章设备周期系统的管理；第十六章质量管理。

本书可用作高等院校本科生、研究生和企业管理者系统地学习生产运作管理的教材。

作者简介

林光，中央财经大学商学院教师。
曾编写《集团公司生命周期系统的管理》、《企业生产运作管理》、《金融企业运作管理》、《企业运作实验教程》和《创业学》等著作。
主编、参编了《营销案例分析》、《企业运作管理》等10余本教材，发表论文近20篇。
主持和参与完成校级课题、横向课题多项，与企业有着较密切的关系。

<<企业生产运作管理>>

书籍目录

第一章 企业运作周期系统的管理 [本章学习要求] 第一节 生产运作管理的基本问题 第二节 企业运作系统的基本模式 第三节 管理元素周期表 [思考练习题] [案例研究]北京灵的单车行运作模式分析 第二章 企业运作管理的演变 [本章学习要求] 第一节 企业运作管理的演变过程 第二节 中国成为“世界顶级制造”的SWOT分析 第三节 生命周期评价 [思考练习题] [案例研究]北京灵的单车行对自行车轮胎实施生命周期评价的设想 第三章 生产运作战略 [本章学习要求] 第一节 企业的战略体系 第二节 企业战略周期的管理 第三节 生产运作战略与产品周期的系统管理 [思考练习题] [案例研究]北京灵的单车行的生产运作战略 第四章 需求预测 [本章学习要求] 第一节 时间序列分解模型 第二节 时间序列平滑模型 [思考练习题] [案例研究]北京灵的单车行对自行车季节 性销售的预测 第五章 企业的生产能力 [本章学习要求] 第一节 生产能力的核定 第二节 生产能力规划 第三节 增加企业生产能力的策略和主要途径 [思考练习题] [案例研究]北京灵的单车行的生产能力平衡 第六章 企业研发管理 [本章学习要求]. 第一节 企业研发周期的管理 第二节 新产品周期系统的管理 [思考练习题] [案例研究]北京灵的单车行“灵的宝宝”童车市场调查问卷 第七章 企业的空间组织 [本章学习要求] 第一节 企业的选址 第二节 生产运作场所的布置 第三节 企业业务流程的管理 [思考练习题] [案例研究]北京灵的生物酒烛的业务流程 第八章 工作设计与工作测量 [本章学习要求] 第一节 工作设计 第二节 工作测量的方法 [思考练习题] [案例研究]北京灵的单车行关注员工的工作节 律周期 第九章 库存周期系统的管理 [本章学习要求] 第一节 库存周期管理 第二节 单周期库存管理 第三节 多周期库存管理 [思考练习题] [案例研究]圣诞树的销售 第十章 供应链管理 [本章学习要求] 第一节 供应链结构模型 第二节 供应链流程管理 第三节 供应链计划管理 第四节 采购管理 第五节 供应商的选择与管理 [思考练习题] [案例研究]林德公司基于IT业五大周期系统的供应链整合 第十一章 生产运作计划 [本章学习要求] 第一节 生产运作计划概述 第二节 企业综合计划与产品出产计划的编制 [思考练习题] [案例研究]北京灵的单车行编制的综合计划 第十二章 企业资源计划 [本章学习要求] 第一节 MRP的基本原理 第二节 MRPⅡ的基本结构与系统特点 第三节 ERP的基本思想 [思考练习题] [案例研究]北京灵的单车行MRP系统的主要输入 第十三章 生产作业计划 [本章学习要求] 第一节 生产作业计划的编制方法 第二节 作业排序 第三节 生产作业控制 [思考练习题] [案例研究]北京灵的单车行对零件加工周期系统的管理第十四章 项目管理 [本章学习要求] 第一节 项目的时间管理 第二节 项目周期管理 第三节 网络计划技术 [思考练习题] [案例研究]北京灵的单车行某新款自行车项目开发网络图 第十五章 设备周期系统的管理 [本章学习要求] 第一节 设备寿命周期 第二节 设备的选择与评价 第三节 设备的安装与使用 第四节 设备磨损周期与设备的维护保养 第五节 设备的修理周期 第六节 设备的改造与更新周期 [思考练习题] [案例研究]企业设备寿命周期费用分析 第十六章 质量管理 [本章学习要求] 第一节 全面质量管理 第二节 质量周期系统的管理 第三节 ISO 9000系列标准简介 [思考练习题] [案例研究]重视细节 的“PDCA循环管理法”参考文献

章节摘录

企业的制度化管理是企业从“人治”到“法治”的基本保证。
个人权威是非正式权威，而制度权威则是正式权威、“法”的权威。
制度规范是企业中的“法”。
制度规范是企业管理过程中借以约束全体组织成员行为，确定办事方法，规定工作程序的各种章程、条例、守则、规程、程序、标准和办法等的总称。
以制度规范为基本手段协调企业各部门活动的管理方式就是制度化管理。
制度化管理的实质在于以科学确定的制度规范为基本约束机制，主要依靠外在于个人的、科学合理的理性权威化的管理。
企业除了要有“硬性”的规章制度以外，还要有一种像企业文化这样的“软性”的约束力。
企业文化在形式上属于人的思想范畴；在内容上是反映企业行为的价值理念；在性质上是属于企业性质的价值理念；在作用上是规范企业行为的价值理念。
成功的企业文化是企业的“无形资产”。
企业文化，是指每一个企业内部成员所共同持有的，某些深层次的假设和信条、成员之间的行为准则、组织生活礼仪、办事程序、共同使用的沟通交流方式、报酬和激励制度、控制方法等。
企业文化通常以一种“理所应当”、“不知不觉”的形式，对企业内部成员和企业本身产生影响。
6.企业实力周期系统　　企业实力有核心力、创新力和适应力。
企业核心力是指那些学不像、买不来、偷不到、拆不散、带不走和溜不掉的，属于每个企业特有的、长期拥有的能力。
一套强有力的核心能力的存在，决定了企业有效的战略活动领域，也就是产生企业特有的生命线。
提出企业核心能力周期的观点，可以从一定程度上解释企业竞争优势的可持续性问题。

编辑推荐

“ B&E ”（Business＆Economics）系列包括工商管理核心课程、经济学、金融学、会计学与财务学、营销学、管理学六大子系列，出版规模将超过百本，可谓“ 百门精品教材 ”。
“ 百门精品教材 ”坚持“ 新观念与本土化 ”的创作思想，力图与海外教材接轨，既有海外经典教材的严密逻辑，又结合中国的实际，配有丰富的本土化案例。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com