第一图书网, tushu007.com

<<项目管理教程>>

图书基本信息

书名：<<项目管理教程>>

13位ISBN编号：9787302244806

10位ISBN编号：7302244804

出版时间：2010-12

出版时间：清华大学出版社

作者：高懿

页数：355

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

<<项目管理教程>>

内容概要

本书内容涵盖了美国项目管理协会出版的《项目管理知识体系指南》的大部分知识内容和关键领域，在内容选择上突出了实用性特点，在教材编写中注意语言简练、通俗易懂和趣味性。
考虑到自学的方便性，在知识点较难的地方配合了丰富的图表和案例。
每章开始有本章学习目标、重难点提示，章后有同步练习。
本教材可以满足大学本科高年级学生及成人学员学习项目管理及复习备考的需要，也可以作为其他对项目管理知识感兴趣的人学习项目管理的参考书，同时可供准备参加PMP资格认证考试的人员使用。

第一图书网, tushu007.com

<<项目管理教程>>

书籍目录

第一章　项目与项目管理导论
　第一节　项目定义与特征
　第二节　项目管理
　第三节　项目管理知识体系及主要内容
　第四节　项目管理发展历程及教育与培训
　同步练习
第二章　组织战略和项目的整合
　第一节　项目与战略管理
　第二节　建立项目优先级系统的方法和应用
　同步练习
第三章　项目范围和成本管理
　第一节　项目范围管理的概念和内容
　第二节　工作分解结构及其建立步骤
　第三节　项目成本管理
　同步练习
第四章　项目进度管理
　第一节　项目活动网络图的术语及编制步骤
　第二节　项目活动时间的计算
　第三节　使用计算机软件建立项目网络的基础
　第四节　项目网络技术的扩展应用
　同步练习
第五章　项目风险管理
　第一节　风险和风险管理概述
　第二节　风险来源识别
　第三节　分析和评价风险
　第四节　风险应对
　第五节　风险监控
　同步练习
第六章　缩短项目时间
　第一节　压缩活动时间的现实需要
　第二节　项目时间成本图
　第三节　缩短项目活动时间的方法及应用
　第四节　实践中压缩项目时间的考虑
　同步练习
第七章　资源约束条件下的进度调整
　第一节　项目资源约束的种类
　第二节　时间约束型项目的进度调整方法——资源平滑法
　第三节　资源约束型项目的进度调整方法
　第四节　资源分配的其他方法及应用
　同步练习
第八章　项目管理的组织结构和文化
　第一节　项目管理组织结构概述
　第二节　职能型组织运作项目的形式和特点
　第三节　纯项目型组织结构
　第四节　矩阵组织

第一图书网, tushu007.com

第五节　选择合适的项目管理结构
第六节　组织文化与项目管理
同步练习
第九章　如何成为一名高效的项目经理
第一节　管理项目与领导项目的差异
……
第十章　项目团队管理
第十一章　项目合伙关系管理
第十二章　项目进度和绩效的衡量与评价
第十三章　项目审计和终止
第十四章　国际项目管理
模拟考试试卷（一）
模拟考试试卷（二）
同步练习及模拟考试试卷答案
参考文献

第一图书网, tushu007.com

章节摘录

版权页：插图：（1）项目具有明确的目标，项目目标的表现形式为新产品或服务。
（2）项目具有生命周期，有明确的起点和终点。
项目具有生命周期反映了项目的临时性特点，项目不是持续不断的努力行为，达到目标后项目活动即行停止，项目团队也同时解散。
（3）项目是复杂的。
项目通常涉及多个部门和专业，由跨专业、跨职能团队完成，单个部门和专业很难独立完成一个项目。
（4）项目是非常规性任务。
项目不是日复一日的常规任务，一般情况下，项目是前人从未做过的事情，完成项目通常要有技术突破，要解决新问题。
（5）项目有特别的时间、成本和性能约束。
项目的约束性要求使项目具有程度更高的可评价性，项目经理必须在最终满足客户要求的前提下对时间、成本和性能进行权衡，满足项目的约束性要求。
综上所述，项目是有明确目标，有生命周期的，是在时间、成本和性能约束下完成的一次性、复杂性和非常规性的任务。
用“电影摄制组”模式来剖析项目特征是十分合适的。
“电影摄制组”是超越组织边界的项目管理。
一个电影制片人为生产一部电影，会把最适合的、属于不同制片公司的各类专业人员（导演、主演、化妆师）召集在一起，组成一个富有创造性的“能人班子”。
影片摄制完成这个班子即告解体。
从电影摄制工作中可以看到一部影片的投资不可能无限追加，摄制期限是固定的，工作过程通常是非常规的，鼓励随时出现的“突发奇想”，每部电影都是独特的，也有一定的商业或艺术目标。
从以上分析，可以看出“电影拍摄”满足了项目的5个特征。
现实生活中就是根据上述项目特征来判断完成的任务是否属于项目，但并非完全具备所有5个特征的任务才能称为项目。
从前面引用的著名学者的项目定义可以知道，每位学者都从不同角度描述了项目特征，上面谈到的项目具有的5个特征是在归纳总结上述专家观点的基础上得到的。
因此，满足部分项目特征的任务或工作都可以称为项目。
下面是一些项目的例子。
可以应用项目的定义和特征，找一找每个项目具备了哪些项目的特征。

第一图书网, tushu007.com

<<项目管理教程>>

编辑推荐

《项目管理教程》：对外经济贸易大学远程教育系列教材。

第一图书网, tushu007.com

<<项目管理教程>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com