第一图书网, tushu007.com

# <<生产与运作管理>>

## 图书基本信息

书名：<<生产与运作管理>>

13位ISBN编号：9787302253433

10位ISBN编号：7302253439

出版时间：2011-4

出版时间：清华大学

作者：刘丽文

页数：403

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

## 内容概要

本书在结构上按照生产与运作管理三个层次的决策(生产运作战略决策、生产运作系统设计决策以及生产运作系统运行决策)内容层层展开论述。
在系统介绍生产运作管理学基本理论和方法的同时，力求全面反映这一学科的新进展，强调生产运作管理能够对企业整体竞争力所做的贡献，突出了生产运作战略、供应链管理、流程设计、服务运作、信息技术应用、全球运作等现代生产运作管理的新热点。
本书注重理论与方法的系统介绍，穿插了一些应用事例，使用了大量图表以加强读者的直观理解。

本书适合用作工商管理硕士(MBA)教材，也可用作其他管理类专业和企业培训的教材或参考书，还可供各类企业管理实务人员阅读。

第一图书网, tushu007.com



## 书籍目录

前言
第四版序言
第一章　绪论
第二章　生产运作战略
第三章　产品服务设计与生产运作组织方式选择
第四章　生产运作流程设计与分析
第五章　生产运作技术的选择与管理
第六章　生产运作能力
第七章　工作设计与工作研究
第八章　设施选址
第九章　设施布置
第十章　供应链管理
第十一章　库存管理
第十二章　综合计划与主生产计划
第十三章　MRP,MRPⅡ与ERP
第十四章　作业排序
第十五章　项目管理
第十六章　质量管理
第十七章　精益生产方式
附录A　标准正态分布函数表
参考文献

## 章节摘录

现代生产与运作管理学起源于20世纪初泰勒（Taylor）的科学管理法。
在此之前，企业的生产管理主要是凭经验，工人劳动无统一的操作规程，管理无统一规则，人员培养靠师傅带徒弟。
泰勒的科学管理法使生产与作业管理摆脱了经验管理的束缚，开始走上科学管理的轨道。
泰勒科学管理法的主要内容之一——作业研究，对于提高当时的生产效率起了极大的作用，泰勒的科学管理思想奠定了以后整个企业管理学说的基础。
1913年，福特在其汽车装配厂内安装了第一条汽车流水线，揭开了现代化大生产的序幕。
他所创立的“产品标准化原理”、“作业单纯化原理”以及“移动装配法”原理在生产技术和生产管理史上均具有极为重要的意义。
随后，在20世纪20-30年代，最早的作业计划方法、库存管理模型以及统计质量控制方法相继出现，这些构成了经典生产管理学的主要内容。
这一时期的生产管理学的注目点主要是制造系统内部的计划和控制，因此可称为狭义的生产管理学。
第二次世界大战以后，运筹学的发展及其在工商企业界的应用给生产管理带来了惊人的变化。
库存论、数学规划方法、网络分析技术、价值工程、排队论等一系列定量分析方法被引入制造业企业的生产管理，大工业生产方式逐步走向成熟和普及，这一切使生产管理学得到了飞速发展，开始进入现代生产管理的新阶段。
与此同时，随着企业生产活动的日趋复杂，企业规模的日益增大，生产环节的分工越来越细，管理上的分工也越来越细，生产管理进一步细分为计划管理、物料管理、设备管理、质量管理、库存管理、作业管理等各个单项管理，由此在企业中形成了相对独立的职能和部门，在管理学科中也相应地形成了不同的分支领域。
从20世纪60年代后半期到70年代，机械化、自动化技术的飞速发展使企业面临不断进行技术改造，引进新设备、新技术，并相应地改变工作方式的机遇和挑战，生产系统的选择、设计、调整和升级成为生产管理中的新内容，这进一步扩大了生产管理学的范围。
物料需求计划（materials requirement planning，MRP）方法也在这一时期出现，打破了传统的生产计划方法，成为一种全新的生产与库存控制系统。
20世纪80年代，技术进步日新月异，市场需求日趋多变，世界经济进入了一个市场需求多样化的新时期，多品种小批量生产方式成为主流，从而给生产管理带来了新的、更高的要求。
在这种情况下，制造资源计划（manufacturing resources planning，MRPⅡ）、最优生产技术（optimal production technology，OPT）等方法相继出现，尤其是以准时生产（just intime，JIT）为代表的日本式生产管理方式，引起了全世界的注目和研究，从而极大地丰富了生产管理学的内容。
这一时期生产管理学的另一主要特点是，开始注重和强调管理的集成性，不再把由于分工引起的企业活动的各个不同部分看作一块一块独立的活动和过程，而是用系统的观点来看待整个生产经营过程，强调生产经营的一体化。
随着服务业在经济发达国家的迅速发展以及大规模化，这种系统管理的思想和方法扩大到了服务业，如前所述，生产管理学开始发展成为包括服务业管理在内的“运作管理”。
……

第一图书网, tushu007.com



## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com