

<<金蝶ERP沙盘实训手册>>

图书基本信息

书名：<<金蝶ERP沙盘实训手册>>

13位ISBN编号：9787302256014

10位ISBN编号：7302256012

出版时间：2011-8

出版时间：清华大学出版社

作者：刘平 编

页数：156

字数：229000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<金蝶ERP沙盘实训手册>>

内容概要

《金蝶ERP沙盘实训手册——企业经营沙盘模拟实战对抗》是专为学生和学员所用而编写的关于金蝶erp企业经营沙盘模拟实战对抗的学习指导。

《金蝶ERP沙盘实训手册——企业经营沙盘模拟实战对抗》将通常实训所用的实训任务书、实训指导书和实训报告书“三册合一”。

本书在第1章中阐述了本实训的目的、意义和任务；

第2章为实训操作指引和分角色操作过程记录；

第3章为实训报告记录及撰写实训报告指引。

全书以第1章为主，均为实训指导的具体内容。

《金蝶ERP沙盘实训手册——企业经营沙盘模拟实战对抗》既适用于参加金蝶erp沙盘(电子沙盘)实训的学生，也适用于参加erp沙盘(物理沙盘)实训的学生。

<<金蝶ERP沙盘实训手册>>

书籍目录

第1章 导入篇

1.1 开篇语

- 1.1.1 实训的目的与任务
- 1.1.2 实训方式与时间安排
- 1.1.3 实训要求与组织管理

1.2 认识企业经营沙盘模拟

- 1.2.1 “企业经营沙盘模拟”释义
- 1.2.2 模拟企业组织架构
- 1.2.3 金蝶沙盘盘面示意图
- 1.2.4 关于企业的生存与破产

1.3 认识所要经营的企业

- 1.3.1 公司发展现状与股东期望
- 1.3.2 企业财务现状描述

1.4 初始状态设定

- 1.4.1 生产中心初始设定
- 1.4.2 营销与规划中心初始设定
- 1.4.3 物流中心初始设定
- 1.4.4 财务中心初始设定

1.5 模拟企业经营运营规则

- 1.5.1 市场划分与市场准入规则
- 1.5.2 销售会议与订单争取
- 1.5.3 厂房购买、租赁与出售
- 1.5.4 生产线购买、转产、维护、出售与折旧
- 1.5.5 产品构成与产品生产
- 1.5.6 原材料采购
- 1.5.7 产品研发
- 1.5.8 iso认证
- 1.5.9 融资贷款与应收款贴现
- 1.5.10 企业并购规则
- 1.5.11 综合费用与折旧、税金、利息
- 1.5.12 处罚规则

1.6 编制财务报表说明

1.7 关于商业情报

1.8 市场预测报告

第2章 操作篇

2.1 开篇语

- 2.1.1 关于运行规则
- 2.1.2 关于战略选择
- 2.1.3 关于团队协作
- 2.1.4 发展战略
- 2.1.5 制订执行计划
- 2.1.6 就职上任

2.2 起始年运行

2.3 典型策略介绍

- 2.3.1 力压群雄——霸王策略

<<金蝶ERP沙盘实训手册>>

2.3.2 忍辱负重——越王策略

2.3.3 见风使舵——渔翁策略

2.4 阅读文章： 如何正确看待战略与战略决策

2.4.1 阅读文章1

2.4.2 阅读文章2

2.4.3 阅读文章3

2.5 操作记录

第3章 总结篇

3.1 开篇语

3.2 受训者日常记录

3.3 对经营规划的再思考

3.4 改进工作的思路

3.5 受训者总结

3.6 经营竞赛交流

3.7 指导教师的点评与分析

3.8 参加大赛人员心得分享

3.9 2009年全国沙盘大赛总决赛(高职组)冠军案例

3.10 阅读文章

附录a 2009年全国大学生创业大赛竞赛平台的商业环境介绍

附录b 2009年全国大学生创业大赛竞赛平台的数据规则介绍

附录c 学生感言

参考文献

<<金蝶ERP沙盘实训手册>>

章节摘录

版权页： 插图： 在接下来的实际操作中，不同角色的用表填法不同。

CEO的用表，主要是控制企业按流程运行，在完成每项工作后画钩即可。

财务总监的企业运行流程表中，主要填写的是现金流入、流出的数字，不涉及现金流入、流出的项目不填写数字，画钩、叉或星号即可；在资产负债表中，产成品和在制品科目填的是产成品和在制品的价值金额，而不是个数。

营销总监用表填写的是产成品的数量；生产总监用表填的是在制品的数量，采购总监填写的是原材料订货和采购的数量。

COO的用表与CEO为同一个表，主要是监督企业按流程运行，在团队成员完成每项工作后画钩。

专门的情报人员使用营销总监的用表。

还有一点要特别说明的就是，应严格按照模拟企业运行流程一步步运作，不要跳跃式运行。

短期贷款是每个季初都能贷，而长期贷款只有年底才能贷，在现金流运行到年底时就要决定是不是要增加长期贷款。

而不是等到结完账后，甚至是下一年已经开始运行时，才想要长期贷款。

关于竞争的胜负，不光看你当前的所有者权益，还要看你企业的发展潜力，切记！

2.1.2关于战略选择 企业经营犹如在波涛汹涌的大海中航行。

航船要驶向希冀的彼岸，就离不开罗盘和舵柄。

企业要在瞬息万变的竞争环境里生存和发展，也离不开企业战略的指引。

用马云的话来说：“小公司的发展战略就是：活下来，挣钱！

”因此，我们在制订发展战略时，一定要注意控制发展速度。

<<金蝶ERP沙盘实训手册>>

编辑推荐

《高职高专经管类实践与应用型规划教材:金蝶ERP沙盘实训手册:企业经营沙盘模拟实战对抗》于1978年推出后即迅速风靡全球，成为世界500强企业广泛采用的一种经理人培训方法和众多MBA学院的必修课程，既适用于参加金蝶ERP沙盘（电子沙盘）实训的学生，也适用于参加ERP沙盘（物理沙盘）实训的学生。

<<金蝶ERP沙盘实训手册>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>