

<<生产运营管理>>

图书基本信息

书名：<<生产运营管理>>

13位ISBN编号：9787302258728

10位ISBN编号：7302258724

出版时间：2011-8

出版时间：清华大学出版社

作者：陈心德，吴忠 主编

页数：415

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<生产运营管理>>

### 内容概要

《生产运营管理(第2版)》的框架体系和主要内容：包括生产运营管理导论、生产运营战略、生产过程与生产类型、产品的开发设计和工艺管理、生产能力和生产计划、运营系统的选址和布局、生产过程的流程分析、大量流水生产的组织和控制、成批生产方式的组织和控制、项目管理和优化、现场管理和作业排序、库存管理、设备管理、质量管理、供应链管理、物料需求计划、制造资源计划、企业资源计划、准时生产方式(JIT)与精益生产及敏捷制造的新型生产方式、其他先进制造模式简介等。

《生产运营管理(第2版)》以理工科院校管理专业的学生为主要读者对象，也可供高等院校其他专业的学生选用，同时也可作为企业管理人员的自学参考书。

本书第2版仍由陈心德、吴忠担任主编。

## &lt;&lt;生产运营管理&gt;&gt;

## 书籍目录

## 第1章 生产运营管理导论

## 1.1 生产运营管理概述

- 1.1.1 生产运营管理的概念
- 1.1.2 生产运营管理的研究内容
- 1.1.3 生产运营管理的研究方法
- 1.1.4 生产运营管理的作用

## 1.2 生产运营管理的发展历程

- 1.2.1 科学管理
- 1.2.2 福特流水生产线
- 1.2.3 霍桑试验
- 1.2.4 管理科学
- 1.2.5 计算机技术与MRP
- 1.2.6 JIT、TQC、工厂自动化
- 1.2.7 服务质量和生产率
- 1.2.8 TQM
- 1.2.9 BPR
- 1.2.10 大规模定制
- 1.2.11 供应链管理
- 1.2.12 重大装备、复杂产品的仿真与嵌入式集成
- 1.2.13 面向节能减排的智能控制综合集成

## 1.3 现代生产运营管理的特征

## 1.4 生产运营管理面临的挑战

## 本章小结

## 复习与思考

## 第2章 生产运营战略

## 2.1 运营战略概述

- 2.1.1 运营战略的概念
- 2.1.2 生产运营战略与企业总体战略的关系
- 2.1.3 生产运营战略体系与逻辑结构
- 2.1.4 生产运营战略对于提高企业竞争力的作用
- 2.1.5 生产运营战略的制定

## 2.2 制造业运营战略框架

- 2.2.1 制造业运营战略框架概述
- 2.2.2 制造业运营战略的三大职能
- 2.2.3 制造业运营战略的决策层次

## 2.3 服务业的运营战略

- 2.3.1 服务业运营管理的特殊性
- 2.3.2 服务业企业竞争能力等级
- 2.3.3 战略性服务运营要素
- 2.3.4 服务运营方式
- 2.3.5 不同类型服务业的运营战略

## 本章小结

## 复习与思考

## 案例分析

## 第3章 生产过程与生产类型

## <<生产运营管理>>

- 3.1 生产过程的概念和划分
  - 3.1.1 生产过程的概念
  - 3.1.2 生产过程的划分
  - 3.1.3 基本生产过程的细分
- 3.2 生产过程的合理组织
  - 3.2.1 生产过程合理性的原则
  - 3.2.2 生产均衡性的评价
- 3.3 生产过程组织专业化分工的基本原则
- 3.4 生产类型的概念和划分
  - 3.4.1 生产类型的概念
  - 3.4.2 基本生产类型
  - 3.4.3 生产类型划分的方法
  - 3.4.4 改变生产类型的途径
- 3.5 生产类型和生产组织的关系
- 本章小结
- 复习与思考
- 计算题

.....

- 第4章 产品的开发设计和工艺管理
- 第5章 生产能力和生产计划
- 第6章 运营系统的选址和布局
- 第7章 生产过程的流程分析
- 第8章 大量流水生产的组织和控制
- 第9章 成批生产方式的组织和控制
- 第10章 项目管理和优化
- 第11章 现场管理和作业排序
- 第12章 库存管理
- 第13章 设备管理
- 第14章 质量管理
- 第15章 供应链管理
- 第16章 物料需求计划、制造资源计划、企业资源计划
- 第17章 新型生产方式
- 第18章 其他先进制造模式简介
- 《生产运营管理(第2版)》计算题答案汇总
- 参考文献

## 章节摘录

版权页：插图：生产运营管理的特征是随着时代的发展不断变化的。

传统生产运营管理的着眼点主要在生产系统内部，即着眼于在一个开发、设计好的生产系统内，对开发、设计好的产品的生产过程进行计划、组织、指挥、协调与控制等。

但是，近二三十年来，随着世界经济及技术的发展，制造业企业所处的环境发生了显著的变化，由此使生产运营管理的特征也发生了深刻的变化。

这些新变化和新发展归纳起来，主要表现在以下几个方面。

1. 生产经营一体化现代生产运营管理的范围与传统生产管理相比，变得更宽了。

如上所述，当代企业所面临的诸多新课题，如果从企业经营决策的角度来看，为了使生产运营系统有效运行的前提（生产工艺的可行性、生产系统构造的合理性）得到保障，生产运营管理的决策范围必然要求深入到产品的研制开发与生产系统的选择、设计与改造的领域中。

所以，生产运营管理不再是仅仅对现有生产系统进行计划、组织、协调与控制的运行管理，而且要参与到新产品研制开发和生产系统的选择、设计和改造中。

由于生产运营管理的成果（产品的质量、成本、交货期等）直接影响产品的市场竞争力，在市场竞争日趋激烈的今天，人们将越来越多地从其产品的市场竞争力去考察生产运营管理的成果和贡献，并力图通过市场信息的反馈来不断改进生产运营管理工作。

为了使生产系统的运行更有效，适时、适量地生产出能够最大限度地满足市场需求的产品，避免盲目生产，减少库存积压，在管理上要求把供、产、销更紧密地衔接起来。

生产的安排，需要更多、更及时地获得市场和顾客需求变化的信息。

因此可以说，生产运营管理的范围，从以往的生产系统的内部运行管理向“外”延伸了。

<<生产运营管理>>

编辑推荐

《生产运营管理(第2版)》21世纪高等院校管理学主干课程。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>