第一图书网, tushu007.com

<<技术创新的战略管理>>

图书基本信息

书名：<<技术创新的战略管理>>

13位ISBN编号：9787302260868

10位ISBN编号：7302260869

出版时间：2011-8

出版时间：清华大学

作者：梅丽莎·A.希林

页数：269

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

内容概要

《技术创新的战略管理(第3版)》体系完整，囊括了很多经典内容，如
S曲线、技术创新中的合作模式、技术价值的保护、开发团队的组织形式等。
题材新颖，既有最新的案例，也有标准战等技术创新管理理论中的新内容。

作者梅丽莎·A.希林在每章以案例开篇提出问题，每章有小结、由思考题，便于安排教学。

《技术创新的战略管理(第3版)》适合作为MBA、研究生、本科生的技术创新管理课程教学的教材，也可供相关领域的人员作为参考书籍。

第一图书网, tushu007.com

<<技术创新的战略管理>>

书籍目录

第1章 引言
1.1 技术创新的重要性
1.2 技术创新对社会的影响
1.3 产业创新：战略的重要性
1.3.1 创新漏斗
1.3.2 技术创新的战略管理
1.4 本章小结
术语表
讨论题
补充阅读建议
尾注
第1部分 技术创新的产业动力学
第2章 创新来源
案例一览：吉文成像的视频胶囊
2.1 概述
2.2 创造力
2.2.1 个体创造力
2.2.2 组织创造力
2.3 把创造力转化成创新
2.3.1 发明家
2.3.2 用户创新
2.3.3 企业的研究和开发
2.3.4 企业与客户、供应商、竞争对手及互补企业的联系
2.3.5 大学和政府资助的研究
2.3.6 私人非营利组织
2.4 合作网络中的创新
2.4.1 技术集群
2.4.2 技术外溢
2.5 本章小结
术语表
讨论题
补充阅读建议
尾注
第3章 创新类型和模式
第4章 标准之争与主导设计
第5章 进入时机
第2部分 技术创新战略的制定
第6章 确定组织的战略方向
第7章 选择创新项目
第8章 合作战略
第9章 保护创新
第3部分 技术创新战略的实施
第10章 创新组织
第11章 新产品开发过程管理
第12章 新产品开发团队的管理

第13章 形成部署战略

章节摘录

团队的领导对整个团队的活动有指导作用，他要使队伍的定位与项目目标相一致，同时他还要负责团队和高级管理层之间的沟通工作。
在重量级和自主团队中，团队领导也负责整个团队的绩效考评、奖励和团队成员的晋升。
比起高级经理或者是项目的倡导者，好的团队领导对于项目的成功更有直接的作用。
这可能是因为团队领导者与团队成员接触频繁，能够比较直接地影响团队的行为。
在上述的团队类型和结构的章节中我们提到，不同类型的团队需要不同类型的领导。
比如，轻量级团队通常由中、低层的管理人员领导，负责职能部门之间基本的协调，而重量级和自主团队则通常需要一个拥有丰富经验和对组织具有影响力的高级管理人员。
在重量级和自主团队中，项目经理必须能够领导成员和对成员进行考评；在队伍内部支持开发项目并在更广的组织范围内获得支持；担当不同职能部门之间翻译的角色。
“尤其是在重量级和自主团队中，项目经理通常是机构内的高级管理人员，在机构内部从思想上支持开发团队，解决机构内部的矛盾，拥有各种语言技能（例如，他们能够熟练使用营销语言、工程语言和生产语言），他们能够对于工程、营销和生产等职能部门施加影响。
……

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com