

<<基于Project的IT项目管理>>

图书基本信息

书名：<<基于Project的IT项目管理>>

13位ISBN编号：9787302277019

10位ISBN编号：730227701X

出版时间：2011-12

出版时间：清华大学出版社

作者：孙雨生 编著

页数：358

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<基于Project的IT项目管理>>

内容概要

《基于project的it项目管理》既是一本project最新版本的教材，又是一本project实际应用的参考书。
全书共分为4篇12章，主要讲解了it项目管理的具体内容及基于microsoft project 2010的it项目管理操作技能，内容包括it项目管理与project 2010的基础知识，基于project 2010的it项目进度计划、资源计划、成本计划的制作、优化及发布，基于project 2010的it项目资源、进度、成本跟踪与控制，以及基于project 2010的it项目信息提取、沟通与协作管理。

《基于project的it项目管理》体系完整、内容翔实、结构清晰、循序渐进，既可作为高等院校管理科学与工程、信息管理与信息系统、计算机科学与技术、电子商务、电子政务、软件工程等专业高年级本科生和研究生教材以及项目管理工程硕士、mba相关课程的教材，又可供it项目管理人员和it咨询服务人员参考使用，还可作为各种电脑培训机构的培训教材。

<<基于Project的IT项目管理>>

书籍目录

第1篇 基于project 2010的it项目管理基础

第1章 项目管理与it项目管理概述

1.1 本章导读

- 1.1.1 基本状况
- 1.1.2 市场需求
- 1.1.3 薪资水平
- 1.1.4 学历教育
- 1.1.5 资格认证

1.2 项目管理基础知识

- 1.2.1 项目与项目管理
- 1.2.2 项目管理发展历程
- 1.2.3 项目管理知识体系
- 1.2.4 项目管理过程组
- 1.2.5 项目管理组织机构及其认证考试
- 1.2.6 项目管理面临的挑战及发展趋势

1.3 it项目管理

- 1.3.1 it项目与it项目管理
- 1.3.2 it项目生命周期
- 1.3.3 it项目管理过程组
- 1.3.4 it项目管理体系
- 1.3.5 it项目管理成败关键影响因素
- 1.3.6 it项目管理模式

1.4 it项目启动管理

- 1.4.1 熟悉it项目背景信息
- 1.4.2 分析项目相关利益者
- 1.4.3 分析it项目商业需求和业务需求
- 1.4.4 界定it项目范围
- 1.4.5 选择it项目经理
- 1.4.6 确定it项目预算
- 1.4.7 制定it项目章程

1.5 it项目计划管理

- 1.5.1 it项目整体计划
- 1.5.2 it项目范围计划
- 1.5.3 it项目进度计划
- 1.5.4 it项目成本计划
- 1.5.5 it项目质量计划
- 1.5.6 it项目人力资源计划
- 1.5.7 it项目沟通计划
- 1.5.8 it项目风险计划
- 1.5.9 it项目采购计划

1.6 it项目实施管理

- 1.6.1 it项目范围核实
- 1.6.2 it项目组织管理
- 1.6.3 it项目进度跟踪
- 1.6.4 it项目成本跟踪

<<基于Project的IT项目管理>>

- 1.6.5 it项目配置管理
 - 1.6.6 it项目测试管理
 - 1.6.7 it项目维护管理
 - 1.6.8 it项目采购管理
 - 1.6.9 it项目风险跟踪
 - 1.7 it项目控制管理
 - 1.7.1 it项目范围变更控制
 - 1.7.2 it项目进度控制
 - 1.7.3 it项目成本控制
 - 1.7.4 it项目质量控制
 - 1.7.5 it项目风险控制
 - 1.7.6 it项目监理
 - 1.8 it项目收尾管理
 - 1.8.1 it项目验收
 - 1.8.2 it项目移交与清算
 - 1.8.3 it项目审计
 - 1.9 it项目后评价管理
 - 1.9.1 it项目后评价的特点
 - 1.9.2 it项目后评价的内容
 - 1.9.3 it项目后评价的方法
 - 1.9.4 it项目后评价的程序
 - 1.10 本章小结
- 第2章 microsoft project 2010概述
- 2.1 本章导读
 - 2.2 project 2010功能
 - 2.2.1 project 2010中新增的功能
 - 2.2.2 project 2010中废止和修改的功能
 - 2.2.3 利用project 2010进行项目管理
 - 2.3 project 2010系列产品
 - 2.3.1 project的发展演变
 - 2.3.2 project 2010的系列产品
 - 2.3.3 project的企业项目管理解决方案
 - 2.3.4 project 2010的安装与工作环境
 - 2.4 project 2010管理项目的流程概述
 - 2.4.1 根据项目生命周期确定管理流程
 - 2.4.2 project 2010管理项目的基本流程
 - 2.5 灵活运用project 2010项目模板和视图
 - 2.5.1 灵活运用项目模板
 - 2.5.2 灵活运用各种视图
 - 2.6 合理使用project 2010帮助
 - 2.6.1 使用project 2010的帮助目录
 - 2.6.2 使用project 2010的索引
 - 2.6.3 在project 2010中使用传统菜单和工具栏命令
 - 2.6.4 使用project 2010的智能标签
 - 2.6.5 使用project 2010的office online
 - 2.7 project 2010管理项目流程综合案例
 - 2.7.1 修改项目基本信息

<<基于Project的IT项目管理>>

- 2.7.2 修改项目计划
- 2.7.3 修改项目资源
- 2.7.4 设置项目比较基准
- 2.7.5 项目实施
- 2.7.6 项目控制
- 2.7.7 项目状态信息报告
- 2.7.8 项目收尾

2.8 本章小结

第2篇 基于project 2010的it项目计划

第3章 microsoft project 2010与it项目计划

- 3.1 本章导读
- 3.2 项目计划与范围管理
 - 3.2.1 项目计划与范围管理
 - 3.2.2 范围管理过程
- 3.3 it项目计划
 - 3.3.1 it项目计划概述
 - 3.3.2 it项目计划内容
 - 3.3.3 it项目计划形式
 - 3.3.4 it项目计划过程
 - 3.3.5 it项目计划方法
- 3.4 project 2010在it项目计划中的应用
 - 3.4.1 基于project 2010的it项目计划编制内容
 - 3.4.2 基于project 2010的it项目计划编制过程
- 3.5 本章小结

第4章 microsoft project 2010与it项目进度计划

第5章 microsoft project 2010与it项目资源计划

第6章 microsoft project 2010与it项目成本计划

第7章 microsoft project 2010与it项目计划优化及发布

第3篇 基于microsoft project 2010的it项目实施及控制

第8章 microsoft project 2010和it项目实施与监控

第9章 microsoft project 2010与it项目进度跟踪及控制

第10章 microsoft project 2010与it项目成本跟踪及控制

第4篇 基于project 2010的it项目信息提取、沟通与协作管理

第11章 microsoft project 2010与it项目信息提取

第12章 microsoft project 2010和it项目沟通与协作

参考文献

<<基于Project的IT项目管理>>

章节摘录

版权页：插图：由于IT项目手段和内容的不同，决定了IT项目具有以下特殊性，需要予以特别关注。

（1）目标的不准确性IT项目开始初期，客户常常只有初步的功能需求，而提不出确切的详细需求，因此，IT项目任务范围往往取决于项目组所做的系统规划和需求分析。

用户主要承担审查任务，可自己审查，也可由第三方项目监理或咨询机构监督项目实施。

（2）需求的多变性随着IT项目需求分析、系统分析与设计和系统实施的进一步深入，信息技术和环境条件会不断发生变化，客户需求也会不断地被激发，导致程序、界面以及相关文档需要经常修改，而在修改过程中又可能产生新的问题，这些问题很可能需要经过相当长的时间才会被发现，这就要求项目经理不断监控和调整项目的计划执行情况。

（3）功能的渐进性随着IT项目的推进，项目功能将进一步明确，有时甚至需要增加新的功能。

针对这种特点，在项目细化过程中尽量不要改变工作范围。

如果确实需要增加功能或改变范围，则需要预算增加功能部分的成本和时间，重新修订项目计划。

（4）时间的不准确性在项目执行过程中，临时组织的跨专业小组成员、项目所使用的技术、项目的工作环境和条件都有可能发生变化，这样，完成项目的时间也往往会随着人员、技术、环境条件的改变而发生改变。

因此，项目经理要在动态变化中控制好IT项目的时间进度。

（5）风险的不确定性IT项目计划和预算是基于对未来估计和假设进行的预测，在执行过程中常与实际情况有差异。

另外，在执行过程中还会遇到开始预料不到的各种风险，使得项目不能按计划运行。

因此，在项目管理中要注意制定切实的计划以及对具体问题进行分析。

（6）智力劳动密集性IT项目是智力劳动密集性项目，受人力资源的影响较大，项目成员的结构、责任心、能力和稳定性对IT项目的质量及项目能否成功具有决定性作用。

4.IT项目的核心工作内容IT项目的核心工作内容包

括硬件系统的环境设计、软件系统的方案设计、系统实施与转换以及后期的维护与系统升级。

硬件系统环境设计是IT项目最基本的任务，主要是根据实际的需

要搭建硬件平台，内容包括网络环境的设计、实施方案、设备选型、兼容性测试及采购计划等。

软件系统方案设计，主要是指选择系统软件和应用软件，开发应用软件。

系统实施与转换，主要是指组织项目实施、进行系统调试和转换以及规划并整理数据资源（尤其是帮助客户规划和整理客户的数据资源并应用于其软件系统中）。

后期维护与系统升级，主要是指与客户一起建立信息系统的维护运行规则，并组织人员培训，建立知识体系，负责系统升级。

<<基于Project的IT项目管理>>

编辑推荐

《基于Project的IT项目管理》编辑推荐：一本Project最新版本的教材，一本Project实际应用的参考书。内容丰富，系统全面，全程图解，轻松易学，案例一致，便于构建完整的知识体系，免费提供配套教学资源。

内容特点：●系统全面：《基于Project的IT项目管理》通过丰富的IT项目管理实例和完整的项目分析与设计过程，由浅入深、图文并茂地介绍了Project 2010的操作方法与使用技巧，涵盖了Project 2010基础知识、IT项目计划制定、IT项目实施控制、IT项目信息沟通与协作等内容，构筑了一个面向实际应用的知识体系。

●全程图解：《基于Project的IT项目管理》采用全程图解的方式进行操作演示，语言通俗，步骤详细。书中的图像做了大量的裁切、拼合和加工。

信息丰富，效果精美，轻松易学。

●案例一致：《基于Project的IT项目管理》始终以同一个软件开发项目为例。

进行基于Project 2010的IT项目管理介绍，便于读者构建完整的IT项目管理知识体系。

●资源丰富：《基于Project的IT项目管理》免费提供多媒体课件及书中实例的完整素材文件，便于读者自学和进行实践练习。

<<基于Project的IT项目管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>