

<<生产与运作管理>>

图书基本信息

书名：<<生产与运作管理>>

13位ISBN编号：9787302299042

10位ISBN编号：7302299048

出版时间：2012-9

出版时间：清华大学出版社

作者：刘文博 编

页数：303

字数：426000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<生产与运作管理>>

### 内容概要

《21世纪应用型精品规划教材·物流管理：生产与运作管理》系统地论述了生产与运作管理的理论、内容和方法，重点介绍了先进的应用技术，如网络计划技术方法、准时制、企业资源计划、精益生产等。

全书共分十章，内容包括：绪论，企业战略与生产运作战略，生产和服务设施选址与布置，生产计划，库存管理，项目计划管理，MRP、MRP

与ERP，生产现场管理，质量管理，准时化生产及其他生产方式等。

《21世纪应用型精品规划教材·物流管理：生产与运作管理》可作为高等职业院校、高等专科学校、成人高等院校、本科院校相关专业的教材，也可供五年制高职院校、中等职业学校及其他有关人员使用、参考。

# <<生产与运作管理>>

## 书籍目录

### 第一章 绪论

#### 第一节 生产与运作管理概述

- 一、生产与运作管理的含义
- 二、生产与运作管理的内容
- 三、生产与运作管理的目标

#### 第二节 生产与运作管理的发展历程

- 一、生产与运作管理的产生
- 二、生产与运作管理的发展
- 三、生产与运作管理的地位
- 四、生产与运作管理与其他职能管理的关系
- 五、生产与运作管理的作用
- 六、现代生产与运作管理的特征
- 七、生产管理发展的趋势

#### 第三节 生产运作的分类

- 一、制造性生产
- 二、服务性生产

#### 第四节 生产过程组织

- 一、生产过程组织概述
- 二、生产过程的空间组织
- 三、生产过程的时间组织

本章小结

习题

### 第二章 企业战略与生产运作战略

#### 第一节 企业战略和战略管理

- 一、基本概念
- 二、战略和战略管理的重要性
- 三、企业战略的发展历程

#### 第二节 生产运作战略的制定与实施

- 一、生产运作战略的制定程序
- 二、生产运作战略的环境分析
- 三、生产运作战略的实施

#### 第三节 生产运作战略的内容

- 一、生产运作的总体战略
- 二、产品或服务的开发与设计
- 三、生产运作系统的设计与维护

#### 第四节 生产运作战略的框架

本章小结

习题

### 第三章 生产和服务设施选址与布置

#### 第一节 设施选址

- 一、设施选址的重要性
- 二、影响设施选址的因素
- 三、设施选址的原则
- 四、设施选址的方法

#### 第二节 设施布置

## <<生产与运作管理>>

- 一、企业经济活动单元构成的影响因素
- 二、设施布置类型选择的影响因素
- 三、设施布置形式
- 四、设施布置方法

### 第三节 非制造业的设施布置

- 一、办公室布置
- 二、仓库布局

本章小结

习题

## 第四章 生产计划

### 第一节 计划管理

- 一、企业计划的层次和职能计划之间的关系
- 二、生产计划的内容与主要指标
- 三、生产计划的编制步骤
- 四、滚动式计划的编制方法
- 五、生产能力的核定

### 第二节 备货型企业年度生产计划的制订

- 一、品种确定
- 二、确定生产产量的方法
- 三、产品出产计划的编制方法

### 第三节 订货型企业年度生产计划的制订

- 一、接受订货决策
- 二、订货型企业产品品种
- 三、价格与交货期的确定

本章小结

习题

## 第五章 库存管理

### 第一节 库存管理概述

- 一、库存的含义和功能
- 二、库存的分类
- 三、库存的作用
- 四、库存问题的分类
- 五、库存控制系统

### 第二节 库存问题的基本模型

- 一、单周期库存模型
- 二、多周期库存模型

### 第三节 ABC管理

- 一、ABC分类的基本思想
- 二、ABC分类法的一般步骤
- 三、ABC分类管理的措施

本章小结

习题

## 第六章 项目计划管理

### 第一节 项目管理

- 一、项目及项目管理
- 二、项目管理的目标

## <<生产与运作管理>>

三、项目管理的内容

四、项目管理组织

### 第二节 网络计划技术概述

一、网络计划技术的概念

二、网络计划技术的内容

三、甘特图与网络图的异同处

四、网络计划技术的应用步骤

### 第三节 网络图的绘制及时间参数计算

一、网络图的构成

二、网络图的构成要素

三、绘制网络图规则和逻辑表示方法

四、网络时间参数计算

### 第四节 网络计划的优化

一、网络计划技术优化概述

二、时间优化

三、时间-费用优化

四、时间-资源优化

### 第五节 工作场景分析

本章小结

习题

## 第七章 MRP、MRP 与ERP

### 第一节 MRP概述

一、订货点法

.....

## 第八章 生产现场管理

## 第九章 质量管理

## 第十章 准时化生产及其他生产方式

参考文献

<<生产与运作管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>