

<<大型企业ERP项目实施与应用分析>>

图书基本信息

书名：<<大型企业ERP项目实施与应用分析>>

13位ISBN编号：9787302302919

10位ISBN编号：730230291X

出版时间：2013-1

出版时间：辽宁省电力有限公司、燕福龙 清华大学出版社 (2013-01出版)

作者：燕福龙，辽宁省电力省有限公司 编

页数：663

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

全球信息技术创新及其广泛应用，推动全世界范围内生产、生活方式和经济社会发生着深刻变革。

党的十七大提出，科学发展要工业化、信息化、城镇化、市场化、国际化“五化”并举，将信息化发展提升到国家发展战略高度，通过信息技术在产业发展中的广泛应用，不断推动产业结构优化、传统产业升级、现代服务业快速发展、新兴产业兴起，促进经济全面协调可持续发展。

从国内外信息技术发展趋势分析，发达国家和发展中国家都竞相制定和实施国家信息化战略与行动计划，力图抢占未来发展的战略制高点。

当前，发达国家已经基本完成了从“工业社会”到“信息社会”的转型，中国也已进入从被动应对转向自主发展转变的关键时期，信息化水平在“十一五”期间取得了长足的进步。

尤其以包括央企在内的各大中型企业主动适应国内外经济环境的变化挑战，坚持工业化、信息化相结合，走“两化融合”的新型工业化道路，不断创新，依靠信息化建设与应用提升企业核心竞争力和可持续发展能力。

在经济全球化的今天，中国企业积极参与国际竞争，在拓展海外市场、发起国际并购业务等方面，信息技术与信息化作为一项企业核心能力，对持续推动企业发展方式转变，提升集团化管理水平至关重要，也是参与国际竞争的一项基本要求。

.....

<<大型企业ERP项目实施与应用分析>>

内容概要

《大型企业ERP项目实施与应用分析》是辽宁电力ERP项目历时四年实施与深化应用，前后近140多名咨询顾问、360多名全职关键用户在项目实施过程中的经验总结、感受与感悟《大型企业ERP项目实施与应用分析》共计13章，内容包括财务管理、人力资源管理、计划管理、项目管理、物资管理、设备管理的实际业务概述以及相应ERP的功能、实施方法和实际应用案例同时也纳入了ERP的高级应用、集成开发、数据清理、技术支持等内容在高级应用部分也讨论了内存计算技术的应用，涉及范围全面且深入书中论述以项目实施历程为主线，贯穿ERP实施方法，针对各实施模块结合重点实例分析，从项目管理、质量控制时间计划、管理变革、管理提升、业务集成、转变管理、风险问题管理、应用考核、深化应用等方面由浅入深、由远及近，为读者呈现大型企业ERP实施与应用的特点以及ERP对企业管理变革、业务现状、发展战略带来的重大影响，同时也分析了ERP在全面提升企业管理水平，规范业务流程、打破信息孤岛和实现信息共享、提升企业效率所带来的实际效益

书籍目录

第1章绪论 1.1国内外ERP的发展形势 1.1.1 ERP的发展和應用 1.1.2国家电网公司ERP建设 1.2辽宁电力ERP建设历程 1.2.1建设背景 1.2.2建设历程 1.3辽宁电力ERP建设的特色与成果 1.3.1创新的ERP项目推进方法 1.3.2实施特点与精神 1.3.3 ERP建设成果 1.4辽宁电力ERP建设展望 第2章ERP基本概念与实施方法 2.1 ERP的概念及特点 2.1.1 ERP的概念 2.1.2 ERP系统发展过程 2.1.3 ERP系统的核心价值体现 2.1.4 ERP系统的功能特点 2.1.5 SAP与ERP的关系 2.1.6 SAP系统功能和特点 2.2 ERP项目实施方法论 2.2.1 ERP项目实施方法论的定义与作用 2.2.2典型ERP项目实施方法论简介 2.2.3 ERP项目实施各阶段主要工作和交付 2.2.4项目实施过程中注重细节管理 2.2.5业务流程重组 2.3 ERP实施关键成功因素 2.3.1 ERP项目实施障碍与导致失败的原因 2.3.2 ERP项目成功的关键因素 第3章财务管理 3.1财务管理概念 3.1.1财务管理的概念 3.1.2 ERP财务管理 3.1.3财务管理与其他模块的关系 3.2财务管理应用案例 3.2.1 综述 3.2.2业务模式及方案设计 3.2.3实施历程 3.2.4项目实施取得的主要成果 3.3结论与思考 第4章 人力资源管理 4.1人力资源管理概述 4.1.1人力资源管理的概念 4.1.2 ERP人力资源管理 4.1.3人力资源管理与其他模块的关系 4.2人力资源管理应用案例 4.2.1综述 4.2.2业务模式及方案设计 4.2.3实施历程 4.2.4项目实施取得的主要成果 4.3结论与思考 第5章计划管理 5.1计划管理综述 5.1.1计划管理的概念 5.1.2 ERP计划管理 5.1.3 BPC计划管理 5.1.4计划管理与其他模块的关系 5.2计划管理应用案例 5.2.1综述 5.2.2业务模式及方案设计 5.2.3实施历程 5.2.4项目实施取得的主要成果 5.3结论与建议 第6章项目管理 6.1项目管理概述 6.1.1项目管理的概念 6.1.2 ERP的项目管理 6.1.3 ERP项目管理与其他模块的关系 6.3 ERP项目管理应用案例 6.3.1 综述 6.3.2业务模式及方案设计 6.3.3实施历程 6.3.4项目实施取得的主要成果 6.4结论与建议 第7章物资管理 7.1 ERP物资管理概述 7.1.1物资管理的概念 7.1.2 ERP物资管理 7.1.3物资管理与其他模块的关系 7.2物资管理应用案例 7.2.1综述 7.2.2业务模式和方案设计 7.2.3实施历程 7.2.4项目实施取得的主要成果 7.3结论与思考 第8章设备管理 8.1 ERP设备管理综述 8.1.1设备管理的概念 8.1.2 ERP设备管理 8.1.3 ERP设备管理与其他模块的关系 8.2设备管理应用案例 8.2.1综述 8.2.2业务模式及方案设计 8.2.3实施历程 8.2.4项目实施取得的主要成果 8.3结论与思考 8.3.1 结论 8.3.2思考 第9章数据清理 9.1 ERP数据清理概述 9.1.1数据清理的概念 9.1.2数据清理的重要性 9.1.3数据清理范围 9.1.4数据清理方法 9.2大型企业ERP数据清理实例 9.2.1 综述 9.2.2供电试点阶段数据清理工作 9.2.3供电推广阶段数据清理工作 9.2.4农电推广阶段数据清理工作 9.2.5全覆盖及东北划转阶段 9.3结论与思考 9.3.1数据清理成果及特点 9.3.2思考 第10章高级应用 10.1高级分析 10.1.1高级分析概念 10.1.2高级分析应用案例 10.1.3结论与思考 10.2企业门户 10.2.1企业门户概念 ... 第11章集成开发 第12章系统管理 第13章运维管理 附录 ERP系统上线运行管理规范参考范例 ERP系统财务管理模块上线运行管理规范 ERP人力资源管理模块上线运行管理规范 ERP系统计划与项目管理模块上线运行管理规范 参考文献 编后语

章节摘录

版权页：插图：（3）在建工程资本化。

根据总部会计核算办法，对于达到可使用状态的项目，需要进行预转资处理，在竣工决算完成后，再进行正式转资。

在项目结算及决算过程中，需要在系统内作以下处理。

结算到在建工程。

不论是转资还是预转资，首先需要将工程成本完全结算到相应的在建工程中，通过与项目管理模块的集成，财务在系统内结算项目，将项目相关成本自动结转到在建工程，对于结构复杂的项目，可在结算时对不同部分（各个WBS要素和活动）单独设立结算规则，项目的结算顺序有多层上卷后统一结算和分别直接结算两种，最终的成本可以被结算到不同对象上。

预转资。

其目的是为了能够将处于可使用状态的未完成竣工决算的资产正确进行折旧的计提，考虑到账务处理的简便性，采用手工结转在建工程的方案。

也就是在资产投运后，根据工程、生产部门提交的项目验收报告、设备清单等单据，由财务部门手工输入总账凭证进行资产的暂估，这样在正式转资后暂估的冲销也较为简便。

转资。

关于工程转资，在一期实施中，通过设定结算规则，根据竣工决算的设备清单，从在建工程中将资产分别转出；在以后的深化应用阶段，根据实际应用情况实现某种程度的自动转资。

8) 资产管理 在原有资产管理模式下，存在一些账外资产。

按税务管理要求，对于用户配套工程、实物顶账以及其他一些通过专项安措项目形成的资产，只是通过专项应付款或者其他应付款这类负债科目核算，具体的资产信息未纳入实际账套核算，没有利用财务管理信息系统的资产模块进行明细管理，造成一些账外资产的存在，使得设备实物管理与价值信息管理无据可依，存在脱节现象，影响资产安全。

资产和设备的关联性较差，部门间信息不共享，资产的实物管理和账务管理有些脱节。

财务部门不易掌握设备具体的使用状态，使用部门是否变更；很多已经停用的设备财务部门也不易了解情况，客观上不利于资源的合理调配以及投资安排；设备管理部门也不清楚具体设备在固定资产账面的具体状态（是否已全部提完折旧等）；盘点力度不够；资产未形成“闭环管理”。

在ERP资产管理设计下，将资产所涉及的组织结构层级与财务核算层级保持一致，资产账作为总账的明细账进行管理，在资产的相关业务处理时，所涉及的组织结构单元有公司代码和成本中心。

资产所属的公司代码决定了对资产明细账记账的同时需要更新哪一个公司代码下的总账科目余额；资产所属的成本中心决定了在资产月末自动折旧时折旧费用的成本中心归属。

通过成本中心与利润中心的关联，可以得出基于利润中心的资产价值管理。

编辑推荐

《大型企业ERP项目实施与应用分析》是辽宁省电力有限公司ERP项目历时4年实施与深化应用，前后近140多名咨询顾问、360多名全职关键用户在项目实施过程中的经验总结、感受与感悟。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>