第一图书网, tushu007.com

<<Scrum实战>>

图书基本信息

书名：<<Scrum实战>>

13位ISBN编号：9787302314639

10位ISBN编号：7302314632

出版时间：2013-4

出版时间：清华大学出版社

译者：崔康

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

内容概要

《Serum实战一敏捷软件项目管理与开发》为软件项目团队提供了如何成功实施敏捷软件框架Serum的实用指南。
本书叙事清晰准确，是第一本由实践者编写的针对现实状况的实用指南。
书中描述了如何使项目团队价值最大化，弥补了许多S0m和项目管理书籍缺少的部分，包括如何使用财务术语与高层管理人员交流、如何使用客观的评估技术、软件架构如何适应Serum等。
附录提供了案例研究，描述了如何利用本书提到的技术和建议来成功地构建和部署两个软件产品。

第一图书网, tushu007.com

作者简介

作者:(美)帕姆、帕姆 译者:崔康Andrew Pham拥有Certified ScrumMaster（CSM）、Certified Scrum Product Owner（CSPO）和Certified Saum ProfessionaI（CSP）认证。
此外，他获得的认证还包括PMP、Java技术架构师（Sun授权）、OOAD UML专家（IBM授权），他是IEEE高级会员和PMI会员。
　Andrew在大、中、小型公司中的项目管理、企业架构和软件开发等领域担任高级职务。
作为经验丰富的敏捷和精益教练，Andrew帮助许多公司在实际项目中成功地实施了敏捷（Scrum）和精益（Kanban），培训美国和其他国家的开发团队。
Phuong-Van Pham目前是一家大公司的项目经理。
她拥有的认证包括PMP、Certified ScrumMaster（CSM）、Certifled Scrum Practitioner（CSP）和Certified Project Manager for Technology （Project+）等。

书籍目录

第1章 敏捷和Scrum的基础知识 1.1 敏捷软件开发和项目管理的基础是什么 1.2 Scrum起源 1.3 敏捷和Scrum为什么在软件项目管理中有效 1.4 小结第2章 关于财务 2.1 计算项目成本 2.2 选择项目投资 2.2.1 投资回收期 2.2.2 购买与构建 2.2.3 净现值（NPV） 2.2.4 投资回报率（ROI） 2.3 监控项目绩效 2.3.1 成本绩效 2.3.2 进度绩效 2.3.3 项目预算预测 2.4 小结第3章 如何与各层管理者沟通 3.1 与企业高层管理者沟通 3.2 与IT管理高层合作 3.3 与IT中层管理者一起工作 3.3.1 质量保证 3.3.2 运维管理 3.3.3 企业架构 3.4 把直接管理者变成盟友 3.5 小结第4章 针对产品积压工作的直观的需求收集方法 4.1 一种新的针对敏捷和Scrum的直观的需求收集过程 4.1.1 第一步：识别利益相关者和他们的目标 4.1.2 SMART原则 4.1.3 第二步：为产品积压工作收集需求 4.1.4 CUTFIT原则 4.2 示例 4.3 小结第5章 让故事点评估具有可比性 5.1 非可比性故事点存在的问题 5.2 规划扑克的文化问题 5.3 一种基于客观标准的评估过程 5.4 小结第6章 架构愿景对团队生产率和软件质量的影响 6.1 架构愿景的重要性 6.2 如何识别架构愿景 6.3 架构愿景的另一优点 6.4 小结第7章 从架构愿景到发布和冲刺规划再到并行软件开发 7.1 从架构愿景到发布和冲刺规划 7.2 从增量开发到并行软件开发 7.3 小结第8章 关于产品负责人 8.1 管理利益相关者的期望和优先级 8.2 具备清晰的产品愿景和知识 8.3 知道如何为产品积压工作收集需求 8.4 始终与团队同在 8.5 知道如何成为出色的组织者 8.6 知道如何更好地沟通 8.7 知道如何成为服务型领导 8.8 小结第9章 自动化测试和持续集成测试的重要性 9.1 “ 完成 ” 的定义的重要性 9.2 最重要的测试 9.2.1 自动化测试 9.2.2 持续集成测试 9.3 组织测试基础设施 9.4 小结第10章 团队合作的重要性 10.1 个人 10.2 小组 10.3 团队 10.4 Keirsey的气质类型理论 10.5 团队的5个阶段 10.6 解决团队冲突的方法 10.7 良好团队合作的条件 10.8 小结第11章 Scrum项目中管理和领导的新特质 11.1 高绩效训练：GROW模型 11.2 关怀型领导者和管理者的特质 11.3 小结第12章 如何使Scrum适应环境 12.1 如何在不借口采取消极ScrumBut的前提下使Scrum适应环境 12.2 Scrum适应环境的一些例子 12.2.1 组织维度 12.2.2 基础设施维度 12.2.3 团队维度 12.2.4 技术维度 12.2.5 过程维度 12.2.6 业务维度 12.3 小结第13章 Scrum项目准备程度的自我评估 13.1 评估Scrum准备程度的简单工具 13.2 示例 13.3 组合在一起 13.4 小结第14章 何时需要ScrumMaster 14.1 对Scrum的深厚理论和实践知识 14.2 优秀的服务型领导技能 14.3 强大的组织能力 14.4 出色的沟通能力 14.5 优秀的演讲技能 14.6 冲突解决能力 14.7 出色的人力开发能力 14.8 小结第15章 临别赠言附录A 两个真实的软件产品开发案例附录B 关于提前终止冲刺术语表参考文献

编辑推荐

帕姆所著的《Scrum实战——敏捷软件项目管理与开发》的15章内容将为你提供所需的全部知识，就像是一个经验丰富的Scrum Master在亲自提供咨询。
此外，你还会在附录A中学到两个案例，它们是采用本书所说的方法和建议成功构建和部署的两个软件产品。
一本涵盖了软件项目团队在企业约束下启动和完成Scrum软件项目所需的全部必要知识。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com