

<<采购与库存控制>>

图书基本信息

书名：<<采购与库存控制>>

13位ISBN编号：9787304050511

10位ISBN编号：7304050519

出版时间：2011-3

出版时间：中央广播电视大学出版社

作者：李勤 主编

页数：338

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<采购与库存控制>>

### 内容概要

“采购与库存控制”是物流管理(本科)专业的一门选修课程,是为培养物流管理专业学生掌握采购管理与库存控制的基本理论和运用能力而设置的一门专业课程。

通过本课程的学习,学生可以知晓企业的采购与库存组织的建立,熟悉与供应商进行采购谈判以及签订采购合同的程序、技巧,掌握采购管理与库存控制的科学方法,具备采购与库存管理绩效评估的能力。

本教材是根据《采购与库存控制教学大纲》,为“采购与库存控制”课程编写的,它的读者对象是开放教育物流管理专业的学生,同时也可以供高职物流管理专业的学生使用;本教材可以作为开设采购管理与库存控制课程的工商管理类专业的参考书,还可以作为企业采购管理人员、库存管理人员的工作手册。

本教材的内容分为3部分。

第一部分是第一章“采购管理概述”,主要介绍采购与采购管理的基本概念和采购管理的发展趋势,并说明采购管理与库存控制的关系。

第二部分包括教材的第二章至第七章。

第二章“采购组织的建立与采购管理”主要介绍采购组织的类型及影响因素,说明采购人员职责以及企业采购流程,采购计划制订与预算编制。

第三章“供应商管理”介绍供应商关系管理的工作内容和基本方法。

第四章“采购合同谈判、订立与管理”介绍采购合同谈判、订立与管理的基本知识,主要说明采购合同谈判的程序、技巧和签订方法,采购合同的管理内容和方法。

第五章“采购管理主要方法(上)”介绍准时制采购和招标采购方法,说明准时制采购实施、招标采购中招标文件以及评标体系的内容。

第六章“采购管理主要方法(下)”介绍电子采购的方式及其优势,说明供应链管理思想及其实施。

第七章“采购绩效评估”介绍采购绩效评估方法及其评估指标体系。

第三部分是教材的第八章至第九章。

第八章“库存控制概述”说明库存控制系统要素、库存控制流程和库存控制管理方案。

第九章“库存控制方法”介绍ABC分类法、定量订货法、定期订货法的原理,说明库存管理的绩效指标及其评估方法。

## <<采购与库存控制>>

### 作者简介

李勤，1963年生，贵州广播电视大学教授，教学和研究范围包括企业财务管理、企业采购与库存管理、企业竞争力等。主持和参与的十余项课题研究，曾获中央广播电视大学优秀科研成果二等奖和首届教学创新奖，贵州省高等教育教学成果一等奖、三等奖，贵州省哲学社会科学优秀成果三等奖；先后在《财会研究》《财会通讯》《会计之友》等刊物发表学术论文二十余篇。

## <<采购与库存控制>>

### 书籍目录

#### 第一章 采购管理概述

第一节 采购管理的概念及重要性

第二节 采购的分类与采购管理的目标

第三节 采购管理与库存控制的关系

本章小结

案例与讨论

自测题

实训方案

#### 第二章 采购组织的建立与采购管理

第一节 采购组织的类型及影响因素

第二节 采购部门的建立方式及人员职责

第三节 采购计划的制订与预算编制

本章小结

案例与讨论

自测题

实训方案

#### 第三章 供应商管理

第一节 供应商管理概述

第二节 供应商调查

第三节 供应商开发

第四节 供应商选择

第五节 供应商的评估

第六节 供应商的使用、激励与控制

本章小结

案例与讨论

自测题

实训方案

#### 第四章 采购合同谈判、订立与管理

#### 第五章 采购管理主要方法(上)

#### 第六章 采购管理主要方法(下)

#### 第七章 采购绩效评估

#### 第八章 库存控制概述

#### 第九章 库存控制方法

## <<采购与库存控制>>

### 章节摘录

(一) 采购计划的作用 制订采购计划是企业整个采购工作的第一步。

采购计划是为维持企业正常的经营活动,在某一特定时期内,确定应在何时购入何种物料的工作。

采购计划对企业的生产经营活动具有重要作用,具体体现为: 一是可以有效地规避风险,减少损失。

采购计划是面向未来的,企业在编制采购计划时,已对未来因素进行了深入的分析 and 预测,做到有备无患,既保证企业经营需要的物料,又降低库存水平,减少风险。

二是为企业组织采购提供了依据。

采购计划具体安排了采购物料的活动,企业管理者按照计划组织采购就有了依据。

三是有利于合理配置资源,取得最佳经济效益。

采购计划选择最优化的采购决策与实施计划,对未来物料供应进行科学筹划,有利于合理利用资金,最大限度地发挥各种资源的作用,获得最佳效益。

(二) 采购计划的目的 企业的采购计划通过发挥上述重要作用,可以达到如下目的。

1. 预测物料须用的时间和数量,以保证供应连续 在企业的生产活动中,生产所需的物料必须能够在需要的时候获得,而且能够满足需要,否则就会因物料供应不足导致生产中断。

因此,在采购计划中必须根据企业的生产计划、采购环境等估算物料需用的时间和数量,在恰当的时候进行采购,以保证生产的连续进行。

2. 配合企业生产计划与资金调度 制造企业的采购活动与生产活动是紧密关联的,企业的采购活动直接服务于生产活动。

因此,采购计划一般要依据生产计划来制订,以确保采购适当的物料来满足生产的需要。

.....

## <<采购与库存控制>>

### 编辑推荐

“采购与库存控制”是物流管理（本科）专业的一门选修课程，是为培养物流管理专业学生掌握采购管理与库存控制的基本理论和运用能力而设置的一门专业课程。通过本课程的学习，学生可以知晓企业的采购与库存组织的建立，熟悉与供应商进行采购谈判以及签订采购合同的程序、技巧，掌握采购管理与库存控制的科学方法，具备采购与库存管理绩效评估的能力。

<<采购与库存控制>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>