

<<企业三项控制实务>>

图书基本信息

书名：<<企业三项控制实务>>

13位ISBN编号：9787308101127

10位ISBN编号：7308101126

出版时间：2012-8

出版时间：浙江大学出版社

作者：丁顺昌 著

页数：223

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<企业三项控制实务>>

### 内容概要

扎实高效的基础管理是构筑企业持续竞争力的根本，也是企业战略创新、商业模式变革、全球化资源整合的前提。

《企业三项控制实务》作者是几十年来长期从事企业管理实践的创业者和企业家，以其长期的经验积累和反省思考，完成了这部实战性著作。

它既是作者对自身管理思想的沉淀和提炼，也将对更多的管理实践者提供启迪借鉴。

《企业三项控制实务》从三个方面展开论述：（1）如何把企业管理工作落实到位，切实提高工作效率；（2）如何做好管理工作的规范化、流程化，切实提高企业的执行力；（3）如何体现人文管理和人本管理，塑造企业团队凝聚力。

## <<企业三项控制实务>>

### 作者简介

丁顺昌，1944年5月4日出生于浙江省东阳县尖山镇。1950年就读于尖山小学，1962年参加工作，在东阳县内拖塑料厂当学徒三年、操作工八年，1973年开始从事供销员工作，1981年担任供销科科长（工厂改名为磐安县橡塑厂）。为响应国家改革开放的号召，1988年7月18日抛弃铁饭碗，下海创办了东阳市吴宁橡塑厂，担任厂长十余年。1998年1月企业更名为东阳市伟成塑料电器有限公司，任总工程师一职。2003年11月，企业又更名为浙江伟成塑胶有限公司，任总监。

## <<企业三项控制实务>>

### 书籍目录

第一章 三项控制的概念一、企业三项控制二、五个环节第二章 企业三项控制管理第一节 企业科学管理的重要性第二节 企业管理的职能第三节 组织和指挥第四节 监督和控制第五节 教育和鼓励第六节 潜力和创新第七节 企业管理的性质第八节 企业管理的任务第九节 企业管理的产生和发展第十节 企业归口分级管理第十一节 三项控制的五大职能第三章 三项控制的执行力第一节 执行力第二节 员工岗位执行力第三节 落实企业执行力一、提升执行力的五大方法二、解决执行力差的五大有效工具三、企业的绩效考核四、三项控制、五个环节五、用人之道一一为我所用六、三项控制的实施要领第四章 车间三项控制管理第一节 车间管理概论一、车间工作的领导制度二、车间岗位责任制度三、车间劳动管理四、劳动定额管理五、车间班组、机组操作工的地位和作用六、车间班组是企业生产经营活动的基本环节和实现企业计划目标的落脚点七、车间机组是企业管理工作的基础八、机组是企业全面开展车间三项控制、五个环节制造成本核算的基层单位九、车间民主管理十、车间是企业培养人才的主要阵地十一、车间班组是“两个文明建设”的重要保证十二、车间的制度建设.....第五章 企业质量管理第六章 企业三项控制的文化建设附录后记

## <<企业三项控制实务>>

### 章节摘录

**第二草 企业三项控制管理** 随着现代企业技术的日益进步和发展,产品制造工艺越来越复杂,机械化、自动化控制程度越来越高,社会市场商品经济迅速发展,市场体系逐步完善,以及国家对外对内经济政策不断改革和开放,使得企业面临的挑战越来越严峻,对企业的管理及其内部的劳动分工与协作也提出了更高的要求。

因此,我们必须狠抓基础管理,重视车间组织建设,并把它作为开发企业资源来抓。

企业管理是一门科学,也是企业生产经营活动中各项管理工作的总称。

企业的生产经营活动起着计划、组织、指挥、监督产品质量和调节的作用,是企业合理组织生产,有效地利用企业的人力、物力和财力,以最少的劳动力和物资消耗取得最大经济效益的手段和方法。

**第一节 企业科学管理的重要性** 管理是一个系统工程,涉及每个部门、每个车间、每个岗位、每个员工、每件事。

总而言之,将认为重要的事管起来,将有效的制度长期执行,并认真去做就是好的管理。

企业的竞争,是资本的竞争、产品的竞争、技术的竞争、人才的竞争、管理的竞争,任何企业都离不开管理,管理的好坏决定企业运营的成败。

(1) 企业管理是进行生产经营活动的必要条件。

要合理、经济、有效地组织生产力的劳动者、生产工具和劳动对象三个要素,合理实现权、责、利的紧密衔接,以便顺利地进行生产经营活动。

为了让企业的生产经营活动正常进行,必须合理配备劳动力,正确地布置厂内设备定位工作,供应材料必须对口,数量及质量必须有保证,使生产力的各个要素有机地结合起来,创造良好的生产条件。

.....

<<企业三项控制实务>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>