第一图书网, tushu007.com

<<整合进行时>>

图书基本信息

书名：<<整合进行时>>

13位ISBN编号：9787309054101

10位ISBN编号：7309054105

出版时间：2007-3

出版时间：复旦大学出版社

作者：华小宁

页数：357

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

本书作者结合他们多年对企业管理的深入系统研究和丰富实践经验，努力从一个全新的角度来向读者诠释企业风险管理。
他们突破了一般风险管理书籍偏重于概念的套路，用风险管理实施路线图的方式，直接切入风险管理的最核心主题，引领我们从对风险管理单纯的理论认识一步步进入到操作实施的体系中。
在本书中，作者运用大量最新的案例和研究成果，清晰地向企业管理者介绍了如何在企业中建立风险管理体系的思路和方法，包括：风险管理体系实施的基本要素和保障要素；如何从企业业务分析开始，识别企业面对的各种战略、运营、财务和法律风险；如何对风险进行评估、衡量，进而实施规划应对措施，等等。
在本书中有一个很重要的概念，就是风险管理需要整合，即企业风险管理需要一个“整合”的风险管理结构，需要制定“整合”的风险策略，风险管理活动也需要“整合”到企业各个管理流程中。

第一图书网, tushu007.com

作者简介

华小宁，友联时骏首席执行宫，创办人之一。
在专业的会计和咨询领域拥有超过20年工作经验，其中包括约10年在“四大”会计师事务所的工作经历。
负责过众多的大型公司的审计以及商业咨询项目，对企业重组和公司上市及其重组过程中产生的税务、会计和风险管理方面的问题，具有丰富的技巧和经验。

书籍目录

第1章 风险管理传奇　Amaranth对冲基金巨亏事件解读　通用汽车的养老金之弊　商业经营中的资金流动泥潭　短期经营目标和持续发展动力　本章结语第2章 风险管理纪事　风险和风险管理　风险和风险管理在各国的实践　从英国的实践解读公司治理和内部控制的发展　1．卡德伯利报告(Cadbury Report)　2．哈姆佩尔报告(Hampel Report)　3．特恩布尔报告(Turnbull Report)　4．英国的公司治理和内部控制制度发展纪事　美国的风险管理发展历程　1．1992年COSO的《内部控制——整体框架》　2．2002年的萨班斯一奥克斯利法案　3．2004年的COSO《企业风险管理——整合框架》　我国的风险管理实践　公司治理和内部控制在其他一些国家和地区的发展　1．香港会计师公会　2．南非公司管治报告　3．荷兰的公司治理和内部控制　4．欧洲会计师联合会(FEE)　本章结语　附录一 国务院国有资产监督管理委员会《中央企业全面风险管理指引》　附录二 香港会计师公会《内部控制和风险管理的基本架构》摘要第3章 风险整合中的艺术　风险概念和风险管理理念　风险要素的全面管理　风险的管理流程　1．树立风险意识　2．风险测量方法　3．风险控制　现代风险管理：多层面的结合　1．企业全面风险管理应有的特性　2．企业全面风险管理所包含的要素　企业全面风险管理框架　企业全面风险管理要素　1．内部环境　2．目标设定　3．事件识别　4．风险评估　5．风险对策　6．控制活动　7．信息与沟通　8．监控　限制企业全面风险管理体系有效推行的因素　本章结语　第4章 资源整合进行时　新经济环境中企业的众生相　企业的困惑　创新和发展　企业全面风险管理体系实施要素　基本要素：通用的风险和风险语言　保障要素：风险管理整体监督架构　全面风险管理体系的实施路线图　路线图第一步：业务分析　1．信息获取　2．限制条件　3．分析工具　4．报告汇总　路线图第二步：风险识别　l.风险分析基础　2．潜在限制条件　3．风险识别工具　4．风险识别报告　路线图第三步：风险评估和衡量　1．风险评估对象　2．风险评估障碍　3．风险评估工具　4．风险评估报告　路线图第四步：风险规划和应对　1．应对的风险事项　2．风险应对的障碍　3．风险应对方法　4．风险应对策略　路线图第五步：风险管理体系的全面实施　1．风险管理体系的基本要素　2．设计/实施风险管理能力　3．企业全面风险管理体系的启动和监控　本章结语　附录一 财务比率分析法介绍　附录二 SWOT分析法介绍　附录三 PEST分析法介绍　第5章 制度管理和数宇逻辑　主要风险分类　财务风险和风险管理　流动性风险　1．流动性风险的定义　2．流动性风险简易衡量方法——流动比率及速动比率　3．流动性风险的应对策略　信用风险　1．信用风险的定义　2．信用风险的衡量方法　3．信用风险的应对策略　4．信用风险管理流程　借款的利率风险　货币的汇率风险　债券市场融资风险　海外投资风险　金融衍生产品　1．交易所交易的衍生产品　2．柜台交易的衍生产品　企业运作所面临的非财务风险　操作风险和操作风险管理　操作风险的定义和范围　操作风险的具体分类　1．战略制定风险　2．企业的人员管理　本章结语第6章 掌控风险创造价值　企业全面风险管理的启动　首席风险官和董事局的授权　先行者们的步伐　1．第一部分：油气行业商业成功要素和风险描述　2．第二部分：企业风险管理意识和进行风险管理的动因　3．第三部分：企业风险管理实践现状　企业全面风险管理的开端　注重集团学习的企业风险文化　风险管理体系推进的初始范围　统一语言和流程的建立　1．业务分析和确认风险　2．风险识别　3．风险的衡量和评估　4．风险应对措施　5．管理风险　6．监督　组织构架　衡量成功　全面风险管理体系的推进　业务分析和风险确认　1．业务发展规划　2．财务数据分析　3．业务骨干会晤　4．风险管理目标和整体层面风险定义　风险识别　风险衡量和风险评估　风险对策和风险规划　风险管理制度　监督体系　1．监测战略管理的细化及执行　2．维护企业全面风险管理报告数据的真实性　3．促进风险预算和预算管理的层层落实　4．引导考核评价体系与理念落实到基层　本章结语后记参考书目

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com