

<<生产现场优化管理>>

图书基本信息

书名：<<生产现场优化管理>>

13位ISBN编号：9787309062878

10位ISBN编号：7309062876

出版时间：2008-10

出版时间：复旦大学

作者：陈建龙

页数：208

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<生产现场优化管理>>

### 前言

改革开放三十年来，中国工业坚持自力更生、艰苦奋斗，同时引进和吸收国际上先进的科学技术与管理方法，加快了工业化的进程，逐步建立起坚实的基础工业体系，被誉为“世界制造工厂”。

伴随着中国市场经济的发展，我国的工业企业管理大致经历了三个阶段的历程：1976年粉碎“四人帮”之后，各行各业百废待兴，工业企业轰轰烈烈地开展了“工业学大庆”和企业五项管理工作的整顿，恢复了行政管理体制，建立了各项管理制度和业务流程，这个阶段似乎可称之为建立了控制型管理模式。

进入20世纪80年代，工业企业普遍开展了全面质量管理(TQC)，进而又开展了ISO9000的认证，这个阶段似乎可称之为渐进型的管理模式。

进入90年代后，我国开展了工业结构调整，推进建立现代企业管理制度。

在激烈的市场竞争中，有的企业渐渐陷入困境，但也有许多企业突破发展“瓶颈”，形成了新的核心竞争力，这个阶段似乎可称之为突破型管理模式。

如今，面临着21世纪新的挑战，我们深刻地领悟到加强管理是企业发展的永恒主题，也是每个职业经理人追求的目标。

几年前，我曾到欧姆龙(上海)有限公司参观，当时就感到这是一个优化生产现场管理的典型企业。现在，该公司职业经理人陈建龙把自己的体会编著成的《生产现场优化管理》，值得推荐给读者一阅。

这本书阐述了生产现场管理中先进的管理理念和方式，包括生产过程设计与现场布局、5S及可视化管理，JIT生产、品质管理等，都体现了以人为本的管理理念，正如书中所倡导的“制造产品的过程是培养人的过程，也是对社会贡献的过程”。

## <<生产现场优化管理>>

### 内容概要

本书以提高企业的现场管理水平、提高生产现场相关人员的改善意识、技能水平为目的，以如何提高生产流动性为主线，阐述了改善生产现场生产效率、品质、交货期、安全、环保、员工士气等方面的理念及具体操作手法。

这些理念和手法都是当今世界生产现场管理最新的发展方向。

通过生产现场管理内容的培训可以改变员工的工作理念、提高工作技能，使员工能积极参与到现场管理中去，在员工自身各方面得到提高的同时，企业能得到更高的回报。

本书适用于高职高专院校和实践型本科院校作教材，也可作为企业对员工的培训教材以及从事生产相关工作人员的参考书。

## <<生产现场优化管理>>

### 书籍目录

前言第一章 现场管理的基本理念单元1 问题与课题单元2 PDCA单元3 改善的必要性单元4 改善与管理单元5 品质管理单元6 PL责任制单元7 生产性指标单元8 零浪费单元9 零停滞单元10 零事故单元11 零排放案例分析：品质第一第二章 5S与可视化管理单元1 5S的基本理念、目的及定义单元2 整理、整顿单元3 清扫单元4 清洁单元5 素养单元6 如何实施5S单元7 什么是可视化管理单元8 可视化管理的内容单元9 可视化管理的水平单元10 5S和可视化管理的区别单元11 行灯系统单元12 管理板案例分析：金陵公司的5S与可视化管理第三章 JIT生产单元1 JIT生产基本原则单元2 均衡化生产单元3 小批量生产单元4 细胞生产、U字形生产线单元5 U字形生产线的应用单元6 多能工单元7 看板的种类和作用单元8 看板的运用规则单元9 零切换案例分析：海尔JIT物流系统第四章 生产过程与作业分析单元1 为什么要进行生产过程与作业分析单元2 加工过程分析单元3 FMEA与检查分析单元4 零搬运单元5 停滞分析单元6 人-机分析单元7 标准作业单元8 过程能力表单元9 标准作业组合票单元10 标准作业票单元11 标准作业与监督者单元12 动作经济原则单元13 设备的零故障案例分析：某企业进行现场诊断的方法第五章 QC问题的解决方法单元1 QC手法单元2 QC的问题解决法单元3 QC小组活动单元4 改善的着眼点单元5 目标设定单元6 5W原因分析单元7 ECRS对策单元8 LCIA案例分析：用QC品质管理观点解决品质问题后记参考文献

## <<生产现场优化管理>>

### 编辑推荐

《生产现场优化管理》适用于高职高专院校和实践型本科院校作教材，也可作为企业对员工的培训教材以及从事生产相关工作人员的参考书。

以复旦大学为主的研究型大学、上海商学院等十几家实践型院校以及有影响的企业充分发挥各自理论与实践的特长，联合编写注重教材的实践性、实用性和对实际岗位的适应性，学生学后就能进入实际操作。

滚动开发，逐步覆盖管理学各门课程。

全新体例与版式，教辅合一，正文、教师指导、案例、习题有机结合，以方便教学为目标。

<<生产现场优化管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>