

<<6Sigma实践法>>

图书基本信息

书名：<<6Sigma实践法>>

13位ISBN编号：9787309063042

10位ISBN编号：730906304X

出版时间：2008-10

出版时间：复旦大学出版社

作者：钟朝嵩

页数：314

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<6Sigma实践法>>

### 内容概要

6 Sigma是Motorola（美国亚利桑那州凤凰城）政府机构专用电子机器事业部内的麦克哈利（Michael Harry），针对公司内部的品质提升和公司同事共同运用统计方法，以日本的统计、品质管理为标杆所开发出来的方法。

本书是将6 Sigma品质专业研讨会的讲义及讨论的心得，加以整理重新编写，并加入很多新的资料所编著而成的。

本书内容主要以黑带必须具备的基本概念、手法为主，并以改革项目为中心活动，而以统计方法做重心，更辅以实际应用的技巧，特别是注重6 Sigma概念的连贯，使有志于6 Sigma黑带的人士，通过本书，更能进一步地了解6 Sigma，进而对6 Sigma能运用自如、得心应手。

## &lt;&lt;6Sigma实践法&gt;&gt;

## 作者简介

钟朝嵩，荣获，

1. 获第2届中国台湾品质奖（1991年）。
2. 获第10届品质管制个人奖（1973年）。
3. 应聘为韩国规格协会主持全国品管巡回讲座（1976年4月）。
4. 应聘为新加坡生产力局主持品管圈全国诊断及讲座（1982年3月）。
5. 获日本科学技术连盟（JUSE）感谢奖状，感谢促进日本和中国台湾品管交流（1982年10月）。
6. 获联勤总部总司令颁奖，感谢协助全面推行品管活动（1982年10月）。
7. 获泰国品管圈总部颁奖，感谢协助泰国ICQCC?BANGKOK活动。
8. 获菲律宾品管协会颁奖，感谢支持及协助ICQCC?MANILA活动。
9. 主办1977年、1980年、1983年、1988年、2001年国际品管圈大会（ICQCC）（在中国台湾举行）。
10. 召集并主持中国台湾、日本、韩国、泰国、新加坡、菲律宾、印度、中国香港、马来西亚等国家和地区代表组织“ICQCC ACOORDINATING COMMITTEE”。

经历：毕业于日本国立东京大学工学研究所，专攻品质管理、留日期间曾受聘于国际权威机构日本科学技术连盟，担任讲师并随石川馨博士辅导多家日本著名企业，对日本式的经营管理有深入的研究和较深的造诣。

1970年邀集学者专家，成立先锋企业管理发展中心，对工商企业作经营管理专业辅导，促进国内及国际学术交流，且极力倡导推动以品质为中心的经营管理（TQM）。

先后任教于中原大学、台北工专、成功大学工管研究所、中央大学研究所。

著有《基础品质管理》、《品质管理（全）》、《工厂实验计划法》、《相关与回归》、《如何推行品管圈活动》、《品管圈实际演练法（Q?PAT）》、《全面品质管理》、《品管圈活动手册》、《如何推行公司内标准化》、《品经体管理（QMU）》等书。

曾受聘顾问辅导著名企业，包括：台元纺织、台塑、台湾车电化、正新橡胶、台湾茂矽、华硕电脑、彰氏银行、春源钢铁、统一企业、华夏集团、福懋实业、联华电子等上百家公司。

## &lt;&lt;6Sigma实践法&gt;&gt;

## 书籍目录

1. 总论 实施内容 1. 何谓6 Sigma 2. 6 Sigma的基本 3. YfX系统 4. 6 Sigma测定的主角就是 Y的 5. DMAIC 6. 6 Sigma的推行组织 7. 6 Sigma的优点 项目选定 1. 项目选定的基本 2. 项目选定要领 3. 6 Sigma项目选定步骤 4. 把握VOC 5. 制作VOC品质展开表 6. CTQ展开 7. VOC与CTQ矩阵图 8. 重点指向—重要度 9. 对CTQ的综合评价(例) 10. 选定6 Sigma改革项目

2. D层次 实施内容 1. 参与项目改革的项目小组 2. 明确问题、课题 3. 明确顾客 4. 明确顾客需求 5. 把握关键品质特性(CTQ) 6. 明确作程 7. 绘制作程图 8. 项目范围 9. 项目活动计划 统计方法 1. 统计解析 2. 统计方法的基础 3. 数据的次数分布 4. 母集团与样本 5. 统计量的计算 6. 正态分布 实际演练

3. M层次 实施内容 1. 数据收集 2. 明确收集数据的目的 3. 层别法 4. 明确的记录收集数据时的条件 5. 查检表 6. 数据的种类 7. 定性数据 8. 表示作业结果的数据 9. 表示原因的状态或条件的数据 10. 收集数据的实施 11. 作程的现状把握 统计方法 1. 作程有变异的原因 2. 两种不同的作程状态 3. 管制图 4. 作程能被管制的基本条件 5. 管制图的看法 6. 作程在管制状态的判断 7. 作程有异常原因的判断 8. 作程准确度 Ca 9. 作程能力指数 Cp 10. 偏差作程能力指数 Cpk 11. 测定系统分析 12. 准确性 13. 精密度: 重复性 14. 精密度: 再现性 15. 稳定性 16. 直线性 17. Gage R&R 18. MSA的统计应用 19. MSA的评价基准 实际演练

4. A层次 实施内容 1. 要因解析的想法 2. 解析的要领 3. 要因解析的七大步骤 4. 分析时应注意事项 5. 无法解决项目的真正原因 6. 特性要因图 7. 因果矩阵图 8. FMEA 统计方法 1. 图表 2. 推移图 3. 柏拉图 4. 检定 5. 推定 6. 计数值的检定 7. 计数值的推定 实际演练

5. I层次 实施内容 1. 改善的想法 2. 提出改善方案的要领 3. 改善的12个要点 4. 标杆法 5. 提出对策的步骤 6. 改善实施计划 7. 改善方案的实施 8. 效果确认 9. 系统图 统计方法 1. 实验计划法的概念 2. 完备型实验计划法 3. 散布图 4. 相关系数 5. 相关系数 r 的范围 6. 寄予率  $r^2$  7. 无相关检定 8. 相关系数的推定 9. 单回归分析 实际演练

6. C层次 实施内容 1. 标准化 2. PDCA管理循环 3. 日常管理 4. QMU日常管理表 5. 愚巧法 6. 目视管理 项目研究 1. 项目主题: 研发新材质, 降低制造成本 2. 项目主题: 有关阳极板电热干燥时间的研究 附录 附录1 标准正态分布表 附录2 正态分布表 附录3 与 Cp 值变换表及出现或然率(1) 附录4 与 Cp 值变换表及出现或然率(2) 附录5 t分布表 附录6  $\chi^2$ 分布表 附录7 F分布表 附录8 全距平均分布的 d2 值 附录9

<<6Sigma实践法>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>