

<<项目成本管理>>

图书基本信息

书名：<<项目成本管理>>

13位ISBN编号：9787310026067

10位ISBN编号：7310026063

出版时间：2006-10

出版时间：南开大学出版社

作者：戚安邦

页数：441

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目成本管理>>

前言

随着全世界的经济逐步向知识经济迈进，创造和运用知识开展创新活动成了全社会人们创造财富和福利的主要手段。

由于任何企业或个人的创新活动都具有一次性、独特性和不确定性等现代项目的特性，因此人们的各种创新活动都需要按照项目的模式去完成。

任何项目都需要使用现代项目管理的方法去进行有效的管理和控制，因此现代项目管理成了近年来管理学科发展最快的领域之一。

近年来甚至有人出现代管理科学可以分成两大领域，其一是对于周而复始不断重复的日常运营的管理（Routine Management），其二是对于一次性和独特性任务的项目管理（Project Management）。

因为实际上人类社会的生产活动就有这两种基本模式，而且至今人类创造的任何成就和物质与文明财富都始于项目，都是先有项目后有日常运营。

只是过去人们从事项目的时间很短而从事日常运营的时间很长，然而在信息社会和知识经济中人们从事项目的时间变长，所以现代项目管理就获得了长足的发展。

现代项目管理实际上始于20世纪80年代，最重要的标志是1984年以美洲为主的项目管理协会（PMI）推出了现代项目管理知识体系（PMBOK）的草案，随后在1996年他们推出了PMBOK的正式版本，国际标准化组织于1997年推出了相应的ISO10006标准。

最近10年是现代项目管理发展最快的时期，这主要表现在两个方面。

其一是现代项目管理的学术发展十分迅速，不断形成了自己独立的学科，而且学科知识体系建设得到飞速发展，全球数百家大学已经设立了相关系科或研究院所。

20世纪80年代以来，管理学界许多新的学术领域的发展都是与现代项目管理有关的，“虚拟组织”、“学习型组织”、“项目导向型组织与社会”都属于此列。

其二是现代项目管理的协会和资质认证大发展，全球不但有以美洲为主的项目管理协会（PMI），还有以欧洲为主的国际项目管理协会（IPMA），各国的项目管理协会也相继成立。

他们一方面不断组织自己的会员开展现代项目的研究，而且分别推出了自己的项目管理知识体系。

另一方面，他们在现代项目管理职业教育方面推出了大量的课程和资质认证，这方面既有PMI的项目管理专业人员资质认证（PMP），也有IPMA的国际项目管理专业人员资质认证（IPMP）。

这些对于推动现代项目管理的发展起到了巨大的作用，从而使得现代项目管理成了近年来发展最快的管理学科专业领域之一。

<<项目成本管理>>

内容概要

项目成本管理是项目管理中的一个重要部分，而且是事关项目成败与价值最大化的关键部分。从时间上来说，项目成本管理是所有项目转向管理中最早的单个部分之一。

但是从理论的角度上说，项目成本管理的系统理论却是一个很新的学科。

我国传统的面向造价管理（或叫工程造价管理）的项目成本管理理论和方法主要是1956年开始从前苏联引进的计划经济下的统一定额管理体制，只是近年来才发展起面向市场经济的科学理论和方法。本书是作者根据自己多年来相关研究的成果，尤其是主编在博士生导师论文的研究成果基础上整理和编写而成的。

所以本书的整个知识体系实际上是在作者2000年由南开大学出版社出版的《工程项目全面造价管理》一书的基础上构建而成的。

另外，我国传统的建设项目成本管理书籍或教材多数是针对建设项目或固定资产投资项目成本管理的，而本书的最大特色就是它是针对一般性项目成本管理的。

所谓一般性项目是指各种一次性和独特性的任务，即所有为实现组织既定目标服务的一次性和独特性任务这类一般项目。

这使得本书的应用范围得到了大大拓展，因为本书讨论了一般性项目成本管理的基本规律、理论和方法。

特别值得一提的是，本书并不是传统的项目成本确定与控制类的教科书，而是一本关于如何从项目成本和价值两方面开展管理以最终实现项目利益最大化为目标的项目管理教科书。

<<项目成本管理>>

书籍目录

第一章 绪论 第一节 项目管理与项目成本管理 第二节 现代项目管理及其范式转换 第三节 项目成本管理及其范式的转换 第四节 现代项目成本管理的界定第二章 项目成本管理的最新发展 第一节 项目成本管理的发展历程 第二节 新中国项目成本管理发展的历程 第三节 传统项目成本管理中的问题与缺陷 第四节 现代项目成本管理方法及其评价第三章 项目成本管理的基本概念 第一节 项目管理的基本概念 第二节 项目成本管理的基本概念 第三节 项目生命周期成本管理的概念 第四节 项目全过程成本管理的概念 第五节 项目全面成本管理的概念第四章 项目成本管理的基本方法 第一节 现有项目成本管理方法的缺失 第二节 项目全生命周期成本管理方法 第三节 项目全过程成本管理方法 第四节 项目全面成本管理方法的构成第五章 项目成本确定的基本模式 第一节 我国项目成本确定模式中的问题 第二节 各国项目成本确定的基本模式 第三节 项目成本的本质和影响因素 第四节 基于活动的项目成本确定模式 第六章 项目工作与活动分解的方法 第一节 项目全过程的工作与活动分解 第二节 项目工作分解的技术方法 第三节 项目活动分解的技术方法 第四节 项目工作与活动确认的技术方法 第五节 项目账户代码编制的技术方法第七章 项目成本估算的方法 第一节 项目成本估算的概念 第二节 项目成本估算的基本原理 第三节 项目成本估算的技术方法第八章 项目成本预算的方法 第一节 项目成本预算的概念 第二节 项目成本预算的基本原理 第三节 项目成本预算的方法第九章 项目成本控制的基本模式 第一节 我国现有项目成本控制模式中的问题 第二节 基于活动的管理原理与方法 第三节 基于活动的全过程项目成本控制原理与模式 第四节 基于活动的全过程项目成本控制方法第十章 项目全要素集成的成本管理方法 第一节 项目全要素集成成本管理的思想 第二节 项目两要素集成成本管理的原理与方法 第三节 项目三要素集成成本管理的原理与方法 第四节 项目全要素集成成本管理的原理与方法第十一章 项目全风险成本管理的方法第十二章 项目全团队成本管理的方法第十三章 项目价值与项目价值管理

<<项目成本管理>>

章节摘录

第一章 绪论 【本章导读】本章首先讨论了项目管理与项目成本管理的基本概念、基本特性、内容、性质、分类等方面的内容。

其次，本章讨论了项目管理和项目成本管理的历程及其重要性。

再次，本章讨论了项目管理和项目成本管理范式的转换问题。

最后，本章全面讨论了现代项目成本管理范围的界定问题，包括现代项目成本管理的内涵和外延以及本书的框架安排。

第一节 项目管理与项目成本管理 现代项目管理作为一种对一次性、独特性任务进行的管理，大致经历了几十年的发展。

一般认为20世纪80年代以前的项目管理属于传统的项目管理阶段，20世纪80年代以后进入了现代项目管理发展阶段。

项目管理理论从传统项目管理发展到现代项目管理，不但其管理的内容由时间、成本、质量这三个核心内容不断向外扩展，形成了目前的现代项目管理九大方面所构成的知识体系；同时在现代项目成本管理的深度和方法现代化方面也有了很大的发展，使其在整个项目管理的内容中占据了越来越重要的位置。

一、项目管理的发展历程 项目和项目管理的实践从人们开始共同进行生产合作和进行社会化的生产活动之日起就已经开始了。

许多国际项目管理方面的学者都认为，项目管理的实践最早可以追溯到中国的长城和埃及的金字塔等建设项目以及世界上许多著名的古代工程项目。

这些工程项目的规模宏大，存在时间久远，且经受了許多自然和战争方面的考验。

它们的存在本身就证明了当初为完成如此巨大工程项目所开展的项目管理工作是十分成功的。

<<项目成本管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>