

<<软件开发项目管理>>

图书基本信息

书名：<<软件开发项目管理>>

13位ISBN编号：9787313041111

10位ISBN编号：731304111X

出版时间：2005-8

出版时间：上海交通大学出版社

作者：栾跃

页数：566

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<软件开发项目管理>>

前言

栾跃请我为他的《软件开发项目管理》一书撰写个序。

看了书稿以后才知道这本书的范围巨大。

我充分理解其巨大的工作量所需要的时间。

要在工作业余的情况下完成此书，特别是在微软繁忙的工作任务和紧张的时间表压力之下，能够完成这个自愿接受的挑战，是一个不容易的成就。

所以我首先祝贺栾跃能够在经过多年的不懈努力之后最终完成这一工作，也算尽了他为中国软件事业的发展做一点微薄贡献的心愿。

软件开发成功的管理，最重要的工作环节和技巧是什么？

这个问题值得所有从事软件开发的管理人员和有关的企业领导进行认真的研究和学习。

软件开发不同于其他工作，它更需要吸引和建立高度集中的人才资源，并充..

<<软件开发项目管理>>

内容概要

本书以现代化项目管理的指南和理念作为基础，论述了软件开发项目管理的方法：从软件开发项目的特征开始，到软件开发项目的工作任务；从软件开发项目生命周期的概念，到如何制定软件开发项目的计划和时间表；从软件的功能需求总结，到设计规范书的撰写；从如何进行开发和测试的管理，到如何成为一个高素质的项目经理。

本书向读者介绍了一套完整的软件开发项目管理的艺术和实践，是一本关于软件开发项目管理的专业著作，可作为软件项目管理课程的专业教材，也可作为信息企业和软件开发企业中进行软件项目管理的领导人员和项目经理的自学参考用书。

作者简介

栾跃,生于上海,1976年毕业于上海西江中学,就读于原上海航道学校的航道测量班,曾在1979年夏毕业实习中与全班师生共同赴浙江,测量并绘制出我国第一套富春江的水深航道图,为国家填补了一个重要的地质资料的空白。

1979年毕业后曾在上海航道局航修站短暂工作过。

1980年夏赴美国自费留学,就读于美国南伊利诺斯州立大学爱德华分校,1984年取得电机工程学士学位、1985年取得该校研究电机工程硕士学位。

自1985年至1992年,栾跃在美国的工业界从事了多年的工业生产自动化控制系统的设计和开发。2004年栾跃加入了微软总部的中国事务办公室,目前为该办公室的首席项目经理,处理和协调微软总部与中国市场有关的业务和项目。

<<软件开发项目管理>>

书籍目录

第1章 从项目的概念到项目管理 引言：软件开发的独特挑战 1.1 软件开管理不可忽视
1.1.1 缺乏良好的管理很容易带来的恶果 1.1.2 技术素质并不等于管理素质 1.1.3 管理人才也需要吸引和培养 1.1.4 提高软件开发管理的能力应该是信息企业努力追逐的目标 1.2 利用项目管理的原则指导软件开发 1.2.1 将任何软件开发的工作当作一个工程项目来管理 1.2.2 将项目管理的实践指南为软件开发服务 1.3 学习项目管理的基本理念 1.3.1 项目的历史和发展简介 1.3.2 从一个项目的定义说起 1.3.3 用项目的定义帮助我们理解软件开发管理的理念 1.3.4 项目管理的定义 1.3.5 项目管理的理论范围 1.4 项目管理的一个关键的基本理念 1.5 从项目的定义到软件开发项目 1.6 软件开发：是艺术还是科学 本章总结 本章介绍的概念和名词 进一步思考和练习 第2章 项目的流程概念和领域知识的综合运用 引言：项目管理是流程管理和使用领域知识的综合 2.1 项目运作流程阶段的理念以及运用 2.1.1 项目流程阶段的概念 2.1.2 项目流程阶段的特征 2.1.3 流程和流程群的概念和对管理的启示 2.2 项目管理的具体工作和在项目流程中的运用 2.2.1 项目管理必须执行的十大具体工作 2.2.2 项目管理的十大工作在项目流程中的执行 2.3 项目管理的指南在软件开发上的运用 2.3.1 项目管理的十大工作在软件开发管理上的运用 2.3.2 软件项目管理工作任务的执行顺序和工作总结 2.4 执行软件开发项目管理的综合总结 2.4.1 项目管理领域知识和流程的综合运用 2.4.2 软件开发流程特点的分析 2.4.3 软件开发生命周期的特点和具体工作的总结 本章总结 本章介绍的概念和名词 进一步思考和练习 第3章 项目管理领域知识运用和项目启动管理 引言：学习和利用项目管理的领域知识 3.1 项目管理的领域知识运用的指南 3.2 软件开发项目启动阶段的管理和实践指南 3.2.1 软件开发项目启动管理的定义 3.2.2 软件开发项目启动管理的具体运作和流程 3.3 不同类型的软件开发项目的特征 3.3.1 软件产品 3.3.2 软件系统 3.3.3 不同类型的软件开发项目的特征总结 3.4 项目意向总结书的撰写指南 3.4.1 项目意向总结书的撰写目的 3.4.2 软件开发项目意向总结的撰写 3.4.3 软件开发项目意向总结书撰写的模板和提纲 本章总结 本章介绍的概念和名词 进一步思考和练习 第4章 软件开发项目计划阶段的管理 引言：软件开发项目管理中计划工作的重要性 4.1 软件开发项目计划的理念 第5章 软件开发项目的范围管理和需求分析 第6章 软件开发功能总结的指南 第7章 软件项目设计规范管理的艺术 第8章 项目工作任务的分解和时间表的制定 第9章 软件开发组织的结构和团队建设 第10章 项目经理在软件开发中的重要作用 第11章 软件编程开发和测试的管理 第12章 软件开发项目的执行管理 第13章 软件开发项目的更改控制管理 结束篇 创造中国软件开发的辉煌新篇章 编后记 附录 软件开发项目管理中常用英文名词注释

<<软件开发项目管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>