

<<铁路建设项目管理岗位工作指南（共>>

图书基本信息

书名：<<铁路建设项目管理岗位工作指南（共13册）>>

13位ISBN编号：9787313050274

10位ISBN编号：7313050275

出版时间：2008-1

出版时间：上海交大

作者：上海铁路局 编

页数：全十三册

字数：1576000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<铁路建设项目管理岗位工作指南（共>>

内容概要

本书以国家和铁道部现行规范、规定为依据，结合上海铁路局实际，从建设单位的角度详细介绍了铁路建设项目管理机构主要岗位的职责、权限、工作内容、方法、制度、流程和要点，以及应掌握的管理、专业知识等内容，条理清晰，简洁明了，突出重点，注重实务，具有系统性、实用性和创造性。

本书可作为铁路建设项目管理机构培训教材，也可作为建设管理部门管理人员，施工单位、监理单位管理人员，设计单位派驻施工现场配合施工人员的参考书。

<<铁路建设项目管理岗位工作指南 (共)>>

书籍目录

铁路建设项目管理岗位工作指南	1 概述	1.1 铁路旅客车站建设项目特点	1.1.1 铁路旅客车站建设项目的含义
	1.1.2 铁路旅客车站建设项目的特征	1.2 铁路旅客车站建设项目阶段和建设周期	1.2.1 工程项目前期(工程项目策划和决策阶段)
	1.2.2 工程项目准备阶段	1.2.3 工程项目实施阶段	1.2.4 工程项目竣工验收
	1.2.5 建设项目后评价	1.3 铁路旅客车站建设“五性”要求	1.3.1 功能性——以人为本, 以流为主
	1.3.2 系统性——系统集成, 整体最优	1.3.3 先进性——着眼发展, 面向未来	1.3.4 文化性——形神兼备, 和而不同
	1.3.5 经济性——合理投资, 注重效益	1.4 铁路旅客车站建设项目管理组织	1.4.1 铁路建设(管理)单位
	1.4.2 旅客车站建设领导小组	1.4.3 旅客车站建设管理领导小组	1.4.4 旅客车站建设项目管理机构
2 项目前期	2.1 一般规定	2.2 项目建议书阶段	2.2.1 工作内容及程序
	2.2.2 建设(管理)单位工作职责	2.3 可行性研究阶段	2.3.1 工作程序及内容
	2.3.2 建设(管理)单位主要工作职责	3 项目建设准备阶段	3.1 一般规定
	3.2 初步设计	3.2.1 一般规定	3.2.2 工作程序和内容
	3.3 施工图设计管理	3.3.1 施工图设计进度控制	3.3.2 施工图审核
	3.3.3 施工图消防专项审查	3.3.4 设计咨询	3.3.5 施工图设计修改和编制施工图
	3.3.6 施工图预算报审	3.3.7 施工图的发放	3.4 工程招投标
	3.4.1 一般规定	3.4.2 招标组织机构及职责	3.4.3 招标程序和工作内容
	3.5 开工准备	3.5.1 施工组织设计	3.5.2 对外协调及征地拆迁
	3.6 开工报告	3.6.1 项目开工条件	3.6.2 开工报告办理程序
4 项目实施阶段	4.1 一般规定	4.2 质量控制	4.2.1 质量目标
	4.2.2 质量控制管理责任	4.2.3 项目实施阶段质量管理体系	4.2.4 质量管理过程控制
	4.2.5 质量缺陷与事故处理	4.2.6 工程质量检测	4.2.7 专业质量控制要点
	4.3 安全控制	4.3.1 安全控制目标	4.3.2 安全生产管理机构和职责
	4.3.3 安全生产管理制度	4.3.4 各参建单位的安全责任	4.3.5 安全事故应急预案
	4.3.6 营业线施工安全管理	4.3.7 安全事故报告、调查、处理	4.3.8 铁路旅客车站项目安全控制要点
	4.4 进度控制	4.4.1 进度控制目标	4.4.2 建设(管理)单位对进度的管理
	4.4.3 项目管理机构对工程进度的控制管理	4.4.4 项目监理机构对工程进度的控制	4.4.5 施工单位进度控制
	4.5 投资控制	4.5.1 各阶段投资控制目标	4.5.2 投资控制主体和职责
	4.5.3 实施阶段投资控制内容	4.5.4 考核制度	4.6 组织协调
	4.6.1 建设(管理)单位协调职能	4.6.2 项目管理机构协调职能	4.6.3 监理机构协调职能
	4.6.4 施工单位协调职能	4.6.5 设计单位协调职能	4.7 物资设备采购管理
	4.7.1 一般规定	4.7.2 物资设备分类及其范围	4.7.3 组织机构与职责
	4.7.4 部管物资管理	4.7.5 建管物资管理	4.7.6 甲控及自购物资管理
	4.7.7 物资质量管理	4.7.8 合同价款结算与支付	4.8 合同管理
	4.8.1 一般规定	4.8.2 合同管理机构和职责	4.8.3 合同的签订
	4.8.4 合同专用章管理	4.8.5 合同的履行	4.8.6 合同的变更和解除
	4.8.7 合同监督与档案管理	4.8.8 奖惩规定	4.9 信息管理
	4.9.1 工程调度信息管理	4.9.2 档案管理	4.9.3 保密工作
	4.10 铁路旅客车站工程建设的技术创新管理	5 竣工验收	5.1 一般规定
	5.2 初验阶段	5.2.1 初验条件	5.2.2 初验程序
	5.3 正式验收阶段	5.3.1 正式验收具备的条件	5.3.2 正式验收的程序
	5.3.3 工作要点	5.4 固定资产的移交	5.4.1 项目管理机构
	5.4.2 铁路局财务处	5.4.3 铁路局房生处	5.4.4 接管使用单位
	5.5 工程维保	5.5.1 保修范围	5.5.2 责任单位
	5.5.3 保修责任	5.5.4 保修程序	6 建设项目后评价
	6.1 一般规定	6.2 项目建设全过程的评价	6.2.1 项目前期工作评价
	6.2.2 项目准备阶段的评价	6.2.3 项目建设实施评价	6.2.4 竣工和运营投产评价
	6.3 绩效和影响评价	6.3.1 技术评价	6.3.2 财务和经济评价
	6.3.3 项目环境和社会影响评价	6.3.4 项目管理评价	6.4 项目目标实现程度和持续能力评价
	6.4.1 项目目标实现程度评价	6.4.2 项目持续能力的评价	6.5 经验教训和对策建议
	6.6 后评价方法	6.6.1 综合评价方法	6.6.2 对比分析方法
	6.6.3 采集资料方法	6.7 后评价报告	7 铁路旅客车站建设管理相关文件
	7.1 建设工程相关法律、法规	7.2 铁路建设工程相关规定	7.2.1 综合性规定
	7.2.2 勘察设计管理	7.2.3 施工图咨询审核管理	7.2.4 审批开工报告
	7.2.5 招投标管		

<<铁路建设项目管理岗位工作指南（共>>

理 7.2.6 投资管理 7.2.7 合同管理 7.2.8 变更设计 7.2.9 安全管理 7.2.10 质量管理
7.2.11 节能、消防 7.2.12 竣工验收 7.3 现行主要铁路设计规范 7.4 铁路施工质量验收标准
附录1 铁路旅客车站建设项目质量控制要点 一、站房各专业质量控制要点 二、站场客运建筑质量控制要点
附录2 铁路旅客车站建设项目安全控制要点 一、站房施工安全控制要点 二、站场客运建筑营业线施工安全控制重点
指挥长工作指南总工程师工作指南工程部部长工作指南安质部部长工作指南计财部部长工作指南
线路工程师工作指南桥梁工程师工作指南隧道工程师工作指南通信信号工程师工作指南电力电气化工程师工作指南房建工程师工作指南概预算工程师工作指南

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>