

<<管理突破>>

图书基本信息

书名：<<管理突破>>

13位ISBN编号：9787500452485

10位ISBN编号：7500452489

出版时间：2008-11

出版时间：中国社会科学出版社

作者：张重庆

页数：500

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<管理突破>>

前言

翻开案头《管理突破》一书，感到格外高兴。

作者从20世纪80年代起就在国务院经济管理部门工作，长期担任中国企业管理协会、中国企业家协会的领导职务，主持日常工作，致力于推进企业改革和管理现代化的实践与政策理论研究，并应邀在中南海作过题为《90年代中国经济发展的国际环境》的专题报告。

本书收集作者发表的百篇文章、研究报告、演讲和论文。

从这些文章可以看出，改革开放以来，作者为高层领导决策提供的许多具有前瞻性的意见已经被实践所证明，许多重要的思想观点在今天仍然给人以启迪。

这是作者多年来，伴随着我国社会历史前进的步伐，对经济体制改革和企业改革不断进行深入观察、思考和探索的成果，闪耀出创造性思维的火花。

作者在长期对经济管理和企业改革进行深入研究的基础上，通过本书向读者传递出许多重要的信息和新的思想观点，对于管理创新颇有启迪。

面对经济全球化、信息网络化、产业知识化的历史潮流，世界正在从资源经济转向智力经济，从传统的大批量生产方式转向多样化、个性化生产方式，从集权的金字塔形组织结构转向分权的扁平化组织结构，从竞争对手转向战略联盟。

尤其是随着交通和通信科技的迅速发展，地球这个庞然大物被压缩为小小的地球村，因特网络的无形纽带将不同地区、不同肤色、不同民族、不同年龄、不同性别、不同信仰的人们紧密地联系起来，正在培育跨越国界、跨越民族界线的思想、经济、文化新群体，从而在人类的思想观念、文化传统、经济和政治的相互融合进程中发挥着难以估量的作用。

这一切必将导致一场不可避免的管理革命，或者说管理创新，引起个人权威和行政权力的弱化，民主和法制力量的强化。

管理的核心问题是智力资源管理。

过去在工业经济时代，传统的管理方法主要是从外部对体力劳动者进行有效的控制。

今天在无形的脑力知识工作者愈来愈占主导地位的智力经济时代，这种从外部控制的管理方法已经显得苍白无力，难以驾驭蓬勃发展的现代社会生产力。

激发知识工作者的生产力是现代管理科学面临的重大课题。

管理贯穿于社会发展的始终，贯穿于社会发展的各个领域。

在科学技术迅猛发展、社会经济高速成长的今天，管理科学遇到前所未有的严峻的历史性挑战，突破传统的管理思维、管理制度、管理方法、管理手段，以创新的管理动态适应新世纪生产力蓬勃发展的要求，是管理科学发展的大趋势。

管理就是变革，管理就是创新。

管理创新是推动社会进步和生产力发展的重要手段和力量。

历史与现实反复证明：管理思想、制度、组织、方法、手段的创新，可以改变落后的现状，推动生产力的发展。

优秀企业家的科学管理，能够使企业走向巅峰，魅力四射，产品和服务吸引全人类的眼球；杰出政治家的科学治国，能够引导国家走向繁荣昌盛，光照寰宇，创造历史的辉煌。

现代化的技术、设备、设施，需要有与之相适应的现代管理。

我们要实现党中央提出的全面建设小康社会，构建社会主义和谐社会的伟大目标，不仅需要现代化的社会经济体系，更加需要有与此相适应的现代化的管理组织体系，包括在经济、政治、国家、军队、政党及其他所有方面都需要确立现代化的管理思想，形成现代化管理的组织体系。

随着中国市场进一步开放，垄断行业允许外资进入，跨国公司进入重要产业领域，国内市场急剧向国际化方向发展，激烈的国际性竞争在国内市场上燃起了缕缕烽烟，这不仅是产品的竞争、效率的竞争，而且是思想观念的竞争、服务创新的竞争、经济实力的竞争。

商场就是战场。

商战冷酷无情。

要在世界性的商战中赢得胜利，就必须善于学习，善于应变，善于从经济全球化的战略高度出发，加

<<管理突破>>

快观念更新，在经营方式、产品开发、质量管理、客户服务、市场拓展等方面进行管理突破和创新，迅速提高市场竞争力。

物质资源是有限的，头脑智慧是无限的。

智力资本是智力和知识的有机融合。

脑力资产和智力成果构成智力资本。

在剩余价值的创造过程中，智力资本的增值贡献远远超过物质资本和体力资本。

智力资本是当代社会经济增长的关键因素。

扩大对智力资本要素的投入，积极启动智力资本管理，对于提高企业竞争力，创造新的经济增长点，实现国家的繁荣昌盛具有重要意义。

我相信，本书的出版对于从管理科学和全球化视野出发，摆脱意识形态的偏见，博采众长，全方位的深入研究和思考我国政治经济体制改革问题，推进执政党管理现代化和国家管理现代化，建设民主法治、公平正义、诚信友爱的社会主义和谐社会将是十分有益的。

<<管理突破>>

内容概要

本书作者长期从事企业管理及经济工作的过程中，在不同时期理论思考的结晶。

本书共分六篇，包括新闻采访、政策建议、理论探讨、工作研究、中国经济、管理科学等，涉及到我国经济发展的方方面面。

反映了我国经济体制改革在不同时期遇到的难点和重点以及作者对这些问题的思考和推动。

本书收集了作者发表的百篇文章、研究报告、演讲和论文。

这是作者多年来，伴随着我国社会历史前进的步伐，对经济体制改革和企业改革不断进行深入观察、思考和探索的成果，闪耀出创造性思维的火花。

作者在长期对经济管理和企业改革进行深入研究的基础上，通过本书向读者传递出许多重要的信息和新的思想观点，对于管理创新颇有启迪。

作者简介

张重庆，中国人民大学毕业，研究员、中国集团公司促进会执行副会长兼秘书长、中国市场学会副会长、中国管理科学学会副会长，中国企业联合会、中国企业家协会、中加工业经济联合会常务理事，中国注册会计师协会学术委员会委员。

1970年起任职于北京燕山石油化工公司，1980年起任职于国家经济委员会、国家经济体制改革委员会、国家经济计划委员会和国家经济贸易委员会，参与企业改革和管理现代化的政策研究与实践推进工作，历任中国企业管理协会和中国企业家协会副秘书长、副理事长、常务副理事长，中国华侨银行筹备领导小组专职成员等职务，兼任中国注册会计师协会顾问、全国后勤工作研究会顾问、海军企业管理协会顾问、中国管理科学基金会总干事、中国青年企业家协会副会长、中国企业信息交流中心主任、《中国企业报》社社长、《中国市场》杂志社社长、《市场观察》杂志总编辑、国际企业研究所所长、《中国企业管理教学案例》编辑委员会副主任等。

作者曾主持编写《全球化与管理革命》、《世界百家知名企业的兴衰》、《世界商战》等，策划和组织中国市场产品竞争力调查评价、世界管理大会等大型活动，多次率中国企业家代表团赴国外考察和进行经贸洽谈。

<<管理突破>>

书籍目录

从管理科学和全球化视野思考政治经济体制改革(代前言)第一篇 媒体采访 正在升温的中美经济关系
企业与劳动者的根本利益是一致的 在市场经济的挑战面前 信息,使中国企业走向世界 崛起,
中国企业家群体 乡镇企业应向管理现代化方向努力第二篇 政策建议 日本地区经济开发战略和政
策 建立高级经营管理人才培训体系 改革干部制度起用一代新人 美国对华技术转让政策考察及建
议 西方学者关于国际技术转让的观点 美国行政管理与行政管理教育 美国企业管理培训考察及建
议 美国公众机构对总统的管理 美国上层人士对华贸易的态度及发展中美贸易的建议 台湾企业向
大陆投资的新动向 为中国企业进入国际市场创造条件 发挥大中型国有企业的骨干作用 发展信息
服务业的几个问题 对提高我国大型企业国际竞争力等几个重要问题的建议 我国大企业信息化管理
问题 九十年代中国经济发展的国际环境 推进工业资本与金融资本的融合 创造企业家队伍成长的
社会环境 创建企业相互保险公司的思路 市场竞争知识资本创造思维 对我国经济发展重要问题的
建议 对我国企业发展重要问题的建议 活化国有凝固资产补充社会保障基金 巩固和增强共产党的
执政地位 中国上市公司管理机制分析 警惕腐败从经济向政治领域蔓延 强化对社会公众权益的维
护第三篇 理论探讨 企业管理现代化观点综述 对企业文化建设的分析与思考 信息资源的开发与
管理 增强企业活力培育市场体系 国有企业改革的探索 提高竞争力创世界名牌 确立政府与国有
企业职能分离新体制 中国企业并购特点和趋势分析 学习型组织与管理创新 马克思主义哲学的思
考 企业经营战略与外部环境的动态适应 激发知识工作者的生产力 获取智力资本管理的最大效益
建设城市大动脉发展地铁产业链第四篇 管理科学 日本企业经营管理诀窍 经营诊断专家给企业
治病 积极开展企业咨询试点工作 西方企业组织结构 跨国公司的人力资源开发 美国技术创新战
略及其启示 哈佛大学肯尼迪政府学院 面向实践的大学商学院 虚拟公司运作与管理 企业信息系
统的建设与发展 激励职工的创新精神 从生产自动化向管理自动化转变 企业组织结构扁平化趋势
信息化社会的企业人力资源管理 芝加哥期货交易所 期货交易知识问答 美墨边境自由贸易加工
区 培养和造就职业化的企业家队伍 满足顾客经营革新 迎接经济全球化的挑战 国际管理科学的
世纪盛会 美国经济与企业发展动力探析第五篇 中国经济第六篇 工作研究后记附录 图片资料 国内
活动部分 国际活动部分

章节摘录

第一篇 媒体采访 正在升温的中美经济关系 中国企业管理协会是中国最大的民间团体，职责是推动国家的经济发展。

最近，该协会常务副理事长张重庆先生接受了本刊主编斯蒂文·柏森的采访，回答了有关问题。

中国独特的经营原则 主编：中国拥有世界上增长最快的经济，您能否列举出中国改革者采取的一些对于为在世界上取得成功而奋斗的欠发达国家，也会有益的发展经济的主要做法？

张重庆：近年来中国的经济发展取得了举世瞩目的伟大成就，国民生产总值连续5年以年均11%的速度增长。

中国经济快速发展的根本原因，应归功于总设计师邓小平先生倡导和制定的务实的经济改革和对外开放政策。

从1978年以来，中国政府大刀阔斧地采取了一系列重大的经济、政治改革措施，特别是在社会经济生活中逐步引入西方市场经济的竞争机制，从根本上改变了高度集中、垄断和僵化的计划经济管理体制，鼓励多种所有制经济与国有经济共同发展，逐步建立起符合中国国情的社会主义市场经济体制。

中国政府采取的这些政策和措施，有效地增强了企业与市场的活力，调动了企业经营者和广大职工的积极性与创造性，加快了经济发展的速度。

与此同时，中国实行全方位的对外开放，致力于改善投资环境，建立沿海经济特区，吸引外国投资，取得了显著成效。

海外投资者不仅给中国带来了资金和设备，而且带来了先进的生产技术和企业管理经验，为中国经济的发展、社会的进步注入了一股强大的活力。

此外，整个世界进入了以和平与发展为主流的历史时期，尤其是亚太地区的相对和平与安宁，也为中国的经济发展创造了良好的外部环境条件。

中美经济关系问题 主编：美国和中华人民共和国之间的贸易额，去年达到了500亿美元，您认为使两国取得这样良好的经济联系的最重要的因素是什么？

张重庆：我认为，这里有两个重要因素发挥作用：一是双方合作愿望的一致性。进入90年代，随着前苏联和华沙条约组织的解体，东西方两大军事集团的对抗消失，使世界政治格局和经济环境发生了根本性的变化，和平与发展成为国际关系的主流。

伴随着高科技的迅速发展，大国的目标都集中于谋求在世界经济竞争中优势地位的提升。

中美两国都在为发展本国的经济进行努力。

二是中美两国经济上的互补性。

中国拥有12亿人口的消费大市场和丰富的劳动力资源。

美国拥有充裕的资本，先进的技术设备，丰富的管理经验和过剩的生产能力。

美国需要中国的消费市场和劳动力增援，中国需要美国的技术和资金。

中美两国经济上的这种互补性，以及东西方经济合作的国际环境，是中美贸易额快速增长的最重要的原因。

政府对企业界的作用问题 主编：您提到，企业管理协会组织发挥着“政府与企业间的桥梁纽带作用和中介组织功能”，您认为政府对帮助企业家在市场经济下经营所能做的最重要的贡献是什么？

张重庆：中国政府在推进经济体制改革中，始终把增强国有企业，尤其是大中型国有企业的活力摆在首位，给予高度重视。

中国政府从对企业“放权让利”起步，逐步扩大企业自主权，改变企业作为政府附属物的状况，到实行“政企分开”，确立企业的法人地位，摆脱高度集中的计划经济体制的束缚，使企业真正变成自主经营、自负盈亏的独立的法人实体，进入市场经济轨道运行。

我认为，中国政府帮助国有企业家在市场经济下经营所做出的最重要的贡献在于，解开了计划经济体制捆绑在企业家身上的无形绳索，让企业家能够放开手脚，自主决策，自主经营，谋求企业自身的发展。

在中国除了国有企业之外，最近十多年还出现了为数众多的民营企业。

<<管理突破>>

尽管这些民营企业力量现在还比较弱小，但是民营企业从诞生起就有很强的活力。因此与国有企业不同，中国对帮助民营企业家在市场经济下经营的最大贡献在于，从政策上鼓励发展，到营造良好的外部条件，提供了与国有企业进行公平竞争的社会环境。

妇女作用问题 主编：世界上很多国家在妇女参加商业活动和参政方式方面都经历了巨大的变化，近年来中国企业界妇女在面临新机会方面发生了哪些重大变化？

张重庆：1949年新中国成立以来，中国政府一贯重视提高妇女的社会地位和经济地位，实行男女平等，同工同酬。

中国妇女在参政、议政方面发挥着重要的作用，有一定数量的女性担任国家领导人、中央政府部长和地方政府领导人。

近年来，尤其是在企业界妇女扮演着越来越重要的角色。

很多妇女在商业活动中显示出独特的魅力和才华，她们拥有自己管理的企事业单位，她们在生产加工、市场营销、商业贸易、医疗保健、金融保险、文化教育、社会服务产业等方面发挥着聪明才智，涌现出一大批获得社会公认的优秀企业家。

给读者的话 主编：您作为中国受尊敬的改革家之一，有什么个人体验告诉读者？

张重庆：改革要有极大的勇气，要敢于冒风险，要有付出代价的心理准备和实际应对措施。

社会主义经济体制改革是史无前例的伟大事业，局部的或暂时的挫折在所难免。

在轰轰烈烈、错综复杂的改革历史进程中，总会有一批改革者由于各种原因，要做出某种牺牲，付出某种代价，问题是我们要尽量把这种牺牲和代价降低到最小限度。

主编：您要对渴望更多地了解中国经济成就的广大读者说些什么吗？

张重庆：中国历史悠久，独具特色的文化遗产很多，热情好客的民族传统，秀丽无比的自然风光，闻名于世的美味佳肴，吸引着各国的朋友们。

中国人口众多，市场潜力巨大，投资环境日益改善，经济贸易快速发展，孕育着无限商机，是海外企业家投资的乐土。

所有这一切，对渴望更多地了解中国的读者都会有巨大的吸引力。

我们诚挚地欢迎广大读者，作为友好使者到中国来，为增进世界各国同中国的友好交流贡献力量。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>