

<<赢在成本>>

图书基本信息

书名：<<赢在成本>>

13位ISBN编号：9787500468301

10位ISBN编号：750046830X

出版时间：2008-4

出版时间：中国社会科学出版社

作者：尤登弘

页数：208

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

《名家论坛》是山东教育电视台2002年推出的以经营管理为主要内容的大型教育培训栏目，开播五年来。

先后有40多位国内外的学界精英登台演讲，他们渊博的学识，独到的眼光，睿智的见解，敏锐的思维，深入浅出的表达形式，引入深思的深厚学理，催人奋进的人生智慧，使《名家论坛》成为思想者的殿堂，管理者的精神家园，赢得了广大观众的欢迎和好评。

追求精品，打造品牌栏目，一直是我们努力的目标。

作为《名家论坛》能为广大的观众，特别是企业家、管理工作提供管理理论、业内经验。

这是我们的责任，也是我们的荣幸。

回首《名家论坛》五年来的风雨历程，期间的坚持与努力、执著与求索，是一件很不容易的事情，没有相当的信心和定力，没有各方面的支持，是很难坚持下来的。

而今天得到广大观众的认可，而且青睐有加，要求将专家的讲稿集结出版，这也是我们推出《名家论坛》系列丛书缘由所在，可以说这是意外的收获，也是我们当初所不敢奢望的。

电视有媒体的魅力，出版有书籍的芬芳。

满足观众不同的需求，就是我们的动力和责任。

也希望大家在观看我们栏目的同时，多读书，读好书。

最后，借此小序，请允许我代表山东教育电视台的同仁，向一直以来关心和支持我们的电视观众、读者朋友表示感谢，同时感谢我们《名家论坛》的各位专家学者，感谢我们的合作伙伴北京时代光华图书有限公司。

## <<赢在成本>>

### 内容概要

多年的专业会计师生涯为作者积累了丰富的财务管理经验，也令他的思路有别于传统的财务工作者。

作者站在会计师的角度，从国际最新的财务管理知识出发，结合人力资源管理的新理念，全面细致地阐述了个人、企业、社会应该如何控制成本，如何更好地创造价值并实现和谐社会的美好愿景。

本书分为基础篇、管理篇和经营篇三个部分。

在基础篇中，作者提出了“以经营的态度面对人生”这一崭新的观点，并针对这一观点给出了切实可行的方法；在管理篇中，作者从企业的运营原理出发，把以人为本的管理理念作为基础，深入探讨了企业该如何有效地降低成本，提高效益，从而实现价值的最大化；在经营篇中，作者着重阐述了“个人创业”这个过程，并针对这个过程中的诸多问题提出了解决方法，同时，作者大声呼吁社会各界共同努力，减少社会无效成本，构建现代和谐社会。

全书文字深入浅出，将深奥的财务管理理论和成本控制理念寓于简单实际的实际操作之中，我们有理由相信，无论是企业经营者、管理者还是有志于实现个人价值的读者都将从中受益。

## <<赢在成本>>

### 作者简介

数字管理理念之父，作业活动管理第一人。  
著名财务管理专家。  
英国安永会计师事务所资深会计师，台湾冠伦会计师事务所主持会计师。  
上海慧商斯威财务顾问公司创始人、总顾问。  
清华大学、北京大学、香港大学、香港理工大学等高校特邀讲师，AMA（美国管理协会）、D&B（美国邓白氏国际征信公司）特聘讲师，山东教育电视台《名家论坛》栏目主讲嘉宾。  
具有近三十年的企业经营管理和教学经验，通过近十年对本土企业的深入研究，开发出一系列针对发展中民营企业的数字管理方法，提供了行之有效的整体财务解决方案，引起广泛反响。

为联合利华、飞利浦、强生、索尼、ABB、苏州三星电子等80多家世界500强企业以及多家大型民营企业、上市公司提供财务咨询和财务培训服务，在业内享有极高的声望。

## &lt;&lt;赢在成本&gt;&gt;

## 书籍目录

第一篇 赢在成本之基础篇——降低个人成本，创造价值人生1 我的“地盘”我做主 态度决定一切 像经营企业一样经营自己 快速提升的十六条途径 做好职业规划的四种方法2 用平衡计分卡量化成本 案例分析：如何量化毕业后的个人指标 案例分析：职业成熟期的指标量化方法3 懂成本才能管成本 了解发生在自己身上的成本 时间成本：浪费时间等于葬送前途 机会成本：学会选择，学会放弃 固定成本和不可控成本——提前预备尽量化解 降低无效成本 增加投资就是创造价值4 时间管理的技巧 在恰当的时间做恰当事 捕获，“时间大盗”5 降低个人成本的利器——养成富翁的习惯 真正富翁的七种特质 八个步骤成就富翁梦6 良好的礼仪有助于降低成本 一定要注意第一印象 外在形象也是个人愿景的体现 赢得客户的信赖12个细节 与上级相处的六个原则 远离办公室政治 关心培养下属 良好的个人品质是广聚人脉前提第二篇 赢在成本之管理篇——降低企业成本，实现价值目标7 深挖细查找成本 深入企业内部挖成本 化资源信息为成本信息 成本控制不能完全依靠财务管理8 优化成本要素 消除无效成本 寻找企业内部的无效成本 砍掉没有附加价值的浪费9 成本管理 从人开始 改善企业人力成本提高企业获利能力 财务核算悬最有效的辅助工具10 细化成本核算单位 明降暗升的成本博弈 变行政组织为利润中心11 通过“对话”降成本 对话部门问自发的监督 对话，让成本越说越清楚12 优化成本考核指标的方法 引入经济附加价值指标 做出更高更好更全面的决策13 创造成本竞争优势 首先要让自己的员工满意 巧妙利用非经济性报酬 善用策略性成本是关键14 企业的生存能力就是创造价值的能力 价值最大化是企业的根本目标 决定企业价值的因素第三篇 赢在成本之经营篇——降低社会成本，创建和谐社会15 有效降低成本是构建和谐社会的必要条件 了解幸福才能拥有幸福 立己达人兼济天下16 掌握必备的经营基础知识 把握世界经济发展的趋势 成功创业的前提 精心制作商业计划书 合理设置管理制度 必不可少的财务知识17 搞通财务 控制风险 简化企业财务报表 有效控制经营风险18 现代企业经营的精髓 构建平衡的发展战略 需要再理解的市场经济知识 从五大点把握韦尔奇式管理精髓 精细化管理，提高经营档次 承担企业家的社会责任19 借助先进学习工具迅速提高经营技能 小软件，大智慧——经营尽在“指掌” 强化必要的经营技能 软件练习效益大 创业教育很关键20 减少社会成本的妙方——降低社会无效成本 创造价值才是硬道理 大家赢才是真的赢 共同挤掉“坏”成本

## &lt;&lt;赢在成本&gt;&gt;

## 章节摘录

第一篇 赢在成本之基础篇——降低个成本，创造价值人生 1 我的“地盘”我做主 经营持续创造价值的人生是个人的最高目标，要达到这个目标，我们要学习在这快速发展的世界如何自处，如何像经营企业一样经营自己，如何培养自己的无形资产以及如何寻找职业的蓝海。本章将介绍这些方面的内容。

态度决定一切 在这个经济快速发展的阶段，个人应该如何自处呢？

我们首先要明确的是：态度决定一切。

每个人都需要学习，需要认知自己是有价值的个体。

可以给自己创造价值，而它的前提就是态度。

一旦确立了态度，就有能力创造极大的物质财富和人生价值。

每个人都应该深刻地认识到，我们生活的环境与以前很不一样了。

过去，从学校毕业后到单位上班，工资和所能享受的待遇都是预定的，有统一的标准。

所以那时父母经常这样教育我们：好好地待在一个地方工作，稳定最重要。

现在是市场经济的大环境，发展日新月异，我们正在经历一个前所未有的大变化时期。

在这个时期，每个人都可以根据自己的意愿来发挥才能，创造价值，发挥的空间和将创造的价值都是无限的。

每个人都有机会为自己创造巨大财富，为社会创造更多价值。

如果还用老观念来看世界、看问题，我们将无法抓住这难得的机会。

每个人有机会让自己变成亿万富翁，变成大企业家，但首先必须具备相应的能力。

罗马不是一天造成的，这种能力不是一天可以培养的。

机会随时都有，你必须不断准备，给自己准备最好的知识、最好的战略，当机会出现的时候，你就能把自己的资源整合起来，把能力发挥出来，成就自己的事业。

不论你现在处于哪个阶段，从事哪项工作，是员工、主管还是高层领导，一定要认识到这个事实：每一分钟都是给自己创造财富的过程，不要浪费时间！

只有这样，你才会给自己工作的企业创造价值，也给自己将来创造更大的价值做准备。

你也许听说过“上海滩第一的哥”臧勤的事迹。

臧勤，42岁，高职毕业，20年驾龄，其中17年为出租车驾驶。

他没有受过成本管理方面的教育，也没有在大型企业里做主管的经历，可是他却能在油价上涨的时期，每月收入达到8000元！

## <<赢在成本>>

### 编辑推荐

《赢在成本：微利时代的企业领先策略》文字深入浅出，将深奥的财务管理理论和成本控制理念寓于简单实际的实际操作之中，我们有理由相信，无论是企业经营者、管理者还是有志于实现个人价值的读者都将从中受益。

成本无处不在，无论组织、企业还是个人，都应该树立系统的成本观念。

降低个人成本，可以提高工作效率；降低管理成本，可以奠定企业竞争优势；降低经营成本，可以让公司更强、更大。

从这个意义上说，无论对基层员工、管理人员，还是企业经营者，系统的成本观念都是不可或缺的。

<<赢在成本>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>