

<<财务管理案例精选精析>>

图书基本信息

书名：<<财务管理案例精选精析>>

13位ISBN编号：9787500470410

10位ISBN编号：750047041X

出版时间：2008-7

出版时间：中国社会科学出版社

作者：刘淑茹等著

页数：324

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<财务管理案例精选精析>>

### 内容概要

财务管理的好坏，直接决定着企业的成败。

美国著名经济学家路易斯·加潘斯基在谈及财务管理时，曾这样说过：“良好的财务管理对一个工商企业、一个国家乃至整个世界经济状况都至关重要。

财务管理是一件较为复杂多变的事情，因此颇具刺激性，使人为之着迷和兴奋，同时也给人以挑战，令人困惑。

”

## &lt;&lt;财务管理案例精选精析&gt;&gt;

## 书籍目录

总序前言绪论第一章 财务管理基础知识案例1 - 1 荣事达的成功之路案例1 - 2 青乌天桥的财务管理目标案例1 - 3 利洁公司的债务偿还案例1 - 4 拿破仑带给法兰西的尴尬案例1 - 5 学培有限公司风险投资案例1 - 6 北方公司拟开发新产品决策第二章 筹资管理案例2 - 1 中国移动（香港）公司筹资案例案例2 - 2 宁向股东伸手，不要银行贷款案例2 - 3 龙天公司短期资金筹资案例2 - 4 洪城水业IPO案例2 - 5 2001年中国长江三峡工程开发总公司企业债券发行案例2 - 6 山东日照电力公司：锁定风险，跨国融资案例2 - 7 北江公司资本成本分析第三章 投资管理案例3 - 1 鲍德温公司的彩色保龄球投资案案例3 - 2 红光照相机厂的投资决策素案例3 - 3 Day - Pro化学公司的两难困境案例3 - 4 万利公司分散证券投资风险的策略与方法案例3 - 5 四通集团多元化投资的反思案例3 - 6 深圳金蝶风险投资案案例3 - 7 兰岛啤酒集团的购并与扩张第四章 流动资产管理案例4 - 1 华胜有限责任公司现金日常管理审计案例4 - 2 富达有限公司最佳货币资金持有量的确定案例4 - 3 国泰颜料的现金控制术案例4 - 4 中美上海施贵宝制药有限公司应收账款管理案例4 - 5 华宇服装厂：笑里藏刀，催账有术案例4 - 6 联想的存货管理案例4 - 7 润达轮胎厂存货ABC管理法的应用第五章 成本与费用管理案例5 - 1 内蒙古农业大学机械厂的成本控制案例5 - 2 邯钢 - - 项目成本逆向分解案例5 - 3 美心 - - 厂商协同降低采购成本案例5 - 4 “沃尔玛”降低运输成本的学问案例5 - 5 东南亚地区纸箱厂的生产成本控制案例5 - 6 TCL项目研发的成本控制案例5 - 7 青岛啤酒股份有限公司实施战略成本管理案例5 - 8 数字化管理的成本控制第六章 股利政策案例6 - 1 带给股东惊喜的“盐湖钾肥”股利政策案例6 - 2 南方公司股利分配的困惑案例6 - 3 沉寂十年的四川长虹案例6 - 4 花旗集团的股利决策第七章 财务预算与财务分析案例7 - 1 苏州新苏纶纺织有限公司预算管理分析案例7 - 2 山东新华集团全面预算管理案例7 - 3 青岛海尔集团偿债能力分析案例7 - 4 某汽车公司盈利能力和财务状况分析案例7 - 5 朝阳公司杜邦分析体系应用案例7 - 6 三高发展的透视案例7 - 7 东方航空财务分析与价值估算第八章 个人财务管理案例8 - 1 君子爱财，取之有道；君子爱财，更当治之有道案例8 - 2 刘德华卖红山半岛，亏损470万元案例8 - 3 别再追问房价的高低参考文献

## 章节摘录

**第一章 财务管理基础知识** 企业生产经营活动的复杂性决定了企业经营管理包括了多方面的内容,如生产管理、人力资源管理、销售管理、财务管理等,其中财务管理是企业经营管理的重要组成部分。

财务管理可看成是理财的简称,是基于企业再生产过程中客观存在的有关财务活动和财务关系而产生的,是有关资金的获得和有效使用的管理工作。

财务管理的特点在于它是一种价值管理,利用价值法规和货币关系配置经济资源,通过对企业各项资金的筹集、使用、收入和分配进行预测、决策、控制、核算、分析与考核,以提高资源配置效率,促使企业以尽可能小的资源占用和消耗,取得尽可能大的经济效果。

一、财务管理的内容 财务管理是有关资金的筹集、使用、分配的管理工作。

财务管理的对象是资金的循环、流转及其产生的财务关系。

根据资金筹集、资金的投放和使用及资金的回收和分配的资金循环流通过程,相应的财务管理内容为筹资、投资、资金营运和股利分配。

1. 筹资管理 企业生产经营必须有一定的资金保证,要按照国家法律和政策的要求,以不同的渠道、方式筹集,实现既在数量上满足生产经营的需要,又降低资金成本、减少财务风险、提高筹资效益的目标。

资金筹集是企业财务管理中最基本的管理内容。

筹资管理要预测资金的需要量,计算筹资额;要选择筹资渠道、筹资方式、资本结构,合理地筹集到符合实际需要的资金;要确定资金成本和资金风险,使企业获得最佳收益;要保持一定的举债余地和偿债能力,为企业稳定发展创造条件。

2. 投资管理 企业在激烈的市场竞争中要获得良好的经济效益,必须选择合适的项目,运作、耗费、收回资金。

投资管理要建立严密的投资管理程序,论证投资在技术上的可行性和经济上的合理性;选择合理的投资规模,符合企业需求和偿债能力;确定投资方式和投资结构,提高资产流动性;分析投资境,正确选择投资机会;评价投资收益、控制投资风险,进行不同的投资组合。

3. 资金营运管理 企业在一定时期内若资金周转快,可以利用相同数量的资金,生产出更多的产品,取得更多的报酬。

营运资金管理要加速资金周转,提高资金利用效果,合理配置资金,妥善安排流动资产与流动负债的比例关系,使企业有足够的偿债能力,防止营运资金的闲置。

4. 股利分配管理 企业通过资金的投放和使用,取得收入、形成利润,要合理地进行分配。

收益分配要做好销售预测和销售决策,做好利润预测和利润计划,扩大销售,确保企业利润最大化;确定合理合法的分配政策,保证企业的长远利益和股东的收益;要研究市场环境,分析企业盈利发展情况,处理好收益分配过程中国家、企业、股东等各方利益的关系。

上述四项基本内容并不是孤立的,而是有机地联系在一起。

一般而言,筹资是财务管理的最基本的环节,在公司理财中,企业首先要采用适当的方式,以较低的成本和较小的风险筹集到所需要的资金,为投资和股利分配做好准备。

企业的筹资成本低、风险小,就有可能找到更多有利的机会取得盈利,也可以将更多的股利分配给股东。

反之,如果筹资成本高,资本来源有限,就限制了企业的投资机会,也限制了企业股利发放的数额。同样,投资也会影响到资金的筹集和股利的分配。

如果企业有较多的有利可图的投资机会,对筹集资金的数量要求就较多,筹集资金的归还就有了保证,在股利分配和保留盈余之间,股东更愿意选择将资金留在企业进行进一步的内部投资。

反之,如果企业有利可图的投资机会较少,筹资也就不重要了,股东更愿意选择将资金发放股利。

二、财务管理的特点 1. 财务管理是价值管理 财务管理主要是对财务活动进行管理,财务活动反映企业价值的形成、实现和分配的内容;财务管理使用资金、成本、收入、利润等价值指标,运用财务预测、财务决策、财务预算、财务控制、财务分析等手段,处理价值运动中的经济关系。

## &lt;&lt;财务管理案例精选精析&gt;&gt;

通过价值形式把企业的物质条件、经营过程和经营成果合理地规划和控制起来，达到提高经济效益、增加企业财富的目的。

价值管理这一特点是财务管理最基本的特点。

2. 财务管理具有广泛性 企业在生产经营中，每一项活动都要涉及资金的收支，每一个部门都要通过资金的使用与财务部门发生关系，每一个部门都要在合理使用资金、节约资金等方面受到财务制度的约束，接受财务部门的指导，同时也需要财务部门与这些部门密切配合。

财务管理涉及筹资管理，金融市场作为筹资的场所，使财务活动融入金融市场体系，也使财务活动由企业内部扩展到企业外部。

企业管理的任何内容都要在资金运动和价值的变化上反映出来。

这些都决定了财务管理具有广泛性。

3. 财务管理具有综合性 企业财务管理是围绕资金运动展开的，而企业生产经营活动各方面的质量和效果，多数可以通过资金运动过程和结果反映出来，资金运动具有综合性，这就决定了财务管理具有综合性。

财务管理所使用的指标是以价值形式综合反映企业经营能力、成果、状态；及时组织资金供应，合理使用资金，严格控制生产费用，增加收入，合理分配收益，会对企业产生综合影响。

三、财务管理的目标 企业是营利性组织，其出发点和归宿是获利。

企业的不同发展阶段，管理目标可概括为生存、发展和获利。

财务管理目标，取决于企业的总目标，并受财务管理自身特点的制约。

财务管理目标是在特定的理财环境下，企业财务活动所要达到的目的。

它为企业财务管理指明了方向。

根据现代企业财务管理理论和实践，最具有代表性的财务管理目标有以下几种： 1. 利润最大化

这种观点认为，利润代表了企业新创造的财富，利润越多，说明企业的财富增加得越多，越接近企业的目标。

以利润最大化作为财务管理的目标，有其合理的一面。

企业追求利润最大化，就必须讲求经济核算，加强管理，提高劳动生产率，降低成本。

这些措施有利于资源的合理配置，有利于经济效益的提高。

这种观点的缺陷：一是没有考虑利润的取得时间。

二是没有考虑所获利润和投入资本额的关系。

三是没有考虑获取利润和所承担风险的关系。

四是片面追求利润最大化会导致财务决策者的短期行为，只为实现当前的最大利润，而忽视了企业的长远发展。

2. 财务管理具有广泛性 企业在生产经营中，每一项活动都要涉及资金的收支，每一个部门都要通过资金的使用与财务部门发生关系，每一个部门都要在合理使用资金、节约资金等方面受到财务制度的约束，接受财务部门的指导，同时也需要财务部门与这些部门密切配合。

财务管理涉及筹资管理，金融市场作为筹资的场所，使财务活动融入金融市场体系，也使财务活动由企业内部扩展到企业外部。

企业管理的任何内容都要在资金运动和价值的变化上反映出来。

这些都决定了财务管理具有广泛性。

3. 财务管理具有综合性 企业财务管理是围绕资金运动展开的，而企业生产经营活动各方面的质量和效果，多数可以通过资金运动过程和结果反映出来，资金运动具有综合性，这就决定了财务管理具有综合性。

财务管理所使用的指标是以价值形式综合反映企业经营能力、成果、状态；及时组织资金供应，合理使用资金，严格控制生产费用，增加收入，合理分配收益，会对企业产生综合影响。

三、财务管理的目标 企业是营利性组织，其出发点和归宿是获利。

企业的不同发展阶段，管理目标可概括为生存、发展和获利。

财务管理目标，取决于企业的总目标，并受财务管理自身特点的制约。

财务管理目标是在特定的理财环境下，企业财务活动所要达到的目的。

## <<财务管理案例精选精析>>

它为企业财务管理指明了方向。

根据现代企业财务管理理论和实践，最具有代表性的财务管理目标有以下几种： 1. 利润最大化  
这种观点认为，利润代表了企业新创造的财富，利润越多，说明企业的财富增加得越多，越接近企业的目标。

以利润最大化作为财务管理的目标，有其合理的一面。  
企业追求利润最大化，就必须讲求经济核算，加强管理，提高劳动生产率，降低成本。  
这些措施有利于资源的合理配置，有利于经济效益的提高。

这种观点的缺陷：一是没有考虑利润的取得时间。  
二是没有考虑所获利润和投入资本额的关系。  
三是没有考虑获取利润和所承担风险的关系。  
四是片面追求利润最大化会导致财务决策者的短期行为，只为实现当前的最大利润，而忽视了企业的长远发展。

2. 每股盈余最大化 这种观点认为，应当把企业的利润和股东投入的资本联系起来考察，用每股盈余（或权益资本净利率）来概括企业的财务目标，以避免“利润最大化目标”的缺点。

这种观点的缺陷：一是仍然没有考虑每股盈余取得的时间性。  
二是仍然没有考虑每股盈余的风险性。  
三是仍然无法避免财务决策者的短期行为。

3. 股东财富最大化 这种观点认为，股东创办企业的目的是扩大财富，他们是企业的所有者，股东财富最大化是企业财务管理的目标。

股东财富最大化在于企业能给所有者带来未来报酬，包括获得股利和出售其股权换取现金。  
如同商品的价值一样，企业的价值只有投入市场才能通过价格表现出来。

.....



<<财务管理案例精选精析>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>