

<<企业家论语心得>>

图书基本信息

书名：<<企业家论语心得>>

13位ISBN编号：9787500676997

10位ISBN编号：7500676999

出版时间：2008-1

出版时间：中国青年出版社

作者：吕国荣

页数：215

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<企业家论语心得>>

### 内容概要

《企业家论语心得》：《论语》对中外许多大企业家产生了重要的影响。

日本现代管理思想家伊藤肇指出：“日本企业家只要稍有水准的，无不熟读《论语》，孔子的教诲给他们的激励影响至巨，实例多得不胜枚举。

” 《论语》也是中国企业的管理圣经。

海尔集团董事局主席张瑞敏能把《论语》倒背如流，他向员工推介三本书，其中之一就是《论语》。张瑞敏善用《论语》来管理、经营企业，因此，海尔现在成为中国最成功的企业之一！

《论语》所蕴含的管理智慧和管理哲学，将为现代企业家进行有效的经营管理提供宝贵的经验。用管理学的眼光去读《论语》，《论语》是一座管理的宝库。

现在，让我们一起出发，去开启这座宝库吧！

<<企业家论语心得>>

作者简介

吕国荣，职业经理人，在企业从事管理工作多年，著有《决定成败的49个细节》、《比尔·盖茨：优秀员工的10大准则》、《使命感》等管理、员工培训类畅销书。

## <<企业家论语心得>>

### 书籍目录

第一章 用人管人的艺术1. 人，各有所长，用人就要用人之长2. 任人唯贤，将人才放在重要的位置3. 英雄不问出处，用人不看出身看能力4. 用人不可求全责备第二章 全方位考察和鉴别人才5. 不以言举人，不以人废言6. 通过考察，发现和重用真正的人才7. 把孝道纳入用人条件8. 人才的品德比能力更重要第三章 搭建人才成长的平台9. 工欲善其事，必先利其器10. 创建学习型组织，提升企业核心竞争力11. 以“轮调”来拓宽视野、培养人才第四章 爱你的员工吧，他会百倍地爱你的企业12. 爱你的员工吧，他会百倍地爱你的企业13. 锦上添花，不如雪中送炭14. 以人为本，构建和谐管理15. 成人之美16. 员工是企业最宝贵的财富第五章 灵活有效的激励手段17. 赞美你的员工18. 宽容地对待员工19. 用股票期权来激励员工20. 把握激励的“度”21. 榜样的力量是无穷的第六章 掌握授权之道22. “无为而治”是管理的最高境界23. 信任是最好的投资24. 不在其位，不谋其政第七章 卓越领导力的11项修炼25. 坚持你的正直26. 谦虚是一种美德27. 让“节俭”成为一种自觉行动28. 保持持之以恒，坚持到底的战斗精神29. 自信心是一个企业家致胜的法宝30. 正人先正己31. 勇于自我批评32. 坦率地承认自己的错误，勇于改正错误33. 小不忍则乱大谋第八章 提升你的管理魅力第九章 企业的责任与使命第十章 不可或缺的忧患意识第十一章 成功进行决策

## &lt;&lt;企业家论语心得&gt;&gt;

## 章节摘录

第一章 用人管人的艺术 1.人，各有所长，用人就要用人之长。

孔子认为，人之才能、品德参差不齐，在使用人才时，应尽其所长，避其所短。因此，孔子强调领导者要了解下属的能力、志向、性格和主张，分析其优势和不足。然后用其所长。

孔子对其弟子的才能和心理特点也了解得非常清楚，把他们分为长于“德行”、长于“言语”、长于“政事”和长于“文学”。

德行：颜渊、闵子骞、冉伯牛、仲弓。

言语：宰我、子贡。

政事：冉有、季路。

文学：子游、子夏。

（《论语·先进》）即道德修养好的：颜渊、闵子骞、冉伯牛、仲弓。

会说话的：宰我、子贡。

宜于从政的：冉有、季路。

熟悉古代文献的：子游、子夏。

这十个人即孔门弟子中著名的“四科十哲”，是《论语》中经常见到的人物。

十个指头不一般齐，人也是一样，总是各有所长。

领导者要善于发现每个属下的特点和所长，加以培养和任用，扬长避短，知人善任。

只有这样，才能最大限度地发挥每个人的潜能和积极性，做到人尽其才，才尽其用。

据冯梦龙《智囊补》记载，孔子善于用人之长。

有一次，孔子过街，他骑的马不小心吃了别人的粮食，粮食的主人特别生气，就把马扣留下来。

孔子有名的弟子子贡前去讨马，费尽口舌，仍是无功而返。

孔子听后，说：“你是不适合去做这件事的。”

于是派另外一个弟子马图去找那户人家说情。

马图到了主人家，对主人说：“如果你不是出去耕田，我也不到处游玩，你专心守你的粮食，我认真管好我的马。我的马又怎么会去偷吃粮食呢？”

主人大喜，把马解开归还了孔子。

马图说的话至情至深，所以此人能听进去，但子贡为人文质彬彬，总喜欢舞文弄墨，然而，农夫的文化程度不高，属于粗犷之人，又怎么会有耐心去听子贡说教呢？

所以，冯梦龙称赞孔子：圣人达人之情，故能尽人之用。

用人所长，事半功倍。

人各有所长，亦各有所短。

长于此者，未必长于彼： 在一个部门能够发挥优势的未必能够在另一个部门就能大施才华、大展宏图。

长于战略思考、周密计划的参谋性人才不一定能带好兵、打好仗；而善于带兵打仗的指挥官也未必就是个好的战略家或军事理论家。

因此，对于用人还是要强调“因材施教”。

……

## <<企业家论语心得>>

### 编辑推荐

《企业家论语心得》由中国青年出版社出版。

用管理学的眼光读《论语》，《论语》是一座管理的宝库。

国人不可不知的五句《论语》经典 为迎接2008年在北京举行的第29届夏季奥运会，充分体现人文奥运的理念和精神，将中国古老的传统文化与奥运会全民参与有机结合，国际孔子文化节组委会、国际儒学联合会、北京奥运会合作网站央视国际和搜狐网等机构，共同推出了“国人不可不知的五句《论语》经典”征集活动。

2007年9月28日“国人不可不知的五句《论语》经典”征集活动结果公布，这5句话分别是：有朋自远方来，不亦乐乎；四海之内皆兄弟也；己所不欲，勿施于人；德不孤，必有邻；礼之用，和为贵。

对我影响最大的有三本书：一是老子的《道德经》，二是孔子的《论语》，三是孙子的《孙子兵法》。

——张瑞敏

<<企业家论语心得>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>