## <<第一次做项目经理>>

#### 图书基本信息

书名:<<第一次做项目经理>>

13位ISBN编号: 9787501754663

10位ISBN编号:7501754667

出版时间:2002-01

出版时间:中国经济出版社

作者:曾昊

页数:392

字数:280000

版权说明:本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com

### <<第一次做项目经理>>

#### 内容概要

《第一次做项目经理》一书旨在指导对从事项目管理工作感兴趣的,或正在从事项目管理工作的有志 之士。

本书编写人员本着可读性、知识性、操作性并重的原则,将项目管理的各项内容与实际案例相结合,从主人公王薇初次接触项目管理开始,一路跟随她加入NK管理咨询公司,承接项目,管理项目,设计各种作为项目经理可能会遇到的问题,以写实的手法展现第一次做项目经理遇到的困难与相应可行的解决方法。

主人公王薇是一个化名的真实人物,她自己就是一个著名公司的项目经理。

本书内容的编排又远远地超过了王薇一个人的经历和感受,而是将许多项目经理在众多项目中所遇到的典型问题进行了一次汇集。

因此,在书中王薇一个人的故事里,汇集了众多项目经理人的经验和教训。

本书就是采用这种真实和虚拟情景相结合的方式,引领你轻松地步人项目经理人队伍的!本书是《第一次做管理者丛书》中的一本,本套丛书有《第一次做高级秘书》、《第一次做人力资源经理》、《第一次做首席文化官》、《第一次做私营老板》、《第一次做外企经理》和《第一次做项目经理》。

## <<第一次做项目经理>>

### 作者简介

齐善鸿,博士,男,1963年出生,南开大学国际商学院教授、博士生导师、副院长,兼任南开国际管理论坛秘书长、天津市长国际顾问论坛副秘书长等职业,任多家企业独董事、首席顾问。 近年来,主要著作有《中国新派管理:精神管理》、《新人力资源管理原理》、《管理学原理》

### <<第一次做项目经理>>

#### 书籍目录

第一章 初识项目经理 第一节 项目与管理的概念 第二节 项目生命周期 第三节 项目过程与项目管理过程 第四节 项目组织与项目团队 本章总结第二章 成功项目经理人的映象 第一节 项目经理与职能经理的大比拼 第二节 项目经理的资质要求 第三节 执着的追求——王薇的选择 第四节 把握机会,迎接挑战 第五节 如保做一个成功的项目管理人 本章总结第三章 项目的承接 第一节 组建团队第二节 与高层的亲密接触 第三节 深入调查,巾近"民情" 第四节 提出方案,制作项目建议 第五节 如何打动客户心"芳心" 第六节 签订合同 本章总结第四章 项目的规划 第一节 凡事预立,不预则废 第二节 项目规划前的准备 第三节 项目的范围规划 第四节 项目分解 第五节 项目进度规划第六节 项目组织规划 第七节 项目费用规划与质量管理规划 第八节 风险管理规划 本章总结第五章项目的执行 第一节 项目执行前的准备工作: 第二节 "模版危机" 第三节 一筹莫展的进度 第四节 项目经理的角色定位与职业习惯 第五节 三个锦囊 第六节 信息通道上的事故 第七节 切从学习开始 第八节 别让会会议成为负担 第九节 "卖国不讨好" 第十节 新年的"贺礼" 本章总结……第六章 项目的过程控制第七章 项目收尾第八章 与读者的对话——写在最后

## <<第一次做项目经理>>

#### 媒体关注与评论

项目管理,是勇敢者的事业!

尽管它没有冒险险家所经历的惊心动魄,可它需要独立地承担责任。

尽管它拥有较宽松的工作氛围,可它首先需要的是自我管理的能力。

尽管它不要求项目经理人成为"万能工",可它需要项目经理人成为造就项英雄的"伯乐"。

如果你已经认命,就不要再接触项目管理!

如果你想挑战命运,项目管理就是你的战场!

如果你战胜了自己,项目管理就是使你成为英雄的事业!

# <<第一次做项目经理>>

### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com