

<<企业自省>>

图书基本信息

书名：<<企业自省>>

13位ISBN编号：9787501769780

10位ISBN编号：7501769788

出版时间：2005-6

出版时间：中国经济出版社

作者：南兆旭,滕宝红

页数：187

字数：158000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<企业自省>>

书籍目录

第一章 企业背后的问题 诊断1 企业的倒闭之路 *企业走向倒闭之路的一般过程 *走向倒闭过程中呈现的各种问题 *高级管理者机能慢性麻痹 诊断2 对企业进行诊断 *定期自我诊断 *自我诊断原则 *自我诊断秘诀 *自我测评第二章 企业问题的种类 问题1 经营者无能 *无法拟定适当的方针或战略 * “订货型”与“预估型” *经营能力不足 *经营方针缺陷 *独裁专横 *独裁与亲族蛮横结合 *自我测评 问题2 管理制度失调 *经营方针传达障碍 *报告传阅走过场 *制度形式化 *自我测评 问题3 资金脉搏不规则 *货款出现呆账 *资金周转失灵 *不良资产肥大 *自我测评 问题4 慢性组织胶着 *组织偏执和组织改革中毒 *应用动作不适应 *自我测评 问题5 收益机能低落 *经营资源消化不良 *收益吸收不良 *自我测评 问题6 收益构造脆弱 *吸收资源排出 *资源运用闭塞 *问题解决不当 *自我测评 问题7 机能慢性麻痹 *元老人员障碍 *赤字中毒 *自我测评 问题8 业务改善滞碍 *企业内人的活动滞碍难行的原因 *企业衰退时实力变为负数 *顽固不化 *自我测评第三章 企业问题的解决 方案1 运用经营安全率 *利用同族经营优势 *订货型经营与预估型经营 *决定应该采取攻势或守势的“经营安全率” *重新整理资产项目 *运用合理方法求出“经营安全率” 方案2 让沟通渠道顺畅 *提示经营方针和经营计划 *接受管理方针并选择实施与自己部门相关业务 *实施教育训练 *用数字来表现目标 *制作业务锁定表使期限明确 *获得高级管理人员会议认可 *明确实施担任者 *确实稽核实施状况 *评估实施结果 方案3 制作资金运用计划表 *有效活用“资金运用计划表” *避免因额外的账单而苦恼 *巧妙利用周转资金 *贴现票据是缓冲器 *事先制作“资金运用计划表” *治疗不规则症的技巧 方案4 恢复朝气蓬勃的组织 *追溯企业初期阶段 *顺应时代潮流 *选择合适的组织编制法 *确立组织内指示和命令系统 *确立非常时期的报告系统 *改革各种不同结构 方案5 开发新产品 *强化企业的收益机能 *意识竞争对手的存在 方案6 增加内部保留基金 *经营分公司可减轻所得税的负担 *采用“验收基准”的计算方式来节税 *利用托售方式节税 *以分期付款方式节税 方案7 损益衡量计算 *对人事进行损益衡量计算 *对设备进行损益衡量计算 *产品损益衡量计算的方法 方案8 改善业务活动 *改善业务的步骤 *改善业务的方法 *改善业务的技巧

<<企业自省>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>