第一图书网, tushu007.com

<<做最好的副手>>

图书基本信息

书名：<<做最好的副手>>

13位ISBN编号：9787501785599

10位ISBN编号：7501785597

出版时间：2008-6

出版时间：中国经济出版社

作者：郑一群

页数：193

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

<<做最好的副手>>

内容概要

在一个组织或企业的内部领导班子中，副手既是一个重要角色，同时也是一个比较特殊的角色，其权力不是很大，但却是组织的骨干，发挥着承上启下、分工负责的关键作用。

而且，在领导学中，也非常讲究副手的辅助之道，即如何配合一把手更好地把工作做到位，凡精于此道的副手总能站得恰到好处，赢得一把手的赞誉，否则，就可能丢掉自己的位置。

《做最好的副手》一书对副手该如何认知自己的角色和定位，如何提高自己的能力和素质，如何配合好一把手的工作，如何处理与同级副手的关系，如何处理和统御下属的诀窍及方法等作了详尽细致的介绍，这为所有的副手们解析了将来的发展之路，让他们能够更加清晰地看清自己前进的方向。

本书特别注重内容的实用性和方法的指导性，既有理论分析，又有实际操作技巧；既有许多鲜活的故事和经典案例，又有为切实解决所有副手遇到的实际问题而精心设计的适用方法。

若读者能够仔细品味琢磨，定会发现做副手的许多奥秘。

第一图书网, tushu007.com

<<做最好的副手>>

书籍目录

第一章　准确定位甘当配角：把握好副手所处的方位　是“第二”而非“第一”　做副手，不要成为“附手”　认识自我才能定位准确　摆正位才能有所作“为”　把握好自己所处的方位　垫高主角，甘当配角　承认自己也是打工者　先站稳，再求更上一层楼　【问题思考】　【行动指南】第二章　加强修炼提高素质：培养副手特有的品质　要经常为自己充电　构建合理的知识结构　专业技能要精益求精　具备令人敬服的品质　端正自己的工作态度　让精业成为自己的发展目标　办事能力要快速高效　“大赢”必先有大境界　【问题思考】　【行动指南】第三章　磨砺能力，驾驭局势：锻炼副手特有的能力　能力是完成任务的根本保证　勤奋是优秀副手的最大优点　创新是副手必备的能力　不断提高自己的协调能力　提高自己应对突发事件的能力--　把创造力当做最大的资本　提高能力，别让自己成“负手　驾驭局势，避免不良的心态　【问题思考】　【行动指南】第四章　勇于负责，参与决策：掌握副手应具备的基本功　能作出及时、明确的决断　敢于直言，勇于进谏　具有高度的责任感和义务感　拒绝借口，主动承担责任　……第五章　辅佐正职，淡泊明志：善于处理与一把手的关系第六章　相互扶持，谋求双赢：善于处理好与同级副手的关系第七章　知人善任，善待下属：善于领导和管理自己的下属附录

第一图书网, tushu007.com

<<做最好的副手>>

章节摘录

第一章　准确定位甘当配角：把握好副手所处的方位　　是“第二”而非“第一”　　身为副手，要想成为最优秀的，就要求其自身一定要对自己有一个准确的定位，正确諮到自己是“第二”而不是“第一”　　在现实工作中，作为一名副手，假如角色定位不准或不清晰，就很容易出现角色错位、角色越位、角色不到位或角色迷失等不良现象。
最终导致的结果通常是“种了人家的田，荒了自己的地”，费力不讨好。
　　所以，要想成为一名优秀的副手，一定要对自己有一个准确的定位，正确认识到自己是“第二”，而不是“第一”。
　　1979年，乔治·赫伯特·沃克·布什在竞选失败后，出任里根政府的副总统。
为了得到里根总统的信任和支持，布什曾为自己制定了五项必须遵循的基本原则。
其中的第一项便是，作为副总统要准确认识和掌握自己的工作权限，做到揽事而不揽权。
　　在里根就职后不久发生了枪击事件，当时布什正在得克萨斯州察访，当他听到消息后，立刻乘直升机赶到华盛顿。
一位军官建议他直接在白宫南草坪降落，因为这样就可以赶在电视新闻联播开始之前出现在电视屏幕上，向全国、全世界宣布，副总统正在领导着美国，但是，布什并不赞成这样做，他说：“只有总统才能在南草坪着陆”。
可见，布什知道自己的权限，他认为自己应当用行动来遵守自己所制定的原则，绝不能超越自己的职权范围。
　　在里根执政的八年期间，布什在内政外交上鼎力相助，受到里根总统的信赖和器重，被称为“最优秀的副总统”。
　　……

第一图书网, tushu007.com

<<做最好的副手>>

编辑推荐

《做最好的副手》特别注重内容的实用性和方法的指导性，既有理论分析，又有实际操作技巧；既有许多鲜活的故事和经典案例，又有为切实解决所有副手遇到的实际问题而精心设计的适用方法。
若读者能够仔细品味琢磨，定会发现做副手的许多奥秘。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com