

<<拯救AIG>>

图书基本信息

书名：<<拯救AIG>>

13位ISBN编号：9787501788866

10位ISBN编号：7501788863

出版时间：2009-1

出版时间：中国经济出版社

作者：刘平

页数：265

字数：260000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;拯救AIG&gt;&gt;

## 前言

2008年9月16日晚，美联储在拒绝雷曼兄弟的求救任其破产的次日，却又出人意料(也在情理之中)地决定援手AIG。

美联储为何拯救AIG，而放任美国第四大投行雷曼破产？

援手的条件是什么？

AIG未来的前途在哪里？

AIG这个诞生在中国上海的企业，为何变成了美国的世界500强？

AIG诞生于20世纪初，由美国青年斯塔尔创立。

20世纪中后叶，在二代元老格林伯格的强势领导下，实现了历史性飞跃：在其担任AIG首席执行官的37年中，公司市值从3亿美元飙升至1730亿美元；股票回报率上升190倍，而同时期标准普尔股票回报率只有7倍。

然而，进入21世纪以来，AIG就一直麻烦不断。

先是执掌AIG近40个年头的格老因假账丑闻，于2005年被迫辞职。

接着是地下保单、重疾险风波愈演愈烈。

继任者苏利文，为扭转不良影响，为增长而增长，却忽视了对风险的警惕与管控。

受次贷风波的影响，AIG出现巨亏，导致上任仅三年的苏利文于2008年6月辞职。

9月AIG自救未果，行将破产之千钧一发之际，美联储果断出手，提供850亿美元的高息紧急贷款，将AIG准国有化并于19日闪电般更换董事长兼CEO。

此时距维伦斯坦德由董事长兼任CEO仅3个多月。

2008年以来，AIG股票已累计下跌超过90%，为道指成分股中最差的一个。

AIG，这家在其巅峰时期拥有近2400亿美元市值的公司，目前市值不过130亿美元。

11月10日，AIG公布，2008年第三季度净亏损达到244.7亿美元，折合每股亏损9.05美元，而去年同期公司曾实现净利润30.9亿美元。

第三季度AIG税前资本损失额达到183.1亿美元，非临时性减值费用也达到39亿美元。

为避免AIG遭到破产的厄运，美国财政部将收购AIG新发行的永久优先股与认股证，金额为400亿美元。

关联储表示，政府收购AIG的股份是对其救援计划的重要组成部分，而美联储也将削减对AIG初期贷款的利率并延长信贷还款期限至5年。

根据这一新协议，美国政府对AIG的金融救援金额由最初的850亿美元增加到1500亿美元，其中包括上述400亿美元的优先股和认股证。

《拯救AIG》是畅销书《解密友邦——友邦保险中国攻略》作者最新推出的又一力作，是《解密友邦》的姊妹篇。

友邦保险(AIA)是美国国际集团(AIG)的全资子公司，主要在东南亚从事寿险业务，是东南亚最大的人寿保险公司之一，也是中国改革开放以来最早进入并维持最大的外资寿险公司；其母公司AIG更是世界保险和金融服务的领导者，也是全球首屈一指的国际性保险服务机构，在2008年公布的世界500强排名中位列第35位，业务遍及全球一百三十多个国家及地区，其成员公司通过世界保险业最为庞大的财产保险及人寿保险服务网络，为各地商业、机构和个人客户提供服务。

AIG成员公司是美国最大的工商保险机构。

旗下的AIG American General更是全美最顶尖的人寿保险机构。

AIG在全球各地的退休金管理服务、金融服务及资产管理业务也位居世界前列。

其金融服务业务包括飞机租赁、金融产品等。

AIG不断发展的全球消费者信贷业务主要由美国的American General Finance管理。

同时，通过旗下的AIG Sun America及AIG VAUC，AIG现已成为全美首屈一指的退休金管理服务机构之一。

AIG亦是个人和大型企业投资管理市场中的翘楚，为客户提供专业的股票、定息证券、地产及其他投资管理服务。

## <<拯救AIG>>

AIG的股票在纽约证券交易所(NYSE)、美国ArcaEx电子证券交易市场、伦敦、巴黎、瑞士及东京的股票市场均有上市。

如果不是美联储出手相救，AIG必然是下一个雷曼兄弟。

AIG濒临破产，是格林柏格的悲剧，还是AIG的悲剧？

抑或是美国的悲剧，世界的悲剧？

又是谁制造了这起悲剧？

请看：《拯救AIG》。

## <<拯救AIG>>

### 内容概要

2008年9月16日晚，美联储在拒绝雷曼兄弟的求救任其破产的次日，却又出人意料（也在情理之中）地决定援手AIG。

美联储为何拯救AIG，而放任美国第四大投行雷曼破产？

援手的条件是什么？

AIG未来的前途在哪里？

AIG这个诞生在中国上海的企业，为何变成了美国的世界500强？

本书通过对AIG蓬勃发展到最后需要政府救助的整个过程的回顾，全面剖析了美国次贷危机给全球经济造成的巨大影响，并从深层次分析了造成美国金融危机乃至全世界金融危机的罪魁祸首。

## <<拯救AIG>>

### 作者简介

刘平，畅销书《解密友邦——友邦保险中国攻略》的作者，高级战略规划师，拥有清华大学和美国哥伦比亚大学双硕士学位，熟悉中外管理理论，并富有从基层到高层的管理实践经验，在多家大中型企业中担任过中高级管理职务：承担过国家“八五”攻关项目课题和国家及省市火炬计

## &lt;&lt;拯救AIG&gt;&gt;

## 书籍目录

- 1 为何拯救AIG AIG危局 ——受累雷曼股价暴跌 ——AIG颠覆保险“独立性论” ——自救无果危在旦夕 美联储出手 ——连续注资AIG ——阶段性国有化 ——为何不是雷曼 ——AIG火线换帅 阅读材料1 雷曼之殒 阅读材料2 “雷曼们”是怎么倒的？
- 2 创业元勋斯塔尔 AIG, 源自中国 鸟瞰AIG ——AIG速览 ——庞大的体系 ——巨大的规模 远东保险王 ——苦难的年代 ——美亚保险(AAU)诞生 ——友邦人寿(ALIC)出世 ——友邦保险(AIA)成立 ——被迫的迁移 钦定接班人3 二代元老格林伯格 缔造保险帝国 ——格氏登台 ——将军式管理 ——创新赢市场 ——极度驾驭者 ——细节决胜负 格氏的中国情结 ——1975, 不速之客 ——第一张外资牌照 ——不了中国情 ——与中国企业家在一起 ——回馈中国社会 尴尬的父亲 ——令人畏惧的CEO ——杰弗里与伊万 ——“马什案” 谁使格老黯然下台 ——华尔街“佐罗” 斯皮策 ——80岁常青CEO ——格老选择沉默 ——老巴(巴菲特)不求从宽 ——将战斗进行到底 AIG假账丑闻落幕 ——格老无罪 ——打假英雄荣升纽约州长 ——斯皮策召妓丑闻 阅读材料 斯皮策的两面性4 AIG布局中国 重回老家 ——老宅今昔 ——AIG中国 友邦保险(AIA)中国攻略 ——受限的翅膀也要飞 ——下步战略：周扩、西进 ——向友邦学什么 友邦新挑战 ——受累母公司 ——迟来的团体牌照 ——重疾险风波 ——美亚(AIU)成功“分转子” ——友邦中国遭遇政策困境 AIG中国新蓝图 ——中国, AIG新增长点 ——广东突围 ——直投加码 ——发展多渠道 附录：AIG中国大事记5 三世掌门马丁·苏利文 苏利文出场 ——去格林伯格化 ——苏、格中国对弈 谢仕荣重整AIG中国 ——拟建中国总部 ——重构中国业务 巨亏无底洞(巨亏雪球越滚越大) ——祸起CDS ——未来损失难料 ——盲目的分析师 苏利文“高价”谢幕 ——四面楚歌 ——苏利文退场 附录：搞垮华尔街的大鳄们携巨款全身而退6 最后时刻的 维伦斯坦德临危受命 ——前任过失困扰AIG ——自我检讨“过于庞大” 划清界限 ——友邦退保风潮 ——保单可靠否？ ——何为核心业务？ 外滩17号的不眠夜 ——惊变24小时 ——AIG变身7 AIG是如何垮的 都是“次债”惹的祸 ——“次债”，何方神圣 ——伯南克大意失荆州 ——中资机构引火烧身 ——次贷危机仍在延续 次贷的另一面 ——“让低收入者拥有自己的住房” ——政府帮着交首付 ——危机被逐步放大“两房”触礁。 次贷升级 ——“两房”是谁？ ——“次按”按倒了谁？ ——美国政府接管“两房” AIG毁于风险 ——CDS, 双刃剑 ——责任, 不可推卸 ——另类声音 下一个倒下的将是谁？ 【阅读材料1】为何接管“两房” 【阅读材料2】美国衰退的罪魁祸首8 后国有化时代的AIG 附录 百年经济危机档案 谁来掌管AIG ——保尔森老友李迪 ——众矢之的 ——拆骨变卖 AIG前途未明 ——持续退保潮 ——各方逐鹿海外资产 ——巴菲特有心“拣便宜” ——友邦保险或将易主 保监会密议AIG ——国寿海外谋收购 ——人保可能抢先机 ——注资效果待观察 美联储让AIG有序破产？ ——AIG将出售友邦保险部分股权 ——友邦中国或可暂免被卖 ——友邦华泰面临被弃 ——清仓甩卖, 应者寥寥？ 【阅读材料】现代史上最大的监管失败 尾声 AIG：次贷之痛与中国机会后记

## 章节摘录

为保障公司的整体运营，斯塔尔积极拓展其他的海外市场。在二战期间，他以古巴的首都哈瓦拉为中心，很快将业务辐射到周围的几个拉美国家，夺取了之前被德国、意大利主宰的拉丁美洲保险市场。1951年，斯塔尔将友邦的英文名改为American Life Insurance，开始在欧洲、中东和非洲设立分公司，拓展业务。

二次世界大战结束后，斯塔尔马上重建他在远东的业务。AIG是首家在上海恢复业务的外资公司，其上海及马尼拉的办事处在日军投降前就已重开。

新中国成立后，中央政府为了打破外商和私营保险公司对中国保险市场的垄断，开始有组织、有计划、有步骤、有区别地对旧中国的保险公司进行了整顿和改造，接管和清理了官僚资本保险公司，整顿和改造民族保险企业；对外资保险公司则切断保险业务来源，使其在中国市场难以生存，自动撤出中国保险市场。

同时成立了国家所有的中国人民保险公司。

AIG在上海的业务经营至1950年停止。

集团的地区总部则在1949年迁往香港。

今天，友邦保险已是东南亚地区首屈一指的人寿保险公司，而中国是其始终不能忘怀的重要市场。

除了中国业务未能恢复到战前水平外，其他远东区的业务均迅速恢复。应美国军方的邀请，AIU于1946年进入日本市场，为军队提供财产保险服务。

1951年，在日本解除对外资保险公司承保各类型保险的限制后，AIU在日本的业务取得显著增长。

今天，日本是AIG在美国以外最大的财产保险市场。

1946年，AIU亦因为替美军提供服务而进入德国市场。

战前，AIU欧洲业务只限于在比利时、法国及荷兰的小型代理公司。

然而战后的市场却有利于AIU的扩展。

欧洲的保险公司均受资金短缺的困扰，同时美国海外商业增长亦为AIU的美国本地业务带来很多机会。

AIU在20世纪50年代积极投入于欧洲的发展，同时在中东、北美及澳大利亚设立分支机构。

.....

## <<拯救AIG>>

### 编辑推荐

如果不是美联储出手相救，AIG必然是下一个雷曼兄弟。  
AIG濒临破产，是格林伯格的悲剧，还是AIG的悲剧？  
抑或是美国的悲剧，世界的悲剧？  
又是谁制造了这起悲剧？



#### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>