

<<马云教你创业>>

图书基本信息

书名：<<马云教你创业>>

13位ISBN编号：9787501789184

10位ISBN编号：7501789185

出版时间：2009-3

出版时间：中国经济出版社

作者：周锡冰

页数：162

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<马云教你创业>>

### 前言

要想创业，就必须有吃苦的准备。

确实，创业是一个艰辛的过程，没有吃苦的准备，肯定是坚持不下去的。

马云在“西湖论剑”上多次告诫创业者：“对所有创业者来说，永远告诉自己一句话：‘从创业的第一天起，你每天要面对的是困难和失败，而不是成功。

我最困难的时候还没有到，但有一天一定会到。

困难不是不能躲避，而是不能让别人替你去扛。

9年创业的经验告诉我，任何困难都必须你自己去面对。

创业者就是面对困难。

’”因此，要想创业成功，必须要有足够的危机意识。

微软创始人比尔。

盖茨说过：“对于创业者来说，初创企业的破产只有一个星期。

”正是在这一名言的激励下，微软怀着巨大的危机感，不断积极进取，短短20年就发展成为世界最大的软件企业。

如今，微软的操作系统占有了90%以上的市场，成为绝对的垄断者。

无独有偶，英特尔前CEO安迪葛鲁夫对于危机意识的看法与比尔·盖茨有着惊人的相似，安·葛鲁夫在接受美国《商业周刊》记者采访时强调：“一个CEO每个月的第一天必须做一件事：将自己解雇，并详细地申述解雇的理由，在深刻地反省并拿出有效的应对之策后，重新雇用自己。

只有这样的CEO才能让企业生存和发展。

”

## <<马云教你创业>>

### 内容概要

今天很残酷，明天更残酷，后天会很美好，但绝大多数人都死在明天晚上。

最优秀的模式往往是最简单的东西。

要少开店、开好店，店不在于多，而在于精。

创业者书读得不多没关系，就怕不在社会上读书。

创业者光有激情和创新是不够的，它需要很好的体系、制度、团队以及良好的盈利模式。

大势好未必你好，大势不好未必你不好。

建一个公司的时候要考虑有好的价值才卖。

如果一开始想到卖，你的路可能就走偏掉。

记住，关系特别不可靠，做生意不能凭关系，做生意也不能凭小聪明。

不要贪多，做精做透很重要，碰到一个强大的对手或者榜样的时候，你应该做的不是去挑战它，而是去弥补它。

小企业有大的胸怀，大企业要讲细节的东西。

所有的创业者应该多花点时间，去学习别人是怎么失败的。

80年代的人不要跟70年代，跟60年代的人竞争，而是要跟未来，跟90年代的人竞争，这样你才有赢的可能性。

## <<马云教你创业>>

### 作者简介

周锡冰：中国企业管理协会培训中心资深管理专家，中国本土化管理资深管理专家，区域经济研究青年学者，浙商研究专家，北京华夏圣文管理咨询有限公司首席咨询师，中国总裁培训网首席培训师，重庆天地源企业管理咨询高级管理顾问，《培训》杂志特约记者，签约财经作家，发表财经作品数百万字，常年研究联想、海尔、青岛啤酒、国美、娃哈哈等大型企业。

著有《青啤百年攻略》、《国美攻略》、《领导潜规则》、《家企之路》、《从发现到解决：基于问题管理的四大学问》、《激情决定成败》、《宝洁品牌攻略》、《可口可乐不规则营销》、《沃尔玛连锁经营》等财经管理著作。

<<马云教你创业>>

书籍目录

总序自序第一课 把诚信放在战略的高度上第二课 敢想敢干的创业胆量第三课 创业者要有吃苦20年的心理准备第四课 不管做什么企业，税一定要交第五课 世界上最不可靠的东西就是关系第六课 踏踏实实做一个小公司第七课 利润是从商人的眼光中流出来的第八课 核心竞争力就是你和你的团队第九课 最重要的是明白客户需要什么第十课 从主观原因检讨自我第十一课 把每项创意都落到实处第十二课 不能在资本层面稀释掉对公司的控制权第十三课 服务是全世界最贵的产品第十四课 战略没有细节就等于一堆废纸第十五课 创业一定不能浮躁第十六课 定位一定要准确，你才能做好第十七课 创业者只有未来，没有昨天第十八课 小公司的战略就是要活下来第十九课 从小市场开始创业第二十课 创业者最大的失败就是放弃第二十一课 永远相信别人比自己聪明参考文献后记

## &lt;&lt;马云教你创业&gt;&gt;

## 章节摘录

第一课 把诚信放在战略的高度上大多数创业者，在创业的过程中为了谋取更多利润比较急功近利、急于求成，渐渐地忽视了诚信的力量，直到创业失败才翻然醒悟。

然而，在阿里巴巴，马云非常重视诚信，以至于把诚信放在战略的高度。

对此，马云在《财富人生相约马云》栏目上谈道：“很多人都把赚钱看得很难。

但我觉得：一个生意人或者一个商人、一个企业家，最容易的事情就是赚钱。

事实上，对于任何一个经营者来说，财富并不是你所有的追求，经营者最该信守的还是经营者的诚信，这对企业的常青尤为重要。

当然，诚信必须说到做到，等你没有钱的时候，你出去跟朋友讲：因为你以前说到做到，别人就会把钱给你。

尽管你没有钱，因为你有诚信，很多人都会跟着你去干。

”从马云的话中，不难看出马云对诚信的重视，对此，王瀛波在《浙江日报》发表名为《马云：让诚信的人先富起来》的评论文章，再次把马云今天的成就归功于诚信的作用。

2006年2月10日，在阿里巴巴一年一度的全体员工大会上，董事局主席马云像往常一样以充满激情的语调，向员工们宣布了公司新一年大主题：第一，诚信建设和知识产权保护；第二，以高科技网络技术社会创造更多就业机会；第三，帮助更多中小企业赢利，让广大农民上网卖农产品。

诚信，再次被马云置于公司发展的第一命，只不过，这次比以往表述得更为直接和明确。

短短数年时间，马云领导的阿里巴巴奇迹般的发展速度——从一家小企业变成目前全球最大的企业电子商务平台、亚洲最大的个人电子商务平台，从全面收购雅虎中国时，就像谜一般的被各种版本解说着：勇气、机遇、冒险、才华、激情……然而在这些辞藻背后，一座巨大的冰山正渐渐浮出水面——那就是经过历年苦心经营、架构完备的诚信体系。

土生土长于浙江的马云一直以“浙商”而自豪，也因此把公司的总部设在杭州。

马云说：“100多年前，胡庆余堂的创始人胡雪岩就把‘戒欺’、‘诚信’注入了浙商的血脉。

在新的历史时期，对阿里巴巴而言，诚信建设更是一项首要的使命。

我们的网络平台，是一个活跃着数以千万计企业和个人的巨大社区。

我们不仅要以诚信为会员创造价值，同时还要承担起以诚信影响社会的责任。

”

## <<马云教你创业>>

### 后记

众所周知，在商品经济大潮的冲击下，许多人毫无准备地下海创业，结果不是因投资失误，或是管理不善而步履维艰，就是惨遭淘汰。

近年来民企创业的失败率很高，同时很多民企的寿命也比较短，原因就在于很多创业者创业来自一时冲动，或憧憬一夜暴富等。

目前很多人将民企寿命短的原因归咎于缺乏企业核心竞争力。

有的人说，企业有了核心竞争力就有了优势。

我却不这么认为，我认为核心竞争力这些东西是可以通过别的途径复制的。

我觉得民企的核心竞争力还是老板个人的竞争力，是装在企业家脑袋里，而别人拿不到也去不掉的那些东西，比如个人素质、眼光等。

很多人说，创业才能获得财富，你看陈天桥也好，丁磊也好，他要不创业他能有那么多的财富吗？的确是。

由于最近这些年风险投资的进入，整个创业环境的改善，通过创业而一夜成名、白手起家的故事越来越多了。

因此，对于白手起家的冲小创业者来说，如何正确投资，回避投资误区，就成为创业成功与否的关键，成为企业获得成功的必修课。

对此，中国当下最著名的成功企业家、最有魄力和魅力的创业人士、阿里巴巴公司董事局主席，同时也是“赢在中国”专家评委之一的马云对年轻创业者的忠告与提醒！

该书定位为企业教育、培训员工的教材；年轻人、白领人士的励志读物；创业者、管理者的行动指南；成功者、领导者的决策参考……本书主要根据马云自己的创业经验和心得针对创业者的投资思维、方法、技术等方面，以及那些造成创业失误的根源以及走出困境的路径，旨在以具体事例传承投资智慧。

<<马云教你创业>>

编辑推荐

《马云教你创业》由中国经济出版社出版。  
如果我马云能够成功，那么80%的人都能成功。  
——马云



<<马云教你创业>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>