

<<俞敏洪传奇>>

图书基本信息

书名：<<俞敏洪传奇>>

13位ISBN编号：9787501793525

10位ISBN编号：7501793522

出版时间：2009-8

出版时间：申华 中国经济出版社 (2009-08出版)

作者：申华

页数：253

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<俞敏洪传奇>>

前言

在改革开放三十多年来的商业实践之中，在中国商业文明贫瘠的土壤之上，一代又一代的本土企业家被催生、成长、成熟，成就了一批令全球都为之瞩目的教父级中国商业领袖。

三十多年的中国现代企业史是一部商业英雄的史诗。

新东方教父俞敏洪、阿里巴巴教父马云、巨人网络教父史玉柱、联想教父柳传志、海尔教父张瑞敏、华为教父任正非……群星灿烂，各领风骚。

企业在创立和发展中需要领袖。

中国教父级企业家有着许多统一的气质：对机遇把握的敏锐嗅觉、带领企业渡过难关的坚忍意志、率先突破自我以适应全新环境的无上勇气、激发企业团队进行持续性变革的坚定信念……被尊为教父的企业家大都有着跌宕起伏的创业经历，谱写了或正在谱写着自己独一无二、令人荡气回肠的人生传奇。

新东方教父俞敏洪正是如此。

俞敏洪从一个插秧能手，经过3次高考才上了北大西语系，其间休学一年，虽然在毕业后被留在北大，但依然被老婆埋怨，戴着出不了国干不好事的失败者帽子，最后因私自代课被北大处分。

病魔的耽误，拖沓三年半出国未果。

还有学校的不公处分。

北大成了一切酸甜苦辣的吞吐地。

如果俞敏洪当年落榜、留学失败、被北大处分后接受大家的劝说安静地过日子，那他可能会是一个农民，可能会是个外语系副教授，可能会和很多人一样过着单位、社会为他设计的被动生活。

然而受到处分的俞敏洪颜面扫地，他心中憋着难以承受之重。

北大这个令他爱恨交加的地方成就了他和他的新东方。

俞敏洪选择了离开北大，从中关村刷小广告的培训作坊干起，如今，新东方学校从“星星之火”发展到“燎原之势”，俞敏洪获得了巨大成功。

没有人会想到，就是这样一个小培训机构。

<<俞敏洪传奇>>

内容概要

新东方的整个创办过程就是从一点点的希望做起，最后不断扩大希望的过程。请记住绝望是大山，希望是石头。

但是你只要砍出一块希望的石头，你就有了希望。

我们最愚蠢的行为就是太执著于自己的东西，把自己的东西捏着不放，不愿意放弃。结果呢，你捏着不放，别人就不会把他的东西和你一起分享。

没有放弃就没有得到，这是再明白不过的道理。

新东方就是这样，我把我所有的东西跟大家分享，换来大家对我的信任，和我一起创业。

一件最平凡的事情，只要你有把它做长久的心态，它就会变得有意义。

.....每天的事情都是很琐碎的，我开始做新东方的时候，一天教8个小时的课，有人问我为什么能教下去？

很多老师教课是为了一堂课拿多少钱，而我教课是为了把新东方做得更大。

不管处在什么样的社会，一个人做人做事的最终成功，只有依靠“诚信”二字。

你先对别人有诚信，大部分人也才会对你有诚信。

就算你有时候被别人骗了。

也不能因此就丢掉诚信+否则你就会失去自己成功和幸福的根基。

当时我从北大被踹出来，感觉就像掉进了冰窟窿一样。

北大第二天就把我住的房子收回去了，我从北大出来时没有钱，没有房子住。

怎么办呢？

人被逼到一定程度，就会出现勇气和智慧，就会由被动转化为主动。

凡是做出大事业的人，也许刚开始是出于爱好和兴趣，自觉自愿地去做，但到后来自觉自愿已经退到其次，坚韧不拔的勇气和意志开始越来越占上风，自己对自己的承诺，别人对自己的期待，使自己不得不努力前进，不断突破自己的局限。

那是一种怎样的坚定不移啊！

用人有三种档次，首先是德才兼备，其次是德高才中，最后是德才中等。

唯一不可用的是有才无德的人，因为这样的人极其危险。

我完全不反对家族企业。

国外有很多大的家族企业一做做几百年。

怕的是它只用家族人，只相信家族人，管理又不规范，每个人都像总经理。

中国人往往把握不好这个度，所以特别容易一个家族企业内每个人都像总经理。

领导者的典型特点是别人愿意追随你，不管你作出什么样的决定，你的影响力巨大。

从一开始我对新东方下面的人就具备这个影响力。

如果真的到了靠股权维护自己领导地位的地步，那将是很可悲的事情，也将意味着你领导权的终结。

一个管理者让人感到遥不可及，跟员工不打招呼，或者吹胡子瞪眼睛的，员工是不愿意把真心话告诉他的。

而且他想向员工了解情况，员工也不愿意把真实情况告诉他，所以亲和的个性非常重要。

<<俞敏洪传奇>>

书籍目录

第一章 在绝望中寻找希望。

人生终将辉煌个人烙印：在绝望中寻找希望偶像级“留学教父”，创业英雄——教育界的比尔·盖茨评委俞敏洪——“论草与树的人生”最富有的校长CEO人品：“做企业就是做人”第二章“道路与梦想”“少年农民”“两度高考落榜”最终的胜利：考上北大第三章“自卑的阴影”北大里的“小草”边缘人的自强不息在压抑中“蛰伏”“爱情的火种”留学梦：付诸东流被北大“踹”了一脚选择辞职，搬出北大对北大的感情：从怨恨到感激第四章“挺住就是一切”创立新东方：被动的选择拼命背词汇：做到最顶尖“挺住就是一切”营销到位：免费是“利器”“励志”：灌输一种人生精神找到一条奋斗的道路第五章“土鳖”带领“海龟”在奋斗引进人才：不满足小打小闹“土鳖”带领“海龟”在奋斗“分封割据，取义舍利”痛下决心：亲属回避原则第六章在利益纠葛困局中“重生”股份制改造：规避产权风险争斗：权力与利益的纠葛“逼宫”事件：旋涡式的困局以共同利益追求兄弟情谊第七章管理职业化：以国际标准锻造企业制度设计：以国际标准锻造企业职业化管理上善若水的管理风格完善“新东方精神”第八章新东方凭什么赢人才资源是第一资源不拘一格用人才竞争机制：优胜劣汰高薪：让付出和收获成正比迎合客户需要跟学生做一辈子的交易第九章繁荣的背后：动荡与危机管理层动荡，人才流失ETS“版权风暴”遭遇“非典”第十章海外上市：“东方的精神。西方的规矩”融资：资金杠杆作用海外上市，代码“EDU”解析：上市的真实原因后悔：“我被锁住了”股权激励：老师清贫第十一章扩张：教育产业化开设分校：斗争的产物直营模式：把控教学质量新课题：谨慎并购横向扩张：教育产业化第一个真正的“家”第十二章直面金融危机金融危机带来机会坚守“现金为王”的原则如何应对经济冬天第十三章新东方“牛人”徐小平——挑战俞敏洪王强——钢铁一般的脆弱包凡——具有黑暗激情的哲学家钱永强——“耶鲁匕首”第十四章新东方的未来蓝图做“全教育”的新东方让民办教育成为教育界的鲶鱼“实现价值回归”梦想：建立小型人文学校第十五章俞敏洪谈奋斗与成功既靠天，也靠地，还靠自己用主动的心态抓住机会“急事慢做”“梦想需要行动”“先就业、再职业、再事业”鼓动大学生创业是误区第十六章俞敏洪的别样人生追求生命的尊严生命是一种过程周游世界的梦想定位：教师还是商人从此，个人生活没有了参考文献

<<俞敏洪传奇>>

章节摘录

第一章 在绝望中寻找希望。

人生终将辉煌个人烙印：在绝望中寻找希望美国著名黑人领袖马丁·路得·金曾经在他的演讲中说到：“我们要从绝望的大山中砍出一块希望的石头。

”这句话激励着无数的美国黑人为了民主自由而奋斗。

在那个时代，黑人在美国没有任何社会地位可言，不能与白人同乘一辆车，同在一家餐馆吃饭，同在一家电影院看电影。

直到有了诸如马丁等有志之士的努力和牺牲才逐步改变。

马丁用他的鲜血召唤更多的人奋起抗争，经过无数次流血、呐喊，黑人在美国社会中终于获得了今天的平等地位。

哪怕是最没有希望的事情，只要有一个勇敢者坚持去做，到最后就会成为希望。

在我们的日常生活中，除非你从来不去想，一旦你开始思考人生中的“希望”与“绝望”，你想得更多的是你生活中绝望的一面。

可以说我们生活的80%到90%是由绝望组成的，而你保持精神不垮就是要从这种绝望中找到一线希望。

对于我来说，绝望是一种常态，我想其实每个人都一样，人生中面对失败的时候远比面对成功（的时候）要多。

俞敏洪曾讲述了对他生命有转折意义的两次失败：第一次是高考。

作为农民的儿子，离开农村到城市生活就是俞敏洪的梦想，而高考在当时是离开农村的唯一出路。

但是由于学习基础薄弱等原因，俞敏洪第一次高考败得很惨，英语才得了33分。

第二年俞敏洪又考了一次，英语得了55分，依然是名落孙山。

就在准备第三年考大学的时候，俞敏洪的笔记本上出现了这句著名格言：“在绝望中寻找希望，人生终将辉煌。

”俞敏洪坚持考了三年，最终考进了北大。

这是俞敏洪第一次在绝望中寻找希望。

俞敏洪一开始并没有想考北大，师范大专是俞敏洪的最高目标，但高考分数上去了，自然就进了北大。

这算是俞敏洪第一次体会到失败和成功交织的滋味。

我的另一次刻骨铭心的失败是留学梦的破灭。

20世纪80年代末中国出现了留学热潮，我的很多同学和朋友都相继出国。

我在家庭和社​​会的压力下也动心了。

1988年我托福考了高分。

但就在我全力以赴为出国而奋斗时，1989年美国对中国紧缩留学政策。

以后的两年，中国赴美留学的人数大减，再加上我在北大的学习成绩并不算优秀，赴美留学的梦想在努力了三年半后付诸东流，一起流逝的还有我所有的积蓄。

为了谋生，我到北大外面去兼职教课，因触犯北大的利益而被记过处分，为了挽回颜面我不得不离开北大。

生命和前途似乎都到了暗无天日的地步。

但正是这些折磨促使我找到了新的机会。

尽管留学失败，俞敏洪却对出国考试和出国流程了如指掌；尽管没有面子在北大呆下去，俞敏洪却因此对培训行业越来越熟悉。

正是这些帮助俞敏洪抓住了自己生命中最大的一次机会——创办了北京新东方学校。

我1991年从北大辞职以后，没有任何可以做的事情，好不容易到外面培训部去教书，也就是十几块钱一个晚上，出国也没有希望，连续三年半出国都没有成功。

我当时就把“在绝望中寻找希望”写在自己的笔记本上，后来就变成新东方的校训了。

后来新东方曾经讨论过要把它改掉，因为大家觉得新东方形势不错，已经不绝望了。

<<俞敏洪传奇>>

但是我一直认为绝望是一种心理状态，与外在的财富、发展、繁荣是没有关系的，在任何一个发达的社会中都有一大群绝望的人和心理上灰暗的人渴望去寻找希望。

创业起步时，在北京中关村二小的一间平房里，俞敏洪除了一张桌子、一把椅子以及冬天还未刷完小广告就结冰的胶水桶，什么也没有。

然而，就是在这里起步，俞敏洪从一个落魄的民办教师转变成为了亿万富翁。

俞敏洪的人生经历本身就是一部励志教材，没有谁不能从他身上看到希望和未来。

落榜、休学、拒签、创业、被绑架，到成为“留学教父”，俞敏洪的人生经历一路坎坷和挫折，不变的是他在每次遭受打击时都选择了不屈、选择了奋起，一路高唱着“从绝望中寻找希望，人生终将辉煌”。

俞敏洪在一次演讲中再次总结自己30岁以前的失败人生：“过去，我一直认为自己是个loser”，然后一直从高考落榜讲到大学没人爱、十年间没有任何可以归属的团体以及离开北大后无处安身等。

结论还是“我是个loser”。

今天的俞敏洪头上的桂冠颇多，他入选了《亚洲周刊》“21世纪影响中国社会的10位人物”、《中国经济时报》“21世纪不可忽视的10位企业人物”、《中国企业家》“2007年度（第五届）最具影响力的25位企业领袖”……这些荣誉皆非俞敏洪刻意追求。

俞敏洪在其文章《失败背后的机会》中写道：一个人可以在生命的磨难和失败中成长，正像在腐朽的土壤上可以生长出鲜活的植物。

土壤也许腐朽，但它可以为植物提供营养；失败固然可惜，但它可以激发我们的智慧和勇气，进而创造更多的机会。

只有当我们能够以平和的心态面对失败和挫折，我们才能有所收获，才能变得成熟。

而那些失败和挫折，都将成为生命中的无价之宝，值得我们在记忆深处永远珍藏。

从北大情结到人文主义商人，俞敏洪心中承受着难以承受之重。

俞敏洪的摊子太大了，他犀利的目光和洪亮的声音背后，掩不住的辛酸和心悸悄悄蔓延开来。

人分两种，一种人有往事，另一种人没有往事。

我真心希望大家能从这些故事中，读出一点人生的痛苦、一点挣扎、一点不屈、一点顽强、一点辉煌；我也真心希望，大家能从痛苦中读出快乐，从绝望中读出希望，从黑暗中读出光明，从迷雾中读出方向。

艺术家千百次地重复着一个个唱段，俞敏洪则重复着单词、短语和句子。

两者都不是简单地重复，而是在重复中参悟，终至出神入化。

他教的不仅是语言，还激励那些“屡败屡战”的学子们在绝望中寻找希望：“绝望是大山，但是只要你能砍下一块希望的石头，你就有了希望。”

偶像级“留学教父”20世纪90年代初，有两个风潮根本性地影响了中国社会发展的进程，一个是“出国潮”，另一个是“经商潮”，俞敏洪创办新东方，恰好把握了两个潮流。

所以，虽然俞敏洪本人由于种种原因最终没能出国留学，正是因为“留学梦”壮志未酬，才有了“留学梦工厂”新东方的诞生，帮助了许多中国学子实现了出国的梦想，俞敏洪也成为许多人心目中当之无愧的“留学教父”、“人生导师”。

曾有媒体这样评价：新东方教育科技集团董事长俞敏洪在哈佛与耶鲁的影响力和号召力超过了中国任何一位大学校长。

我在美国的大学里走一圈儿，只要是黄皮肤、黑眼睛的中国人……都会管我叫一声俞老师。

只要是讲英文的地方，就有我的学生。

《时代》周刊对他的描述是：这个一手打造了新东方品牌的中国人是“偶像级的，像米奇或者小熊维尼之于迪士尼”。

2007年5月7日，应商学院教授Paul Gampers的邀请，俞敏洪出席案例的讨论课。

在美国教育界有这么一个说法：哈佛大学可算是全美所有大学中的一项王冠，而王冠上那夺人眼目的宝珠，就是哈佛商学院。

在哈佛的讲台上，学生们见过了太多的学界泰斗和明星政要，俞敏洪并不认为自己的到来会引起什么样轰动，他甚至有些担心讨论会会出现冷场。

<<俞敏洪传奇>>

然而，5月8日上午8点半当俞敏洪准时走进教室时，学生们雷鸣般的掌声告诉他，他的担心是多余的。俞敏洪回忆道：学生讨论问题时的热烈，是我在中国课堂几乎从来没有看到过的……在学生的互相辩论中，教授不断把学生的观点写下来，教室里有6块可以上下转动的大黑板，一个小时之后，黑板上已经被全部写满……在900个学生中，有十几个人来自内地，几乎所有的内地学生都曾经在新东方接受过培训，所以每次他们发言都会先说一下：“俞老师，我是您的学生。”

每次全班同学都会热烈鼓掌，使得新东方这个案例显得异常热闹。有一种说法，在北美留学的中国学生，至少有一半是从新东方出去的。新东方的老师即使在万里之遥的美国校园，也要时刻保持最佳仪表。因为随时会有对面走来的中国留学生尊敬地称他们为老师。

多年计划经济下高校培养学生的习惯思维是：我拿手什么就教你什么，学生只要乖乖地学，到时候发你文凭就是了。

但托福、GRE考试不管你是名牌大学还是民办机构培训出来的，唯一的标准就是分数。

新东方满足了学生的根本需求——通过考试，实现留学梦想。

有媒体文章称俞敏洪“是民间力量的一个符号”，“出国梦的制造者”，“他和他的新东方将中国人望而生畏的TOEFL、GRE考试变成了福特式生产线”。

这是一个极其奇特的“福特式的生产线”。

创业英雄——教育界的比尔·盖茨1991年，北大教师俞敏洪辞职，走进自己曾经带过课的东方大学外语培训部。

2年之后，再次炒掉老板，从来都不是一个乖孩子和好学生的俞敏洪创办了“新东方”，开始了自主（自由）创业。

创业艰难百战多。

从一个破破烂烂的小教室走出来的俞敏洪，一个拎着糨糊罐刷小广告的小培训学校老师，变成今天身价数亿元，国外资本削尖了脑袋想注资的新东方教育集团董事长，他确实是个名副其实的创业英雄。

“疯狂英语”的创始人李阳说：“他（俞敏洪）是教育界的比尔·盖茨。”

凭着俞敏洪在北大教书的经验，凭着对学生的热忱，1993年，新东方培训学校成立了。

当时，只有一个老师，一间租来的教室，二三十个学生，没有办公室，还要在过道里报名。

如此简陋的条件，如此不利的环境，俞敏洪与他的新东方逐步走来，跻身于诸多培训学校之中，成为佼佼者。

这得益于俞敏洪的一个办学决策。

<<俞敏洪传奇>>

编辑推荐

《俞敏洪传奇》：教父级企业家正传系列，零距离接触“在绝望中寻找希望”的留学教父，聆听俞敏洪讲述新东方创业、成长史。

<<俞敏洪传奇>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>