第一图书网, tushu007.com

<<煤炭企业班组管理实践>>

图书基本信息

书名：<<煤炭企业班组管理实践>>

13位ISBN编号：9787501798612

10位ISBN编号：7501798613

出版时间：2010-5

出版时间：中国经济出版社

作者：董轩龙 等 著

页数：244

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

管理学经过百余年的发展演进，新的管理理论纷繁叠出，管理流派林林总总，俨然已成为一个“大丛林”。

从组织管理学的角度，明示企业的管理是应该遵循层级原则，各个层次的管理都不能缺失和弱化，聚沙成塔，夯实基础是重要前提。

班组作为企业组织结构的基石，是企业中的最基层组织，是位于生产经营最前沿的基本单位，是企业各项工作的落脚点。

企业的经营发展战略目标、方针举措和工作任务，最终要靠每一个班组乃至班组中的每个成员来落实，企业内部的改革措施要靠班组和班组员工来实现，员工的素质提升在班组最为直接，企业的创新实践最终要得以在班组落实和验证，班组承担着企业内部最基层的劳动和管理，所以班组管理是企业管理重要的一环。

因此，任何企业都需要把班组管理做实做好，并与时俱进，不断创新进步。

煤炭行业作为传统基础工业，仍然属于劳动密集型产业，用人多，环境差，高危并事故多发，安全与生产管理难度大，特别是安全工作在现场管理的复杂度更高，对基层和班组管理的要求有其特殊性。

所以加强煤矿班组建设，提高管理人员的管理素质，规范从业人员的管理和劳动行为，显得颇为重要。

第一图书网, tushu007.com

内容概要

班组建设和管理是企业管理的基础，是基层建设和员工素质提升的关键因素。《煤炭企业班组管理实践》探讨了新时期下煤炭企业班组建设与管理的新思路、新手段和新方法，进一步验证了把传统的管理模式与现代新思想、新科技有机结合，将使基层班组管理逐步实现标准化、规范化、现代化、灵活化。

作者简介

安景文，中国矿业大学（北京）管理学院副院长、教授。
任宏明，冀中能源峰峰集团，黄沙矿工会主席。
董轩龙，冀中能源峰峰集团，黄沙矿党委书记。
成光星，冀中能源峰峰集团，黄沙矿矿长。

<<煤炭企业班组管理实践>>

书籍目录

序言前言第一章 班组管理第一节 班组的特点与结构第二节 班组管理的特点与内容第三节 班组管理的四化第二章 煤炭企业班组建设第一节 煤炭企业生产管理第二节 煤炭企业班组建设的主要内容与现状第三节 煤炭企业班组建设的方向第三章 煤炭企业班组的组织与团队建设第一节 煤炭企业班组的组织建设第二节 煤炭企业班组管理机制建设第三节 煤炭企业班组的团队建设第四节 煤炭企业班组的文化建设第五节 煤炭企业班组的思想政治建设第四章 煤炭企业班组长队伍建设第一节 认识班组长第二节 煤炭企业班组长的选拔和解聘第三节 煤炭企业班组长的培训和管理第四节 全国煤炭工业劳模——郭兰印第五章 煤炭企业班组人员培训第一节 煤炭企业培训相关理论第二节 煤炭企业班组培训概述第三节 煤炭企业班组培训的流程和方式第四节 煤炭企业班组培训效果评估第六章 煤炭企业班组安全管理及安全文化建设第一节 煤炭企业班组安全管理第二节 煤炭企业班组安全文化第三节 黄沙矿班组安全管理特色方法第七章 煤炭企业班组绩效考核与激励机制建设第一节 煤炭企业班组绩效考核体系构建第二节 煤炭企业班组绩效考核第三节 煤炭企业班组个人绩效考核第四节 煤炭企业班组激励机制建设第五节 黄沙矿班组激励机制第八章 煤炭企业学习型班组建设第一节 学习型班组建设的基本内容第二节 学习型班组建设的关键要素第三节 学习型班组“三基九力”目标体系第四节 学习型班组“345”目标体系第九章 煤炭企业班组自主管理建设第一节 煤炭企业班组自主管理的内涵第二节 煤炭企业班组HQS自主管理模式第三节 黄沙矿HQS自主管理的实施第四节 煤炭企业班组自主管理的注意事项参考文献

章节摘录

班组安全文化是最基层、也是安全文化建设的落实层。
班组安全文化建设的直接作用点是班组的每一个成员，其文化建设不象上层那么全面系统，但其产生的功效都远远大于上面两个层次。
班组长作为这一层的主要领导，在班组安全文化建设中起着决定作用，班组长的责任就是通过管理和沟通，使组员产生正确的自觉行为，这种自觉行为就是文化建设的无形体现。
分层次进行安全文化建设时，应注意做好两个方面工作。
一是要注意观念的转变，每一层都有领导，即矿级领导、区队管理人员和班组长。
每一层的领导都必须充分认识安全文化建设的重要性和必要性，掌握其建设的方法和途径。
二是要注意宣传形式，宣传要以人为本，立足关心人、爱护人、尊重人，使文化宣传达到事半功倍的效果。
（4）安全文化建设要常抓不懈，创新发展　　安全文化建设作为企业安全管理的重要内容，不能只是阶段性地一抓了事，必须坚持持之以恒、常抓不懈、创新发展。
安全文化建设是一项基础性、战略性工程，也是一项系统工程，应进行长远的规划和逐步实施。
大家知道，安全是煤炭企业永恒的主题，要保障职工生命安全和身心健康，就要把安全文化建设作为一项长期的任务，循序渐进、常抓不懈。
安全文化建设是预防事故的一种“软”对策，对于预防事故和实现企业安全生产具有长远的战略性意义。
安全文化是紧密结合企业的安全生产实践活动，以全新的理念构筑的一面安全生产的“防火墙”，是对传统的管理的扩展，也是安全管理在理论和实践上的一次重大突破。
安全文化之“软”，实质上是在于其“攻心至上”的策略，是目前煤炭企业安全管理的最高境界。
但我们要清醒地看到，要使企业达到安全生产长治久安的目的，安全文化建设还任重而道远，我们必须再接再厉。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com