第一图书网, tushu007.com

<<中平能化集团价值创新管理与实践>>

图书基本信息

书名：<<中平能化集团价值创新管理与实践>>

13位ISBN编号：9787502036638

10位ISBN编号：7502036636

出版时间：2010-6

出版时间：煤炭工业出版社

作者：陈建生

页数：376

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

随着经济全球化深入发展，我国经济与世界经济联系越来越密切。
当前，全球经济失衡加剧、增速放缓，国际竞争日趋激烈。
如何提高企业的竞争力是每个企业都将面临的紧迫问题。
而管理创新对提高企业的竞争力发挥着至关重要的作用。

中平能化集团是特大型能源化工企业集团，近年来，由于外部环境和内部条件的变化，同许多集团企业一样，企业的生存与发展遇到了前所未有的挑战。
集团公司在认真分析集团企业特点，研究集团公司所处的外部环境，以及剖析自身优势与劣势的基础上，从一般意义上的“价值创新”出发，诠释了企业集团价值创新管理的基本内涵，创造性地提出并实施了“以体制创新为导向，以信息化为依托，以内部资金控制为平台，以预算管理为控制手段”的价值创新管理模式。
该模式将战略重点放在管理体制创新、内部资金控制与预算管理方面，通过内部管理挖潜，全力构筑集团公司的内部优势，规避了企业的“红海”，拓展了企业的“蓝海”，取得了显著的经济效益和社会效益，为集团企业实施“蓝海战略”提供了全新的视角。

中平能化集团价值创新管理模式，是企业内、外部竞争环境发生显著变化时，全体中平能化人不断探索、不断创新的结果。
集团企业只要遵循价值创新的原则，通过体制创新、资产重组将内部资金控制和预算管理有机地结合起来，用信息化的手段来保证内部市场机制下预算管理的有效实施，从而实现对成本的战略性控制，创造新的利润空间，实现企业快速、健康、协调和持续发展。

内容概要

中平能化集团是特大型能源化工企业集团，近年来，由于外部环境和内部条件的变化，同许多集团企业一样，企业的生存与发展遇到了前所未有的挑战。
集团公司在认真分析集团企业特点，研究集团公司所处的外部环境，以及剖析自身优势与劣势的基础上，从一般意义上的“价值创新”出发，诠释了企业集团价值创新管理的基本内涵，创造性地提出并实施了“以体制创新为导向，以信息化为依托，以内部资金控制为平台，以预算管理为控制手段”的价值创新管理模式。
该模式将战略重点放在管理体制创新、内部资金控制与预算管理方面，通过内部管理挖潜，全力构筑集团公司的内部优势，规避了企业的“红海”，拓展了企业的“蓝海”，取得了显著的经济效益和社会效益，为集团企业实施“蓝海战略”提供了全新的视角。
中平能化集团价值创新管理模式，是企业内、外部竞争环境发生显著变化时，全体中平能化人不断探索、不断创新的结果。
集团企业只要遵循价值创新的原则，通过体制创新、资产重组将内部资金控制和预算管理有机地结合起来，用信息化的手段来保证内部市场机制下预算管理的有效实施，从而实现对成本的战略性控制，创造新的利润空间，实现企业快速、健康、协调和持续发展。

作者简介

陈建生，男，汉族，第十一届全国人大代表，现任中国平煤神马能源化工集团有限责任公司（简称中平能化集团）董事长、党委书记。
管理学博士，教授级高级工程师，国务院政府特殊津贴专家、国家级专业技术拔尖人才，河南省优秀专家。
中国企业家协会副会长，中国企业联合会副会长，中国煤炭工业协会副会长，中国矿业大学客座教授、博士生导师，河南省科学技术协会副主席。
曾获全国劳动模范、全国五一劳动奖章、全国煤炭工业劳动模范、中国煤炭工业优秀企业家、中国改革开放30年能源化工行业十大领军人物、河南省劳动模范、河南最具影响力企业领袖等称号。

书籍目录

第一章 导论第一节 企业发展趋势分析第二节 中平能化集团面临的机遇和挑战第三节 中平能化集团管理模式创新思路第二章 中平能化集团价值创新主体第一节 煤炭行业价值创新的内涵第二节 中平能化集团体制创新建设第三节 中平能化集团信息化创新建设第四节 中平能化集团资金控制创新建设第五节 中平能化集团预算控制体系构建第三章 中平能化集团组织结构再造与体制创新第一节 企业组织结构与企业经营发展的关系第二节 企业集团总部组织结构再造第三节 中平能化集团组织结构调整总体思路第四节 中平能化集团管理体制创新实践第四章 中平能化集团内部信息畅通化建设第一节 信息化推动企业管理创新和发展第二节 价值创新管理模式下的信息化建设第三节 中平能化集团信息化建设的主体内容第四节 价值创新管理模式下的信息系统实施第五章 中平能化集团资金控制与有效运行第一节 资金结算中心的设立及职能第二节 中平能化集团资金控制制度第三节 中平能化集团资金的运行及控制第六章 中平能化集团预算编制与资源优化配置第一节 中平能化集团预算编制的原则、要求和标准第二节 中平能化集团预算编制的方法、步骤和内容第三节 中平能化集团预算编制实践第七章 中平能化集团预算控制与分析第一节 中平能化集团预算控制的原则和要求第二节 中平能化集团预算控制的方法与分析第三节 中平能化集团预算控制实践第八章 中平能化集团绩效评价管理第一节 绩效评价管理在中平能化集团管理控制中的作用第二节 平衡计分卡绩效考评的基本理论第三节 中平能化集团绩效评价管理第九章 中平能化集团薪酬管理与分配体系第一节 中平能化集团薪酬管理第二节 中平能化集团经营者薪酬分配体系第三节 其他员工的薪酬分配体系第十章 中平能化集团价值创新的探索与展望第一节 中平能化集团价值创新的实践效用第二节 中平能化集团价值创新的保障机制第三节 中平能化集团价值创新的优势与展望参考文献

章节摘录

该模式将战略重点放在体制创新、内部资金控制与预算管理方面，通过内部管理挖潜，全力构筑集团公司的内部优势，规避了企业的“红海”，拓展了企业的“蓝海”，取得了显著的经济效益和社会效益，为集团企业实施“蓝海战略”提供了全新的视角。

中平能化集团的价值创新管理模式，是企业内、外部竞争环境发生显著变化时，全体中平能化人不断探索、不断创新的结果。

集团企业只要遵循价值创新的原则，通过体制创新、资产重组将内部资金控制和预算管理有机地结合起来，用信息化的手段来保证内部市场机制下预算管理的有效实施，从而实现对成本的战略性控制，创造新的利润空间，实现企业快速、健康、协调和持续发展。

这就是集团企业通过价值创新实现“蓝海战略”的有效途径，也是集团企业价值创新管理模式运作的精髓所在。

中平能化集团价值创新管理模式的成功实践不仅为煤炭企业，而且也为其他企业提高经营管理水平，提供了可资借鉴的宝贵经验。

本章在详尽地介绍企业集团发展现状的基础上，分析了中平能化集团所面临的机遇和挑战，进而介绍了中平能化集团管理模式创新的发展历程，并给出了中平能化集团价值创新管理模式的整体思路。

……

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com