

<<经理人高效执行力>>

图书基本信息

书名：<<经理人高效执行力>>

13位ISBN编号：9787502837136

10位ISBN编号：7502837132

出版时间：2010-4

出版单位：地震出版社

作者：张珈豪

页数：206

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<经理人高效执行力>>

前言

由一只羊领导的狼群和由一只狼领导的羊群，哪一个团队会在残酷的自然生存法则中获得一线生机？这个问题，你可以留到后来思考，但是比你先思考的人总是会跑在你的前面！

经理人在企业中起着指挥调度的作用，他们不需要太亲历亲为地做某件事情，他的工作是不停督促下属去完成某项任务，达成某个目标，并保证下属执行到位。

换言之，经理人的执行力就是将企业各种资源灵活有效地调动起来，让企业运作中的各个环节都体现出其执行意志。

因此，我们可以说，经理人的执行力体现在企业执行力水平上。

然而，据《金羊网》报道，中国企业只有3%具有较好的执行力，有979 / 6左右的企业处于执行不力和执行不到位的状态，大多数企业的执行力水平在50%。

这组数字时刻提醒着中国的经理人，因为，个人执行力差是能力问题，而企业执行力差则是管理问题。

而企业的核心管理者便是经理人，所以，这要求经理人提升执行力的计划早日提上日程。

如何培养经理人高效执行力？

我们可以从以下几个方面来思考。

第一，高效执行力的前提必须是这个执行是有效的。

什么样的执行力是有效的？

能取得效果，且是正面效果的执行力才是有效的，而平时我们重复执行、错误执行，以及中止执行都是无效执行的典型体现。

高效执行力必须是有效的执行力，否则再快的速度，再高的质量，方向错误也是枉然。

第二，高效执行力必须是高效率的。

在这个“快鱼吃慢鱼”的时代，企业也不得不在竞争洪流之中加快进程，高效率的执行则成为企业制胜的关键。

<<经理人高效执行力>>

内容概要

如何培养经理人高效执行力？

我们可以从以下几个方面来思考。

第一，高效执行力的前提必须是这个执行是有效的。

第二，高效执行力必须是高效率的。

第三，高效执行力要求低成本执行。

第四，高效的执行必须是一步到位的。

最后，高效的执行力是一种恒力。

<<经理人高效执行力>>

作者简介

中国执行力专家

胜大世纪集团董事长

欧翼科技董事长

汉唐咨询集团董事长

张珈豪老师通晓中国传统文化和西方现代科学管理理论，是中国知名的执行力专家，其开设的执行力总裁班已有几千位企业家参加。

张老师有超过10年的演讲授课经验，演讲近2000场，拥有精湛的互动演讲技巧，深厚的文化底蕴。

张老师以《道德经》为核心思想研发的“君道”课程是顶级企业家的必修课程。

<<经理人高效执行力>>

书籍目录

第一章 经理人高效执行力从认知开始 第一节 执行力是经理人的核心能力 第二节 经理人执行角色定位 第三节 执行力不合格的经理人必遭淘汰 第四节 经理人高效执行力源于企业执行力第二章 改善经理人执行通病 第一节 计划脱离实际 第二节 制度朝令夕改 第三节 监督虎头蛇尾 第四节 忽视执行文化建设 第五节 忽视员工心态与思想第三章 选取执行高效手段 第一节 目标驱动 第二节 职责限定 第三节 有效沟通 第四节 资源协调 第五节 合理激励第四章 提高执行效率 第一节 简化执行流程 第二节 开发执行模式 第三节 优化时间管理 第四节 运用PDCAR执行工具第五章 缩减执行成本 第一节 把握绩效原则 第二节 起用合适的人才 第三节 减少执行内耗 第三节 把握执行细节 第六章 突破执行难关 第一节 新官上任面临的执行难题 第二节 跨区域管理的执行效果 第三节 突发性事件的执行速度 第四节 变革中的执行抵制第七章 执行一步到位 第一节 解码高端执行期望 第二节 科学分配任务 第三节 具体化命令 第四节 抓住问题关键第八章 高效执行，持久才能制胜 第一节 成为执行型领导 第二节 打造执行型团队 第三节 提高员工能力和素质 第四节 提升企业执行力层次

<<经理人高效执行力>>

章节摘录

插图：无论是从经理人的职责，还是从经理人个人发展需求来看，经理人都被要求具有较强的执行力。

执行力不仅仅是说干就干，它是指一个部门（个人），围绕战略（目标），在一定的体系（组织）下面，通过技能（方法），快速、高效将决策转化为结果的能力和手段，它更侧重强调的是整个体系的能力。

在整个企业中，经理人起着十分重要的作用，他就像一个火车头，有意识地对企业进行引导，从而使“执行”成为一个企业的核心元素。

美国ABB公司董事长巴尼维克曾说过：“一位经理人的成功，5%在战略，95%在执行。

”具有出色的执行力，是成为合格经理人的重要通行证。

1. 执行是经理人的天职对于公司而言，谁是执行力的主体？

一般说来，高层领导是公司的主体，主要考虑做正确的事；而中层经理、基层领导是部门和基层的主体，主要考虑是正确地做事；普通员工是执行的主体，主要是要求高效、高质量的完成既定任务。

当然，对于公司而言，不同层面主体对战略实现的影响程度是不一样的，公司基层领导、普通员工80%以上执行力是非常强的，中层领导作为连接高层和基层的纽带，能否将高层制订战略迅速的实施，能否根据公司大战略，合理分解制订部门战略，并顺利实现，是整个公司战略能否实现的关键。

可以说中层领导的执行力，决定了整个公司执行的强弱，因此执行力是经理人的核心能力。

<<经理人高效执行力>>

媒体关注与评论

张珈豪老师的《经理人高效执行力》，对执行力有非常专业的解析，颇具指导意义。

对于领导企业的经理，这无疑是一本可以起到很好的指导作用的书籍，希望读到这本书的企业同仁可以领悟到其中的精髓，为自己的企业管理打好坚实的基础。

——意宁传动机械有限公司总经理 郑文斌《经理人高效执行力》把执行力问题讲得生动活泼。并且讲解深入浅出、深刻到位，让读者轻轻松松领略到：作为经理人。

决胜职场的秘诀，就是高效的执行力。

这是一本帮助经理人提高执行力的好书，推荐大家读一读。

——宁波恒远制衣有限公司人力资源总监 项大初《经理人高效执行力》着重讲述：高效执行力在企业管理层面的应用，结合了非常经典的案例分析，正如张珈豪老师一直以来的讲课风格：具体、形象、灵活、生动、深刻。

我相信张老师的这本书，会让您感受到：开卷有益。

释卷有成！

——贝儿森孕婴用品有限公司总经理 康早执行力是企业将战略决策转化为效益和成果的关键。

张老师将多年的培训经验凝练。

将执行力彻底地贯彻到管理层面中，让我受益匪浅。

他敬业、负责、认真，使学员听他的课，越听越想听。

听后受益匪浅。

再读这本书。

理解更深刻，感觉收获非常大。

——钧海佑通国际物流有限公司总经理 吴乐群张珈豪老师的课程，旁征博引，贴近现实，举一反三。

他以高度浓缩的信息量、高度鲜活的案例分析，深入浅出的理论体系，使我受益匪浅。

所以很期待张珈豪老师《经理人高效执行力》的出版。

——上海伊诺咖啡连锁有限公司总经理 费聘明

<<经理人高效执行力>>

编辑推荐

《经理人高效执行力》：中国执行力专家，张珈豪带你突破执行力难关！
使你成为优秀的执行经理人，为你开启成功大门！

<<经理人高效执行力>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>