第一图书网, tushu007.com

<<物流成本管理实务>>

图书基本信息

书名：<<物流成本管理实务>>

13位ISBN编号：9787504554666

10位ISBN编号：7504554669

出版时间：2006-6

出版时间：中国劳动社会保障出版社

作者：杜学森　主编

页数：205

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

为贯彻全国职业教育工作会议精神，大力发展面向新兴产业和现代服务业的专业，推进教材建设，劳动和社会保障部教材办公室组织部分高职高专院校一批学术水平高、教学经验丰富、实践能力强的教师与行业、企业一线专家，编写了高职高专物流管理专业相关课程的教材，共工5种：《现代物流管理》《物流采购与供应管理》《物流仓储与配送管理》《物流运输管理实务》《物流成本管理实务》《物流客户关系管理》《物流管理信息系统》《电子物流技术》《物流专业英语》《物流采购与供应管理实训》《物流仓储与配送管理实训》《物流运输管理实训》《集装箱码头操作与管理实训》《国际货运代理实务》和《企业物流实训》。

在教材的编写过程中，我们贯彻了以下原则：　一是充分汲取高职高专在探索培养高等技术应用型人才方面取得的成功经验和教学成果，从职业（岗位）分析入手，确定课程内容，编写相关教材。

二是以国家职业标准为依据，使内容涵盖助理物流师国家职业标准的相关要求。

三是为切实落实“管用、够用、适用”的教学指导思想，根据高职高专物流管理专业的教学特点，专业理论课教材以实际案例为切入点，便于学生的理解和掌握；实训课教材以技能培养为主线、相关知识为支撑，强化了操作技能的训练。

四是突出教材的先进性，尽量选用近几年国内外物流管理领域中的先进技术和成果，反映最新技术应用动态，模拟生产实际操作规程，　以期缩短学校教育与企业需要的距离，更好地满足企业用人的需要。

内容概要

本书为劳动和社会保障部培训就业司推荐教材，适用于高职高专院校物流管理专业教学，由劳动和社会保障部教材办公室组织编写。
本书主要内容包括：物流成本管理概述、物流成本核算方法、物流成本预测与决策、物流成本预算与控制、运输成本管理、仓储成本管理、配送成本管理、装卸搬运成本管理、包装成本管理、流通加工成本管理、物流成本绩效评价等。
本书由杜学森担任主编并负责总体框架设计、编写大纲、初稿的增删、修改、统稿和定稿，万云江、孙晓静担任副主编，赵春霞担任主审。
本书各章的编写分工如下：第一、五、八章由杜学森编写，第三章由杜学森、金倩编写，第九、十、十一章由万云江编写，第四章由焦新龙编写，第二、七章由孙晓静、邢俊霞编写，第六章由徐静、孙晓静编写。
本书也可供从事物流成本管理以及相关工作的有关人员参考。

<<物流成本管理实务>>

书籍目录

第一章?物流成本管理概述　【引导案例】东方信捷物流公司的物流成本管理实践　第一节?物流成本概述　第二节?物流成本管理概述　第三节?物流成本管理模式　【案例分析】日本的物流成本管理经历的几个阶段　【思考与演练】 第二章?物流成本核算方法　【引导案例】 美国的物流成本状况　第一节?物流成本核算的一般方法　第二节?物流作业成本核算　【案例分析】美国物流成本管理经验对我国物流业的重要启示　【思考与演练】 第三章?物流成本预测与决策　【引导案例】转动运筹学的魔方　第一节?物流成本预测　第二节?物流成本决策　【案例分析】安利降低物流成本的秘诀　【思考与演练】 第四章?物流成本预算与控制　【引导案例】中货航控制物流成本有新招　第一节?物流成本预算　第二节?物流成本控制　第三节?物流成本控制应用举例　【案例分析】沃尔玛的制胜法宝　【思考与演练】 第五章?运输成本管理　【引导案例】海尔储运事业部降低运输成本的做法　第一节?公路运输成本管理　第二节?海洋运输成本管理　第三节?运费与运价管理　第四节?运输成本优化　【案例分析】上海通用：循环取货运输成本降三成　【思考与演练】 第六章?仓储成本管理　【引导案例】青啤集团现代物流管理方式取得阶段性成果　第一节?仓储成本概述　第二节?仓储成本核算　第三节?仓储成本分析与控制　第四节?仓储成本优化　【案例分析】上海通用：通过库存环节有效降低物流成本　【思考与演练】 第七章?配送成本管理　【引导案例】美国沃尔玛公司的物流配送业务运作　第一节?配送成本概述　第二节?配送成本核算　第三节?配送成本分析与控制　第四节?配送成本优化?　【案例分析】日本物流配送业的经验与启示　【思考与演练】 第八章?装卸搬运成本管理　【引导案例】不可忽视装卸搬运成本　第一节?装卸搬运成本概述　第二节?装卸搬运成本核算　第三节?装卸搬运成本优化　【案例分析】港口装卸作业货损索赔纠纷　【思考与演练】 第九章?包装成本管理　【引导案例】包装成本对中国物流成本的贡献　第一节?包装成本概述　第二节?包装成本核算　第三节?包装成本分析与控制　第四节?包装成本优化　【案例分析】耐克公司包装管理的创新　【思考与演练】 第十章?流通加工成本管理　【引导案例】阿迪达斯的流通加工　第一节?流通加工成本概述　第二节?流通加工成本核算　第三节?流通加工成本优化　【案例分析】“大众包餐”　【思考与演练】 第十一章?物流成本绩效评价　【引导案例】哪一个客户的物流成本高？　第一节?物流成本绩效评价概述　第二节?物流成本绩效评价指标分析　【案例分析一】从《西游记》中看绩效考核　【案例分析二】一个国有企业的绩效考核　【思考与演练】 主要参考文献

章节摘录

1.对于物流企业来讲，其成本费用承担实体主要是各种不同类型的物流活动或物流作业，如运输作业、仓储作业、配送作业、装卸搬运作业、包装作业等。

2.成本计算期　　成本计算期是指汇集生产经营费用、计算生产经营成本的时间范围。

物流成本计算期从理论上应是某项物流经营活动从开始到完成这一周期。

但是，在企业物流经营活动连续不断进行的情况下，难以对某一项物流经营活动确定经营期和单独计算成本。

所以，实际工作中往往根据权责发生制原则，以月份作为成本计算期，但对于一些特殊的物流活动，也可以以经营周期作为成本计算期。

比如，对于远洋货物运输作业，因其生产周期长，往往以航次周期作为成本计算期。

3.成本计算空间　　成本计算空间是指成本费用发生并能组织企业成本计算的地点或区域（如部门、单位、生产或劳务作业环节等）。

如工业企业的成本计算空间可按全厂、车间、分厂、工段或某一生产步骤划分；服务性企业可按部门、分支机构或班组等单位来确定各个成本计算空间。

，　　企业物流成本计算空间的划分一般是指对物流活动范围、物流功能范围以及物流成本控制的重点因素进行的选取。

（1）对物流活动范围的选取。

物流成本核算对象对物流活动范围的选取是指对物流的起点与终点以及起点与终点间的物流活动过程的选取，也就是对物流活动过程的空间上的截取。

物流按其活动范围可分为企业内部物流与社会物流。

企业内部物流是企业内部的物品实体流动，主要是企业内部的生产经营活动中发生的加工、检验、搬运、储存、包装、装卸、配送等物流活动。

社会物流是企业外部物流活动的总称。

对于每个物流成本核算对象，都存在着起止点的选取问题。

起止点选取不同，其成本计算结果也就不同。

因此，对于某一个物流部门来讲，其成本核算对象的起止点确定以后，就不能再任意改变，以符合成本计算上的可比性原则和一贯性原则。

（2）对物流功能范围的选取。

物流功能范围是指在运输、搬运、储存、保管、包装、装卸、流通加工、物流信息处理等物流功能中，选取哪些功能作为物流成本核算对象。

把所有的物流功能作为成本核算对象与只把运输、保管这两种功能作为成本核算对象或只把运输这一种功能作为成本核算对象，所反映的物流功能范围的成本是不同的。

（3）对物流成本控制的重点因素的选取。

物流成本核算对象的选取，应当放在成本控制的重点因素上。

就物流成本管理来讲，物流成本的计算不是越全越细越好，成本核算对象也不是越全越好。

过细过全的成本计算是不必要的，也是不经济和不可能的。

物流成本控制的重点应包括：①按成本责任划定的责任成本单位。

②当前成本费用开支比重较大、有必要分清并分别计算不同部门及不同作业活动成本的物流活动。

③新开发的物流作业项目。

（二）物流成本核算对象的选取　　根据对物流成本核算对象三个基本构成要素的分析，结合企业物流成本管理的基本要求，企业物流成本核算对象存在以下几种情况：

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com