第一图书网, tushu007.com

<<精益六西格玛与供应链管理>>

图书基本信息

书名：<<精益六西格玛与供应链管理>>

13位ISBN编号：9787504730350

10位ISBN编号：7504730351

出版时间：2009-5

出版时间：中国物资出版社

作者：詹姆斯·W.马丁

页数：293

译者：韩星

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

十二年前，我开始了精益六西格玛黑带的生涯，随后在霍尼韦尔（那时称做联合讯号公司）成为黑带管理师。
工作的领域涉及财务、销售、市场、采购、物资计划和物流。
之后，作为精益管理的独立顾问开始了我的第二段工作生涯。
其间，我工作的重点是研究如何将精益六西格玛更好地运用到供应链管理当中。
在那个时候，精益六西格玛培训通常以培训制造业领域相关的专家为指导原则。
直至今天，基础的供应链理论和方法的培训仍然将精益六西格玛“ 排除 ”在外。
即使在某些运用供应链管理的培训中可能会涉及精益的主题，但是这些相关的精益管理仍然是来自于制造

第一图书网, tushu007.com

内容概要

本书是作者多年从事精益六西格玛顾问和培训工作的巅峰之作。
　六西格玛理念在一系列课题研究、视频研讨会和供应链工作流程的营运评估中发挥着重要作用。
本书的精髓是，通过六西格玛咨询顾问，为多个跨职能业务团队来分析重要供应链指标，提出基于精益六西格玛的运营管理、运营研究工具、方法的10步解决方案流程，为如何运用精益六西格玛“带”来对供应链工作流、尤其是存货系统进行分析，为如何确定和实行精益六西格玛改良方案提供了大量实践佐证。
本书将供应链分析、优化相关的特殊工具、方法和技巧进行综合，从而达到改善供应链营运绩效的目的。

作者简介

詹姆斯·W.马丁（James W Martin），东北大学机械工程学硕士、普罗维登斯大学MBA、罗得岛州大学工业工程理学学士；美国营运管理协会成员、美国质量学会成员、注册质量工程师；精益六西格玛公司总裁。
曾任普罗维登斯大学商务研究生院讲师，讲授运筹学研究、运筹管理、经济预测及众多相关课程。
作为具有多年黑带经验的六西格玛顾问，工作领域涉及零售、住房和商业服务、银行、保险、财务服务、测量系统、航空元件制造、电子制造、控制、建筑产品、工业设备和消费者产品等各种行业，曾对1500多名黑带、管理者、项目负责人和绿带进行了精益六西格玛法培训和指导。

书籍目录

导论1 运用精益六西格玛方法确定和管理供应链项目　1.1 执行概述　1.2 客户之声　1.3 10步解决方案流程　1.4 理解流程如何运行　1.5 10步解决方案流程中的战略项目实施　1.6 战略项目选择　1.7 精益六西格玛操作评估　1.8 建立项目规章　1.9 项目计划　1.10 项目管理　1.11 确认精益六西格玛项目　1.12 小结2 利用精益工具展开精益六西格玛项目　2.1 精益六西格玛项目协作　2.2 精益六西格玛项目的销售运作计划控制　2.3 精益基础　2.4 利用改进活动实现快速改进　2.5 精益电子供应一体化　2.6 小结3 需求管理对精益六西格玛项目的影响　3.1 需求管理概述　3.2 销售运作计划　3.3 需求总计　3.4 制订共识预测　3.5 主生产计划　3.6 评估客户需求　3.7 产品预测　3.8 测量预测误差　3.9 预测软件　3.10 新产品预测的影响　3.11 精益六西格玛预测应用　3.12 小结4 交付周期对精益六西格玛项目的影响　4.1 缩短交付周期的重要性　4.2 小结5　精益六西格玛用于物料需求计划Ⅱ　5.1 物料需求计划Ⅱ　5.2 物料需求计划Ⅱ高水平功能　5.3 能力要求　5.4 物料需求计划Ⅱ的具体功能　5.5 混合物料需求计划Ⅱ系统　5.6 精益六西格玛的物料需求计划Ⅱ应用　5.7 小结6 运用库存模型确定精益六西格玛项目　6.1 库存要素　6.2 建立系统模型　6.3 库存模型　6.4 永续库存模型　6.5 各种库存问题　6.6 精益六西格玛库存的运用　6.7 小结7 精益供应链及第三方物流8 使用六西格玛工具分析根本原因9 精益六西格玛改进与控制10 10步解决方案流程的应用附录Ⅰ　重要的供应链指标附录Ⅱ 精益六西格玛的关键概念结论术语

章节摘录

1　运用精益六西格玛方法确定和管理供应链项目　　1.5　10步解决方案流程中的战略项目实施　（第1、第2、第3步）　　通过项目确认与优先化流程保证战略与战略的结合，指标关系应围绕包括外部供货商与客户的整个供应链。
这个部署战略保证通过供应链将高级别组识战略性目的与目标的项目结合。
例如，表1—3表明较低级别的运行指标是如何通过使能措施连接至较高级别的战略目的和目标。
精益六西格玛是一个拥有互补工具箱的创新使能措施，即精益六西格玛工具箱。
以此方式实行战略性连接的项目将为你的组织产生重大的商业利益。
项

编辑推荐

这本《精益六西格玛与供应链管理：10步解决方案流程》并不是一部枯燥的精益六西格玛供应链参考手册，它以实践性和操作性为主，用浅显、朴实的语言和案例来介绍基于精益六西格玛供应链优化的10步解决方案流程，了解这10步解决方案流程，也就清楚如何运用精益六西格玛思想来进行供应链管理。
精益、六西格玛和供应链管理，对我们来说早已不是什么陌生的字眼。
但是将三者结合在一起，即把精益思想和六西格玛方法应用到供应链领域就有了全新的管理理念和思想，这不仅在中国是少见的，而且在西方国家也是不多见的。
正如《精益六西格玛与供应链管

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com