第一图书网, tushu007.com

<<供应链风险管理>>

图书基本信息

书名：<<供应链风险管理>>

13位ISBN编号：9787504731128

10位ISBN编号：7504731129

出版时间：1970-1

出版时间：中国物资出版社

作者：刘浩华

页数：202

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

今天的商业企业面临着空前的挑战与竞争压力。
为了取得竞争优势，企业竭尽一切努力降低成本、提高效率。
全球化采购、生产和销售，广泛采用包括削减库存和产能在内的“精益”策略，外包非核心业务，寻求单一供应源，设施集中化等，已经成为挖掘利润空间的重要趋势。
但是，.正如老子所说：“祸，福之所倚。
福，祸之所伏”，这些策略在为企业带来有利结果的同时，也增加了供应链的复杂性和脆弱性。
加之传统的自然灾害、战争、流行病、产业纠纷、事故以及非传统的网络威胁、恐怖袭击、越来越多的供需不确定性、不断缩短的产品和技术寿命周期等因素，使得现代供应链网络的风险特征已从根本上得到改变，它们越来越易受各类风险事件的影响而导致严重损失。

2008年7月，《麦肯锡季刊》（McKinsey Quarterly）发布的《管理全球供应链：麦肯锡全球调查结果》表明，超过3／4的受访者说他们公司面临的供应链风险水平在过去5年里大大提高，其中33%的人认为有重大提高；而在2006年10月的调查中只有2／3的人有同样的认识，其中23%的人认为有重大提高。
达沃斯《2008年全球风险》发布的全球风险报告也显示，目前系统性金融风险、食品安全、供应链以及能源形势，已经成为全球风险中日益显露的四大问题，这些问题不仅决定着未来一年的形势，也与未来数十年的走势密切相关。

由于现代经济的重要特征之一是全球化，因此，需要从更宽广的视角关注和管理供应链风险问题，不仅供应链上的企业必须在风险与成本、效率之间作出权衡，既不损害成本、效率，又不使供应链承受过大的风险，或者当风险发生后应能使之迅速恢复到正常状态，而且需要在国家和国际层面构建风险沟通和化解机制。

内容概要

《供应链风险管理》内容涉及供应链风险的理论、方法、策略和实践。
全书共分9章：第1章对供应链风险管理基本概念、必要性和好处、流程和原则、现状与趋势进行了概述；第2章主要分析了5种主要的供应链风险管理方法；第3章论述了保证、预警、应急、信任、学习5种供应链风险管理机制；第4、第5章探讨了供应链风险管理识别和评估；第6、第7章分析了风险管理策略，并着重阐述了风险防范策略；第8、第9章为专题研究，前者探讨如何打造能够抵御供应链风险的弹性供应链，后者从风险考虑角度剖析国防（科技）工业供应商的选择与评价问题。

<<供应链风险管理>>

书籍目录

1 供应链风险管理概述1.1 基本概念1.1.1 风险与不确定性1.1.2 供应链风险1.1.3 供应链风险管理1.2 供应链风险管理的必要性和好处1.2.1 供应链风险管理的必要性1.2.2 供应链风险管理的好处1.3 供应链风险管理的流程和原则1.3.1 供应链风险管理的流程1.3.2 供应链风险管理的原则1.4 供应链风险管理的现状与趋势1.4.1 供应链风险管理的现状1.4.2 供应链风险管理的趋势2 供应链风险管理方法2.1 供应链风险管理方法分类2.1.1 两分法2.1.2 五分法2.2 风险图2.2.1 风险地图2.2.2 风险坐标图2.3 失效模式和影响分析2.3.1 FMEA的概念和实施步骤2.3.2 FMEA在供应链风险管理中的应用2.4 实物期权2.4.1 实物期权的概念与特征2.4.2 实物期权理论在供应链风险管理中的应用2.5 SCOR模型2.5.1 SCOR的基本原理2.5.2 SCOR9.0版与供应链风险管理2.6 “ 六西格玛 ” 法2.6.1 “ 六西格玛 ” 的统计含义2.6.2 “ 六西格玛 ” 法的实施步骤及应用2.6.3 “ 精益六西格玛 ” 2.6.4 “ 敏捷六西格玛 ” 3 供应链风险管理机制3.1 保证机制3.1.1 组织保证3.1.2 制度保证3.1.3 法律保证3.2 预警机制3.3 应急机制3.3.1 应急机制的特点3.3.2 应急机制的要素3.3.3 应急计划3.3.4 打造快速反应供应链3.4 信任机制3.4.1 选择可以值得信任的供应链伙伴3.4.2 建立正式的沟通机制3.4.3 增强供应链的可见性和控制3.4.4 建立失信惩罚机制3.4.5 推动企业信用评级3.5 学习机制4 供应链风险识别4.1 供应链风险来源、动因与分类4.1.1 主要风险来源与动因4.1.2 供应链风险分类4.2 供应链风险特征4.2.1 普遍性4.2.2 多样性4.2.3 关联性4.2.4 层次性4.2.5 传递性4.2.6 动态性4.2.7 难测性4.3 供应链风险影响4.3.1 整个供应链4.3.2 股东价值4.3.3 运作和财务绩效4.3.4 市场份额4.3.5 企业形象4.4 供应链风险识别4.4.1 风险识别内容4.4.2 风险识别程序和方法5 供应链风险评估5.1 供应链风险评估内容和类别5.1.1 评估内容5.1.2 评估类别5.2 供应链风险评估原则5.2.1 评估因素个数适当5.2.2 评估方法简单适用5.2.3 评估工作持续经常5.2.4 评估数据容易获得5.3 供应链风险评估指标选择与综合5.3.1 评估指标的选择5.3.2 评估指标的综合5.3.3 评估指标的标准化5.4 供应链风险评估方法5.4.1 风险评估方法概述5.4.2 风险评估主要度量方法5.4.3 风险概率估计方法5.4.4 风险评估权重确定方法5.4.5 风险调查法5.4.6 风险指数法6 供应链风险管理策略6.1 策略选择的考虑因素6.1.1 时间与考量6.1.2 资源与成本6.1.3 态度与承受6.1.4 概率与影响6.2 风险预测与控制6.2.1 风险预测6.2.2 风险控制6.3 风险分担与自担6.3.1 风险分担6.3.2 风险自担6.4 风险转移与规避6.4.1 风险转移6.4.2 风险规避6.5 风险减轻与监控6.5.1 风险减轻6.5.2 风险监控7 供应链风险防范7.1 供应链风险防范的含义和价值7.1.1 供应链风险防范的含义7.1.2 供应链风险防范的价值7.2 供应链风险防范的重点：中断风险7.2.1 供应链中断风险防范难题7.2.2 供应链中断风险防范关键7.2.3 供应链中断风险防范措施7.3 供应链风险防范对策7.3.1 供应链风险防范意识7.3.2 供应链合作伙伴关系7.3.3 供应链可视性7.3.4 供应链风险管理文化7.3.5 延迟7.3.6 供应链风险管理投资8 打造弹性供应链8.1 供应链弹性8.1.1 弹性8.1.2 供应链弹性8.2 弹性供应链的特征8.3 供应链弹性与竞争优势8.3.1 竞争优势的来源8.3.2 供应链弹性创造竞争优势8.4 弹性供应链构建8.4.1 保持适当冗余8.4.2 增强供应链柔性8.4.3 提高供应链敏捷性8.4.4 建立全纵深、多层次的弹性防御体系9 基于供应风险的供应商评价与选择9.1 问题提出与研究进展9.1.1 问题提出9.1.2 研究进展9.2 供应商供应风险9.2.1 被动性风险9.2.2 主动性风险9.2.3 依赖性风险9.2.4 物流风险9.3 供应商评价与选择方法9.3.1 初选9.3.2 风险评估参考文献

章节摘录

使得现代供应链风险特征已从根本上得到改变。
在这样一个商业环境中，供应链风险无处不在，它就像一柄悬在供应链之上的达摩克利斯之剑，随时都有可能掉下来将供应链斩断。
根据Deloitte（2004）咨询公司发布的一项供应链研究报告，供应链风险是指对一个或多个供应链成员产生不利影响，或破坏供应链运行环境，而使供应链管理达不到预期目标甚至导致供应链失败的不确定性因素或意外事件。
马丁·克里斯托弗（2006）在总结他人观点后用一个直观的公式来表示供应链风险：　供应链风险=中断的可能性×造成的影响　根据国际标准化组织技术管理局风险管理工作组采纳的我国代表对“风险”的定义，可以给供应链风险下一个相应的简单定义：供应链风险是指供应链的不确定性对目标的影响。
由于供应链是由供应商与需求商等多个合作伙伴组成的网络，影响既包括正面的，也包括负面的，而风险指的是负的、不利的或消极的影响。
所以，这里，我们可以给供应链风险下一个更全面的定义：　在供应链或其商业环境中，发生后可能对一方或多方目标的实现产生不利影响的具有不确定性或不可预测性的事件。
（2）供应链安全。
与供应链风险相对应的是供应链安全，这是一个矛盾的两个方面。
正如老子《道德经》所说：“祸，福之所倚。
福，祸之所伏”。
保障供应链安全，也就是防范供应链风险。
供应链安全本不是什么新的课题。
传统上，许多企业都对货物的运输、仓储等环节的安全给予了充分重视，其关注焦点集中在减少因盗窃和错误的路径选择而导致的货运损失上。
但是，随着经济全球化和网络信息技术的发展，全球采购和电子商务已成为企业供应链的重要组成部分，国内的供应链逐渐向国外延伸，供应链变得更长，涉及的环节更多。
由于全球政治经济环境以及运输通道的不确定性和信息网络的脆弱性，现代供应链比传统供应链面临着更多的安全风险。
尤其是“9·11”事件之后，恐怖分子利用和破坏供应链给企业和社会带来了许多安全隐患。
在这个新的时代，供应链安全已被重新定义，防止恐怖袭击已成为供应链安全的首要问题。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com