第一图书网, tushu007.com

<<制造业库存控制技巧>>

图书基本信息

书名：<<制造业库存控制技巧>>

13位ISBN编号：9787504746139

10位ISBN编号：7504746134

出版时间：2013-4

出版时间：中国财富出版社

作者：程晓华

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

《制造业库存控制技巧(第3版)》从最基本的仓储管理入手，到物料需求计划（MRP），再到采购计划的执行；从生产计划到生产的执行，再到市场预测与订单管理。
最后谈到库存控制与ERP主数据的设置，库存的预测与KPI控制体系，同时对于供应商管理库存（VMI）部分，书中也通过一些案例做了简单介绍。
至于书中“库存控制与人的关系”一章，绝对不能说是什么技巧，但确实与库存控制的实际结果挂钩。
流程再好，没有“好人”去执行那也是没有用的。

第一图书网, tushu007.com

作者简介

程晓华，山东青岛人，集成供应链管理与库存控制专家。
2年国企技术员经历，16年生产与库存控制、采购与物流管理经验；曾在Daewoo、Dunham—Bush、IBM、FIextronics等担任计划员、采购主管、高级需求与供应链管理经理、全球物料管理总监等职务；1993年哈尔滨科学技术大学毕业，工学学士、双专业，2003年北京大学MBA结业；2007年出版个人专著《制造业库存控制技巧》，2011年出版该书第2版。

<<制造业库存控制技巧>>

书籍目录

1 目标设定——集成供应链管理条件下的库存控制基础 阅读理解之一正确理解“ 库存控制 ” 阅读理解之二库存管理与库存管理知识培训的几大误区 2定位制造业的库存 阅读理解之一库存是供应链链条的“ 黏结剂 ” 阅读理解之二库存周转率的递减效应与最佳决策模型 3库存的形成 阅读理解之一库存问题如同糖尿病 阅读理解之二长虹的历史账“ 一笔勾销 ”得了吗 阅读理解之三“ 零库存 ”只是一种境界 阅读理解之四采购员的工作量问题 4寻找库存控制的开关 阅读理解优化中国制造业库存管理成就卓越绩效 5库存控制与仓储的关系 阅读理解之一仓库有多大库存就有多大 阅读理解之二降低库存从仓库开始 6库存控制与采购计划（MRP）的关系 阅读理解之一元器件供应商的物料责任（materials liability）划分问题 阅读理解之二制造业库存结构分析技术及其应用 阅读理解之三物料短缺并不可怕 阅读理解之四供应链管理中的几个“ 计划 ” 阅读理解之五两个常用的物料分析报告——物料短缺、最多能做多少（Best Can Do） 7库存控制与采购的执行 阅读理解之一你赚到便宜了吗 阅读理解之二采购考核指标与库存的关系 8库存控制与生产的关系 阅读理解之一服装行业库存控制应该以预防为主 阅读理解之二论库存的惯性及其解决办法 阅读理解之三什么是盘点差异 9库存控制与销售管理、预测处理流程 阅读理解库存——企业利润“ 看不见 ”的杀手 10库存控制与ERP 阅读理解之一上了ERP就一定能降低库存吗 阅读理解之二上什么“ ERP ” 阅读理解之三不一定非“ 拉 ”（PULL）不可 阅读理解之四呆滞物料的形成及处理 阅读理解之五我们需要“ 高科技 ”吗 11库存控制KPI体系 阅读理解需求与供应链管理平衡计分卡 12库存的预测与监控体系 阅读理解之一 国产手机的库存仍在合理范围之内吗 阅读理解之二库存周转率可以分段考核吗 阅读理解之三如何辩证地看待库存周转率与库存成本的关系 13集成供应链管理与库存控制的最新实践 阅读理解之一利用随机函数验证库存的平方根法则 阅读理解之二利用随机函数验证推导周转库存的对数法则 阅读理解之三EMS之供应链管理 阅读理解之四 运用联合库存管理（JMI）方法解决服装行业库存问题 阅读理解之五CFPR为什么在实践中难以奏效——浅论EMS与OEM之间的协作关系 14库存控制与人 阅读理解之一谁是库存问题的终结者 阅读理解之二走向精益库存控制的第一步 阅读理解之三走向精益库存控制的第二步 阅读理解之四走向精益库存控制的第三步 阅读理解之五物料管理之难 阅读理解之六供应链管理，最怕的就是一窝子傻蛋 阅读理解之七物料总监的价值 阅读理解之八“ Common Sense ”不“ Common ” 15结论 阅读理解之一制造业如何加强库存控制 阅读理解之二库存控制与库存计划、补充方法之区别 阅读理解之三3P管理——管人、管事、管业绩（People，Process，Performance 阅读理解之四电子行业赢在供应链 附录1关于制造业“ 库存控制 ”问题的解答 附录2 TIM——全面库存管理 TIM——全面库存管理赢利模式 附录3物料管理谚语

章节摘录

版权页： 插图： 记者：在企业库存战略中，您更倾向于哪种观点？
程晓华：我既不提倡“零库存”，也不提倡安全库存。
安全库存实际存在两个问题：一是只要有库存，就会有风险；二是从另一个角度讲，怎样定位安全库存，库存多少是安全并且能够应对市场波动，这也存在着不安全问题。
如果把“零库存”当成一种境界，企业可以向这个目标靠近，但一定要合理。
“零库存”是一种极端，企业过分追求“零库存”，得到的好处可能抵不过付出的代价。
一个企业如果刻意实施“零库存”战略，自上而下的执行力又非常坚决，外部因素就不得不认真考虑了。
因为市场和客户的需求是不断波动的，供应商的情况可能随时都有变化，国内物流配送市场也是极不稳定的，遇到特殊情况，比如，2003年的“非典”时期，“零库存”就变得非常危险。
我们提倡的是合理库存，这个合理库存的概念非常广泛。
比如，手机制造，最贵重的是主板，配套的还有外壳、按键等部件，不同的物料价格不同、用量不同、采购期不同、生产损耗不同、物流成本不同。
根据不同物料的实际情况，综合运筹，制订一个合理的库存计划，这才是最关键的。
我认为，至少在现阶段，不宜提倡“零库存”，尤其是在我们国家经济发展水平和企业管理能力比较低下的情况下。
记者：我以前看到过，您把库存比喻为流程的无缝黏结剂，这应当怎样理解？
程晓华：库存可以连接供应链各方的关系和利益，如果没有库存，大家的合作关系和链条就会断掉。
在供应链上的每一个企业，都存在着上下游的供应商和客户，在供应商和客户前后，还有其他的供应商和客户，一方情况的波动，肯定会影响其他方的波动。
合理的库存实际上起着重要的连接作用，从某种程度上讲，没有物的实际连接，供应链上的企业合作是没有意义的。
记者：您在多个跨国公司工作或与之进行过合作，根据您的实际经历，他们在企业经营管理中，把物流经理和库存控制管理人员放在什么位置？

编辑推荐

《制造业库存控制技巧(第3版)》先从库存控制的根本目标入手，分析了库存的形成要素，然后基于对整个需求与供应链管理流程的分析，寻找库存控制的关键点。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com