

<<国有金融集团战略管理研究>>

图书基本信息

书名：<<国有金融集团战略管理研究>>

13位ISBN编号：9787504963765

10位ISBN编号：7504963763

出版时间：2012-9

出版时间：中国金融出版社

作者：罗韵轩

页数：242

字数：282000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<国有金融集团战略管理研究>>

### 内容概要

中国正处于转轨经济加新兴市场的发展阶段，基于金融进化观下制度适应与市场博弈的效率、稳健视角，在后金融危机时代以及国内“十二五”规划的选题背景下，笔者将系统整合观融入国有金融集团战略管理研究中，结合战略管理和利益相关者管理等理论，以国有金融投资集团与国有金融控股集团为两条分析主线，综合宏观、微观、内生、外生等多维因素，即金融法律环境、国有产权性质、战略管控、公司治理机制等相关制度背景，把握梳理相关文献、理论，比较及借鉴国际案例，针对不同的战略管控模式，构建匹配的组织结构、治理机制设计、流程、战略管控权限配置、组织绩效管理系统，试图从多维度探索主线清晰、内容关联、方案实用、逻辑严密、较为完善的国有金融集团战略管理理论框架和应用体系。

《国有金融集团战略管理研究：金融进化观下制度适应与市场博弈的效率、稳健视角》研究起点是概念界定、文献综述；其次，构建国有金融集团战略管控模式及系统的理论框架，是战略管理体系的核心，根据集团战略管控机理和演化博弈关系，即财务管控、战略管控、经营管控三个战略管控主导模式，研究集团战略管控系统中的组织、流程、制度三大结构和人力资源管理、财务管理、业务管理、文化管理、信息管理等五大支撑体系，探索国有金融集团战略管控的协同优化；然后，结合国内外案例的相关制度背景与现状分析，通过比较、借鉴国内外国有投资集团与金融控股集团的战略管理成功经验，得出反思与启示；再者，通过重点研究组织结构治理机制设计、滚动流程及战略绩效评价系统的构建，将绩效棱柱模型、基于平衡计分卡战略管控绩效指标体系作为战略管理体系框架的转化工具，构建绩效评价体系和评价方法，来解读、佐证前述的理论逻辑框架及战略管理体系的运行过程及实施效果；最后，研究、拓展我国国有金融控股集团战略管理的制度创新、战略转型及优化路径；以国际金融中心上海为例，在金融国资、国企改革背景下探索地方性国有金融投资集团战略管理作为本课题的研究终点。

## <<国有金融集团战略管理研究>>

### 作者简介

罗韵轩，女，1971年10月出生，湖南长沙人，教授，广东金融学院会计系副主任。武汉大学管理学（会计学）博士，复旦大学和上海国际集团联合培养的博士后。被湖南大学、暨南大学聘为硕士生导师，中国会计学会高级会员。2006年被评为广东省高校第四批“千百十工程”校级培养对象。2007年赴加拿大多伦多大学访学交流，参加广东省委党校第八期高校哲学社科教学科研骨干班研修。

近年先后在《金融研究》、《经济管理》、《财务与会计》（中国人民大学复印资料）等学术期刊发表论文30余篇，主持和参加国家级、省部级课题15项，获广东省会计学会课题三等奖、广东省审计学会课题优秀奖，出版专著及教材6本。获第47批中国博士后基金面上项目二等资助，武汉大学优秀博士学位论文。研究领域主要有公司财务、会计学、金融学及企业战略管理。

# <<国有金融集团战略管理研究>>

## 书籍目录

### 第一章 导论

#### 第一节 研究背景与意义

- 一、研究背景
- 二、理论与现实意义

#### 第二节 相关概念界定

- 一、企业集团：投资集团、控股集团
- 二、金融集团：金融控股集团、金融投资集团

#### 第三节 文献综述

- 一、金融国资管理体系的理论逻辑及文献
- 二、国有金融集团战略管理的相关文献

#### 第四节 课题的逻辑结构、研究方法以及创新点

- 一、逻辑思路及研究框架
- 二、研究方法
- 三、课题创新点

### 第二章 国有金融集团战略管控模式及系统的理论框架：战略管理体系的核心

#### 第一节 国有金融集团股权控制与战略管控

- 一、国有金融集团股权投资的管控理论
- 二、集团母公司对子公司战略管控的内涵
- 三、国有金融集团战略管控的路径

#### 第二节 金融集团战略管控模式的选择、评估

- 一、金融集团战略管控模式的比较、选择
- 二、金融集团战略管控主导模式的选择、权变式调整
- 三、金融集团复合型管控主导模式的五维评估法
- 四、金融集团战略管理与管控模式的匹配

#### 第三节 我国国有金融集团战略管控系统

- 一、构建我国国有金融集团战略管控系统框架
- 二、金融集团战略管控系统演化博弈的路径分析
- 三、设计我国国有金融集团战略管控系统的结构模型及程序

### 第三章 国内外相关案例的制度背景及现状分析、反思和启示

#### 第一节 我国国有金融集团的相关制度背景及现状分析

- 一、我国国有金融集团的分类及形成原因
- 二、我国国有金融投资集团的制度背景分析
- 三、我国国有金融投资集团战略管理现状分析
- 四、我国国有金融控股集团的战略管理现状分析：是否“纯粹的市场化综合经营实体”

#### 第二节 国有金融投资集团战略管理的国际比较、借鉴及反思：淡马锡与汇金

- 一、国有投资集团战略管理的国际比较
- 二、反思各国国有金融投资集团战略管理的内在逻辑：动态权变演化观
- 三、淡马锡与汇金的解读与借鉴

#### 第三节 金融控股集团战略管理的国际比较、反思与启示：花旗、汇丰与平安、光大、中信

- 一、国外金融控股集团主流模式的战略定位及管理：以客户为中心，以创造价值最大化为目标
- 二、国内金融控股集团主流模式的战略定位及管理
- 三、国内外金融控股集团的战略经营模式比较与启示

### 第四章 我国国有金融集团战略组织结构与治理机制设计

#### 第一节 金融集团组织结构的国际借鉴与启示：战略管理体系的有效载体

- 一、金融集团战略管理中的组织管控

## <<国有金融集团战略管理研究>>

二、国际金融集团的组织管理模式

三、战略组织管控模式的国际借鉴与启示

第二节 我国国有金融集团战略管控中的治理机制设计

一、对国有金融集团母公司高管的激励与约束

.....

第五章 基于系统整合观的我国国有金融集团战略管理体系框架及流程构建

第六章 后金融危机时代我国国有金融集团战略管理的转型探索、优化路径

参考文献

后记

## <<国有金融集团战略管理研究>>

### 章节摘录

无论是新兴经济转型国家还是发达的市场经济国家，政府在资源配置中都具有重要作用甚至拥有垄断权。

作为金融国资，从学术角度分析，除具有“资本的本质”特征外，还有一定的战略性、公共属性、垄断性、外延性。

反思此次金融危机，实行部分国有化可在一定程度上防止系统性风险；如金融过度自由化则可能会让金融体系崩溃。

2009年6月美国奥巴马政府推出金融监管改革方案，西方国家政府在此次危机中采取了历史上少有的政府干预和参与政策。

我国应未雨绸缪，积极探索政府参与、干预金融国资、国企改革的适当方式、力度和时间选择，并需要在体制、机制、经营服务等方面进行更为深入的综合配套改革。

我国的金融国资依托于国资管理体制框架之下。

回首我国国资管理体制60余年，前30年是政府经营式，后30年逐步实行出资人管理式，其改革历程分为政企分开、政资分开、资企分开三大演进阶段，核心是处理好政、资、企三者的关系。

党的十六大创造性地提出“国家统一所有，政府分级履行出资人职责”的产权框架模式，2003年中央设立国资委（国务院国有资产监督管理委员会，简称国资委），地方国资委成为金融国资的名义出资人，但真正履行金融国资出资人职责的机构是金融办（金融服务工作办公室，简称金融办）。

在此过程中探索如何实现管人、管事、管资产的三结合式管理，从“管资产”向“管股权”的职能转变，并实现两个分离：一是国家所有权职能与政府社会职能的分离，二是金融国资运营与下属金融国企经营的分离。

“三层次模式”虽有局限性，但改革成本较小，可操作性较强。

其原则是规范监管层，强化资本运营层（即国有金融投资集团），放活下属经营层。

在当前国内外背景下，挑战与机遇并存，中央及地方如上海、深圳、广州、重庆等改革开放区正在“先行先试”，探索并推进金融国资管理体制变革。

我国金融国资整合并非金融机构的叠加，而是存量的整合即增量的发现，将资本市场作为抓手，体现市场化程度及资源配置效率，推动集团下属金融企业上市，把握中国特色国情下市场化效率与战略性金融资源安全的相对平衡，遵循国际标准和本土化优势以及规范的公司治理激励机制。

.....

<<国有金融集团战略管理研究>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>