第一图书网, tushu007.com

<<ERP原理设计实施(附光盘)（第2>>

图书基本信息

书名：<<ERP原理设计实施(附光盘)（第2版）>>

13位ISBN编号：9787505380783

10位ISBN编号：7505380788

出版时间：2003-1-1

出版时间：电子工业出版社

作者：罗鸿,王忠民

页数：366

字数：450

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

企业要提高竞争力，企业的信息化建设是必由之路，企业资源计划（Enterprise Resource Planning，简称ERP）为企业的信息化建设提供了全面集成的解决方案。
本书力求从务实的角度，揭开ERP那层神秘的面纱，让企业对ERP形成一个正确的认识，推动我国ERP实施应用的健康发展。

为了让读者从各种角度对ERP进行全面的、系统的了解，并满足各种层次人员的需求，本书对ERP相关知识的讨论涵盖了原理、设计与应用的全部过程，同时收集了一些ERP实施的案例为读者提供参考。
本书适用于企业的各级领导、项目经理、系统分析员及高级程序员，也可作为ERP、MBA的培训教材或相关专业研究生、大学生的教材。

作者简介

罗鸿，历任企业IT经理、PMC经理、生产厂长、副总经理等职务，累计了丰富的信息系统开发和企业管理经验。
研究与实施了CASE/ERP、SAP、R3、金碟/K3等多个ERP系统，对ERP理论、管理信息化、企业流程再造等有深入的研究。
曾主导开发出MRP-Ⅱ信息管理系统及ERP系统。
由于个人的特殊经历与广博的知识积累，于2002年初完成了国内企业信息化/ERP领域广受欢迎的《ERP原理·设计·实施》。

第一图书网, tushu007.com

书籍目录

第一部分 案例篇 1
第1章 ERP实施案例 3
◣ 1.1 用友NC—酒泉钢铁（集团）公司ERP案例 3
1.1.1 用户背景 3
1.1.2 组织结构 4
1.1.3 动因分析 4
1.1.4 系统目标 5
1.1.5 财务信息化的近期要求 6
1.1.6 网络及硬件方案 6
1.1.7 软件应用方案 8
1.1.8 业务解决方案 8
1.1.9 应用效果 14
1.1.10 实施服务 16
◣ 1.2 用友U8—西安车辆厂ERP案例 18
1.2.1 引言 18
1.2.2 困惑 19
1.2.3 抉择 21
1.2.4 实现 23
1.2.5 回味 31
1.2.6 展望 34
◣ 1.3 金蝶K3青岛双桃精细化工（集团）有限公司 34
1.3.1 企业的基本状况 34
1.3.2 ERP项目总体设计 35
1.3.3 选择管理软件和软件供应商 35
1.3.4 启动大会非常必要 36
1.3.5 项目的实施过程 36
1.3.6 取得的阶段成果 38
1.3.7 几点体会 39
1.3.8 总结经验，为完成总体规划而努力奋斗 40
◣ 1.4 浪潮通软ERP—华泰集团管理ERP应用案例 40
1.4.1 华泰集团概况 40
1.4.2 企业面临的问题 41
1.4.3 ERP项目合作伙伴的选择 42
1.4.4 实施效果分析 42
1.4.5 ERP实施经验 44
◣ 1.5 SSA/ERP沈阳航天三菱汽车发动机制造有限公司ERP之路 45
1.5.1 上ERP在意料之中 45
1.5.2 ERP如何选型 46
1.5.3 实施三年，意料之外 47
1.5.4 麻烦也不少 48
1.5.5 经验广而告之 49
1.5.6 未来的计划 50
◣ 1.6 沈阳鼓风机厂 51
◣ 1.7 上海二纺股份有限公司 51
◣ 1.8 广东某电子企业 53

1.9 北京某厂 54
1.10 案例启示 55
1.10.1 效益启示 55
1.10.2 风险启示 56
1.10.3 成功经验 57
1.10.4 失败的因素 58
思考题 58
第二部分 原理篇 61
第2章 ERP理论的形成 61
2.1 基本MRP 61
2.1.1 库存订货点理论 62
2.1.2 物料需求计划理论 63
2.2 闭环MRP 65
2.3 制造资源计划（MRP-II） 66
2.4 企业资源计划（ERP） 68
2.4.1 MRP-II的局限性 68
2.4.2 企业资源计划（Enterprise Resource Planning—ERP） 69
2.4.3 ERP系统常见模块与总流程图 70
2.4.4 ERP今后的发展趋势 72
思考题 73
第3章 基本概念 74
3.1 物料编码 74
3.2 物料清单（BOM） 76
3.2.1 物料清单概念 76
3.2.2 制造物料清单与设计物料清单的区别 78
3.2.3 ERP系统物料清单的表现形式 79
3.3 工作中心（WC） 83
3.3.1 工作中心定义 83
3.3.2 工作中心作用 83
3.3.3 关键工作中心 83
3.3.4 工作中心数据 84
3.4 提前期与计划展望期 86
3.4.1 提前期（lead time）概念与作用 86
3.4.2 提前期分类 86
3.4.3 生产加工（或装配）提前期的构成 86
3.4.4 提前期的设置 87
3.4.5 计划展望期 87
3.5 工艺路线 87
3.5.1 工艺路线的定义 87
3.5.2 工艺路线的作用 87
3.5.3 工艺路线的制订 88
3.6 独立需求与相关需求 89
3.7 工作日历 89
思考题 90
第4章 销售管理 91
4.1 销售环境与生产类型 91
4.1.1 生产类型的划分 91

4.1.2 生产类型 92
◣ 4.2 销售管理业务概述 93
◣ 4.3 销售系统功能 94
思考题 95
第5章 主生产计划（MPS） 96
◣ 5.1 主生产计划定义与作用 96
◣ 5.2 粗能力计划（RCCP） 97
◣ 5.3 主生产计划理论 101
5.3.1 相关基本概念 101
5.3.2 计划对象与方法 103
5.3.3 主生产计划制订程序 104
5.3.4 计划模型 104
5.3.5 确认MPS 110
思考题 111
第6章 物料需求计划（MRP） 112
◣ 6.1 定义与作用 112
◣ 6.2 计算模型 112
6.2.1 MRP生成的分类 112
6.2.2 基本原理与关键信息 113
6.2.3 MRP的计算模型 114
◣ 6.3 MRP报表 117
思考题 118
第7章 能力需求计划 119
◣ 7.1 能力需求计划的概述 119
7.1.1 定义与作用 119
7.1.2 运行流程 120
◣ 7.2 能力需求计划的分类 120
7.2.1 无限能力计划 120
7.2.2 有限能力计划 121
◣ 7.3 能力需求计划的计算方法 121
◣ 7.4 能力需求计划的平衡与输出 123
思考题 125
第8章 采购管理 126
◣ 8.1 采购业务的作用 126
◣ 8.2 采购业务概述 126
◣ 8.3 采购子系统的运作与带来的效益 128
8.3.1 采购子系统的运作 128
8.3.2 采购子系统运作带来的效益 131
◣ 8.4 采购子系统与其他业务子系统的关系 131
思考题 132
第9章 库存管理 133
◣ 9.1 库存的分类 133
◣ 9.2 库存的作用与弊端 134
9.2.1 库存的作用 134
9.2.2 库存的弊端 135
◣ 9.3 库存量的控制 135
9.3.1 独立需求的库存控制 136

9.3.2 相关需求的库存控制 139
◣ 9.4 库存管理策略 139
9.4.1 ABC库存控制法 139
9.4.2 控制库存的管理策略 140
◣ 9.5 库存作业与信息处理 141
9.5.1 物料出入库和移动管理 142
9.5.2 库存盘点 143
9.5.3 库存物料管理信息分析 143
思考题 144
第10章 车间管理 145
◣ 10.1 车间管理概述 145
10.1.1 车间管理工作 145
10.1.2 车间管理子系统业务处理流程 147
◣ 10.2 车间工作任务 148
◣ 10.3 加工单 148
◣ 10.4 派工单与作业排序 149
10.4.1 派工单 150
10.4.2 作业排序 150
◣ 10.5 投入产出控制 151
◣ 10.6 成组技术 153
思考题 154
第11章 JIT准时生产制造生产管理 155
◣ 11.1 JIT工作特点 157
11.1.1 拉式作业方式 157
11.1.2 反冲法核销成本 158
11.1.3 按生产率安排生产计划 158
◣ 11.2 JIT系统的实现 158
◣ 11.3 JIT系统的运行、使用流程 160
11.3.1 系统初始设置 160
11.3.2 运行流程 161
思考题 161
第12章 财务管理 162
◣ 12.1 财务管理业务概述 163
12.1.1 制作凭证 163
12.1.2 根据凭证记账 163
12.1.3 财务报表及财务分析 164
◣ 12.2 标准财务电算化的实现 164
12.2.1 账务处理业务内容 164
12.2.2 账务处理流程 166
◣ 12.3 集成化财务的实现 168
思考题 170
第13章 固定资产管理 171
◣ 13.1 固定资产业务管理概述 171
◣ 13.2 固定资产的增减 172
13.2.1 固定资产增加的业务处理 172
13.2.2 固定资产减少的业务处理 173
◣ 13.3 固定资产业务处理 174

13.3.1 固定资产的录入工作量 174
13.3.2 固定资产的租金管理 174
13.3.3 固定资产的折旧处理 174
13.3.4 固定资产修理 176
思考题 176
第14章 成本管理 177
◣ 14.1 成本构成 177
◣ 14.2 ERP的成本计算 178
14.2.1 直接材料费的计算 179
14.2.2 直接人工费的计算 181
14.2.3 间接费用的分配 181
14.2.4 作业成本法（Activity-Based Costing） 182
◣ 14.3 成本类型与成本计划 184
◣ 14.4 成本差异分析与成本控制 185
思考题 186
第15章 设备管理 187
◣ 15.1 设备管理的基本内容 187
◣ 15.2 设备管理系统的业务处理 188
思考题 190
第16章 质量管理 191
◣ 16.1 质量标准 191
16.1.1 抽样标准 192
16.1.2 检测标准文件 193
◣ 16.2 质量检验 194
◣ 16.3 质量控制 195
◣ 16.4 质量分析 196
16.4.1 排列图 196
16.4.2 直方图 197
思考题 199
第17章 分销资源计划 200
◣ 17.1 分销资源计划管理要解决的问题 200
◣ 17.2 分销架构 201
◣ 17.3 数据收集 202
◣ 17.4 数据分析与销售计划 204
◣ 17.5 分销网络财务政策与核算 206
思考题 207
第18章 人力资源管理 208
◣ 18.1 人事管理 208
◣ 18.2 人力资源计划管理（HRP） 209
◣ 18.3 人力资源管理工作分析 210
18.3.1 工作描述 210
18.3.2 工作说明书 211
◣ 18.4 员工招聘 211
◣ 18.5 培训计划 212
◣ 18.6 绩效评估 213
18.6.1 常规方法 214
18.6.2 行为评价法 214

18.6.3 工作成果评价法 215
◣ 18.7 报酬管理 216
◣ 18.8 人力资源的测评 216
思考题 217
第19章 供应链管理 218
◣ 19.1 供应链管理的形成 218
19.1.1 市场的发展 218
19.1.2 企业内在管理模式的变更 219
◣ 19.2 如何构建供应链管理 220
19.2.1 供应链管理的基本理论 220
19.2.2 供应链管理的结构模型 222
19.2.3 供应链管理的运作计划模型 223
19.2.4 供应链稳定的机制 224
◣ 19.3 供应链管理的信息技术支撑 226
思考题 228
第20章 客户关系管理 229
◣ 20.1 客户关系管理的产生 229
◣ 20.2 客户关系管理的实现 231
20.2.1 客户关系管理的技术实现 231
20.2.2 客户关系管理的管理理念 233
思考题 233
第三部分 设计篇 234
第21章 软件工程 237
◣ 21.1 软件工程概述 237
21.1.1 软件工程过程 237
21.1.2 软件生存期 238
◣ 21.2 需求分析 239
21.2.1 需求分析的步骤 239
21.2.2 结构分析法（SA） 240
◣ 21.3 E-R关系图与数据结构的规范介绍 242
21.3.1 E-R关系图 242
21.3.2 数据结构的规范化 242
◣ 21.4 能力成熟度模型介绍 243
思考题 244
第22章 开发规划 245
◣ 22.1 ERP设计的总体思路 245
22.1.1 一个中心 245
22.1.2 两类业务 246
22.1.3 三条干线 246
◣ 22.2 总流程图 248
◣ 22.3 如何利用设计篇指导ERP的设计工作 248
思考题 250
第23章 销售管理系统设计 251
◣ 23.1 销售管理业务分析 251
◣ 23.2 销售管理业务数据流图 251
◣ 23.3 实体关系设计（E-R关系图） 254
◣ 23.4 模块功能设计 255

思考题 255
第24章 采购管理系统设计 256
24.1 采购管理业务分析 256
24.2 采购管理业务数据流图 256
24.3 实体关系设计（E-R关系图） 258
24.4 模块功能设计 259
思考题 260
第25章 库存管理系统设计 261
25.1 库存管理业务分析 261
25.2 库存管理业务数据流程图 262
25.3 实体关系设计（E-R关系图） 263
25.4 模块功能设计 264
思考题 265
第26章 制造标准管理系统设计 266
26.1 制造标准管理业务分析 266
26.2 制造标准管理业务数据流图 266
26.3 实体关系设计（E-R关系图） 266
26.4 模块功能设计 267
思考题 267
第27章 计划管理系统设计 268
27.1 计划管理业务分析 268
27.2 计划管理业务数据流图 268
27.3 实体关系设计（E-R关系图） 269
27.4 模块功能设计 270
思考题 271
第28章 车间管理系统设计 272
28.1 车间管理业务分析 272
28.2 车间管理业务数据流图 272
28.3 实体关系设计（E-R关系图） 274
28.4 模块功能设计 275
思考题 276
第29章 JIT管理系统设计 277
29.1 JIT管理业务分析 277
29.2 JIT业务数据流图 277
29.3 实体关系设计（E-R关系图） 279
29.4 模块功能设计 279
思考题 280
第30章 质量管理系统设计 281
30.1 质量管理业务分析 281
30.2 质量管理业务数据流图 281
30.3 实体关系设计（E-R关系图） 283
30.4 模块功能设计 283
思考题 284
第31章 财务管理系统设计 285
31.1 财务管理业务分析 285
31.2 财务管理业务数据流图 285
31.3 模块功能设计 286

思考题 287
第32章 人力资源管理系统设计 288
◣ 32.1 人力资源管理业务分析 288
◣ 32.2 人力资源管理业务数据流图 288
◣ 32.3 实体关系设计（E-R关系图） 291
◣ 32.4 模块功能设计 291
思考题 292
第33章 设备与仪器管理系统设计 293
◣ 33.1 设备与仪器管理业务分析 293
◣ 33.2 设备业务数据流图 293
◣ 33.3 实体关系设计（E-R关系图） 294
◣ 33.4 设备管理模块功能设计 295
思考题 296
第四部分 实施篇 297
第34章 项目实施前期工作 299
◣ 34.1 企业立项之前的工作 299
◣ 34.2 成立筹备小组 301
◣ 34.3 ERP知识培训 301
◣ 34.4 可行性分析与立项 302
◣ 34.5 需求分析 302
◣ 34.6 测试数据准备 303
◣ 34.7 选型或转入开发 303
思考题 306
第35章 项目实施 307
◣ 35.1 成立三级项目组织 308
35.1.1 项目领导小组 308
35.1.2 项目实施小组 310
35.1.3 应用组 311
◣ 35.2 制订项目实施计划 312
◣ 35.3 调研与咨询 312
◣ 35.4 系统软件安装 313
◣ 35.5 开始培训与业务改革 313
◣ 35.6 准备数据 314
◣ 35.7 原型测试 315
◣ 35.8 用户化与二次开发 316
◣ 35.9 建立工作点 316
◣ 35.10 并行 317
◣ 35.11 正式运行 318
◣ 35.12 业绩考核 318
◣ 35.13 成功的关键 319
35.13.1 人的因素 319
35.13.2 培训的因素 320
35.13.3 软硬件的因素 320
35.13.4 数据的因素 320
思考题 320
第36章 业务流程重组 321
◣ 36.1 业务流程重组的概念 321

◣ 36.2 业务流程重组的方法 322
◣ 36.3 业务流程重组的注意事项 325
◣ 36.4 流程重组案例 328
36.4.1 福特公司 328
36.4.2 惠普公司 328
36.4.3 柯达（上海）公司 328
36.4.4 MBL（Mutual Benefit LifeInsurance）公司 329
思考题 329
附录A 办公室自动化 330
附录B 知识管理（KM）基础 330
附录C ERP与其他系统的关系 332
附录D ERP与ISO9000之间的关系 333
附录E ERP实施效益评估参考 335
◣ E.1 建立企业评估制度（程序） 335
◣ E.2 评估项目与记分 336
◣ E.3 评估等级参考 337
附录F 精益生产理论 338
附录G 敏捷制造介绍 339
附录H 软件开发文档范例 339
◣ H.1 需求规格说明书 339
◣ H.2 概要设计说明书 340
◣ H.3 详细设计说明书 341
附录I 市场ERP/MRP-II软件介绍 342
附录J 常用英文词汇英、汉对照 342
附录K 读者来信与回信摘录 349
参考文献 360

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com