第一图书网, tushu007.com

<<现代企业集团财务控制框架讲稿>>

图书基本信息

书名：<<现代企业集团财务控制框架讲稿>>

13位ISBN编号：9787505878822

10位ISBN编号：7505878824

出版时间：2009-2

出版时间：经济科学出版社

作者：裴富才

页数：205

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

中国改革开放30年，各个领域都发生了天翻地覆的巨变。
在经济领域，随着企业产权制度改革的深入，市场经济体系的确立，真正意义上的现代企业不断地涌现、发展、壮大。
我国的现代企业集团，也正是伴随着中国的改革开放，才得到飞速的发展，并在我国经济发展的过程中，发挥着越来越重要的作用。
　现代企业集团和单独的一个企业相比，具有投资层次多，多元化经营，跨地域经营，规模巨大等特点。
从财务管理的角度来看，企业集团必然面临着财务战略管理，资源整合，企业并购，合并财务报表，内部关联交易，子公司控制等更为复杂的财务管理问题。
面对这些新问题，既需要我国从事企业集团财务管理的广大实务工作者在实践中积极探索，更需要广大财务理论工作者在理论上进行研究探讨，构建和完善我国企业集团财务管理理论体系，有效地指导企业集团财务管理实践。
经过广大实务工作者和理论工作者的多年努力，在企业集团财务管理领域，我们已经积累了丰富的实践经验，取得了丰硕的理论成果。
但是，和我国企业集团的发展速度相比，我们的理论研究还存在着较大的差距，还不能满足广大实务工作者的迫切需要。

作者简介

裴富才，高级会计师。
1985年7月毕业于杭州电子工业学院工业经济系财务会计专业，2002年8月获新加坡国立大学EMBA学位。
现任天津天士力集团财务总监，党委常委，兼任天津市无形资产研究会副会长，天津市统计学会常务理事，天津财经大学现代会计研究所研究员，天津财经大学会计和财务研究中心研究员，北京用友企业集团财务管理研究中心主任。
曾在多家财会刊物
上发表论文30余篇，主编、副主编、参编著作6部，参加研究国家自然科学基金项目1项，财政部会计重点项目1项，教育部人文科学研究项目1项，天津市会计学会重点研究项目1项。

书籍目录

第一部分 现代企业集团财务控制导论第二部分 构建现代企业集团的财务控制框架 集团财务控制框架要素之一——治理结构控制 集团财务控制框架要素之二——财务组织控制 集团财务控制框架要素之三——财务人员控制 集团财务控制框架要素之四——财务制度控制 集团财务控制框架要素之五——预算控制 集团财务控制框架要素之六——财务信息控制 集团财务控制框架要素之七——资金控制 集团财务控制框架要素之八——投资控制 集团财务控制框架要素之九——价格控制 集团财务控制框架要素之十——税务控制 集团财务控制框架要素之十一——财务风险控制 集团财务控制框架要素之十二——重大事项控制 集团财务控制框架要素之十二——财务信息化控制 集团财务控制框架要素之十四——内部审计控制 集团财务控制框架要素之十五——财务文化控制 集团财务控制框架要素之十六——经济指标控制第三部分 实施现代企业集团财务控制的重点问题探讨第四部分 结束语参考文献后记

章节摘录

第一部分 现代企业集团财务控制导论　　在中国，大家都知道孔子说过一句话：“ 名不正则言不顺。
”我们在实施企业集团财务控制的实践中遇到的一个困惑，就是关于企业集团、财务与会计、财务控制等基本概念，理论界给出的很多说法，让我们无所适从。
　　譬如说，关于企业集团就有集团、集团公司、集团企业、企业集团、母公司等多种说法。
财务控制也有和会计控制说不清楚的地方。
关于财务与会计，理论界也有大财务论、大会计论、财务和会计并列的不同观点。
今天，我们在这里不想介入这些争论，但是在进入演讲主题之前，必须对企业集团财务控制有关的基本概念，和大家统一一下认识。
首先要统一对企业集团的认识，第二要统一对财务的认识，第三要统一对财务控制的认识。
统一了对这三个基本概念的认识，我们才能全面地理解企业集团财务控制框架。
　　一、统一对企业集团的认识　　就像判断什么是人，就需要找出人的特征，也就是找出人和其他动物不同的地方一样。
认识企业集团就要搞清楚什么是企业集团就要找出它的特征，即企业集团和单独的一个企业有什么区别。
我认为企业集团有五个基本的特征。
　　第一是资源的聚集整合性和管理的协同性。
　　这是企业集团的首要特征。
一个企业集团只是把一大批公司放在一起，如果不能整合资源，没有协同效应，不能充分利用其规模效应的话，就没有什么意义了。
我们知道，建立企业集团，必然会增加管理层次，牺牲一定的效率，如果不进行资源整合和管理协同，不能使企业集团产生的规模效应大于由此增加的管理成本，就没有建立企业集团的必要。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com