

<<房地产企业集团化管理模式与机制>>

图书基本信息

书名：<<房地产企业集团化管理模式与机制研究>>

13位ISBN编号：9787505886902

10位ISBN编号：7505886908

出版时间：2010-1

出版时间：经济科学出版社

作者：戚文举

页数：316

字数：350000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<房地产企业集团化管理模式与机制>>

内容概要

改革开放以来，中国经济转轨、社会转型以及房地产业制度变革催生了中国房地产业在世纪之交的爆发增长。

在此过程中，我国一批优秀房地产企业已经完成了资产、人才和能力积累，进入了大规模经营和跨区域发展的新阶段；一些成长性房地产企业也挥戈二、三线城市，实行异地、多项目开发，试图逐步向优秀房地产企业靠拢。

同时，随着宏观调控的深化和行业成熟度的提高、房地产行业竞争的加剧，优胜劣汰将会进一步加快优势企业的扩张步伐，房地产企业集团化发展将会成为今后一个时期房地产企业的重要特征。

对于大规模经营和 / 或跨区域发展的房地产集团公司来说，管理模式创新和管理水平提升是面临的巨大挑战。

在现实中，多数优秀房地产企业和部分成长性房地产企业都走上了集团化发展轨道，很多企业还积极进行多元化经营，但如何进行有效的集团化管理仍然面临很多困难。

例如，集团公司的战略定位、职能设置、管控模式和运行机制如何明确、优化和实施；下属公司的积极性如何调动和发挥，下属公司的运作和发展如何有效控制；企业规模扩大过程中如何实现管理能力的快速跟进，协调不同部门、区域和项目之间的关系；等等。

这些都是目前许多房地产企业面临的现实问题，迫切需要加强理论研究和实践经验总结，为企业提供决策思路和参考依据。

<<房地产企业集团化管理模式与机制>>

书籍目录

第一章 世纪之交中国房地产业爆发增长	第一节 世纪之交中国房地产业爆发增长的表现
第二节 世纪之交中国房地产业爆发增长背景	第三节 新世纪中国房地产业持续发展面临的挑战
第四节 21世纪中国房地产企业的集团化管理困境	小结上篇：专题研究
第二章 房地产企业集团化管理的理论、经验及模式	第一节 房地产企业集团化管理的理论基础
第二节 房地产企业集团化管理的国际经验	第三节 房地产企业集团化管理的基本模式
第四节 房地产企业集团化管理的模式演进	小结
第三章 房地产企业项目管理体系与机制	第一节 房地产企业项目管理的关键特性
第二节 房地产企业项目管理的基本流程	第三节 房地产企业项目的核心内容
第四节 房地产企业项目管理的主要模式	小结
第四章 房地产企业资金管理体系与机制	第一节 房地产企业资金管理的关键特性
第二节 房地产企业资金管理的基本流程	第三节 房地产企业资金管理的核心内容
第四节 房地产企业资金管理的主要模式	小结
第五章 房地产企业项目团队考核体系与机制	第一节 房地产企业项目团队考核的关键要素
第二节 房地产企业项目团队考核的核心内容	第三节 房地产企业项目团队考核的基本流程
第四节 房地产企业项目团队考核的主要模式	小结
第六章 房地产企业信息管理体系与机制	第一节 房地产企业信息管理的关键要素
第二节 房地产企业信息管理的核心内容	第三节 房地产企业信息管理的基本流程
第四节 房地产企业信息管理的主要模式	小结下篇：案例研究
第七章 万科地产的集团化管理模式与机制	第一节 发展历程与战略演变
第八章 绿地房产的集团化管理模式与机制	
第九章 华润置地的集团化管理模式与机制	
第十章 中大房产的集团化管理模式与机制	
参考文献与资料来源	

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>