

<<烧掉舰船>>

图书基本信息

书名：<<烧掉舰船>>

13位ISBN编号：9787506039789

10位ISBN编号：7506039788

出版时间：2010-10

出版时间：东方出版社

作者：马歇尔·菲尔普斯,戴维·克兰

页数：177

译者：谷永亮

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<烧掉舰船>>

前言

为什么人人都关注微软公司发生了什么？

2007年夏天，当我与合著作者戴维·克兰坐下来思考如何写这本书时，这是摆在我们面前的第一个问题。

在之后的一年半日寸间里，我们遇到了很多问题，庆幸的是，这是最容易回答的问题。

归根到底，新技术是创新与全球经济增长的原动力。

因此，当那些号称全球最有影响力的技术公司的经营战略和惯例发生180度的彻底转变时——它们放弃了单枪匹马占领市场的单一战略，转而选择行业合作，并向其他公司和个人开放它们巨大的技术宝库——这次转型的影响将远远不限于公司自身也就不足为奇了。

<<烧掉舰船>>

内容概要

在本书中，作者马歇尔·菲尔普斯和戴维·克兰向读者介绍了微软为寻找新的发展方向而做出的艰苦卓绝的努力。

他们破例向读者披露许多幕后信息，包括公司最高级别管理人员的高级别商议，公司管理人员和普通员工对于公司新的合作方向的讨论和争执，以及为了与主要的开放资源公司和全世界其他公司建立合作伙伴关系而进行的、引起争议的努力——这是绝密信息。

除了微软与其他公司签订的保密协议中明确禁止披露的信息外，本书没有隐瞒任何事情。

事实上，作者被授权披露微软内部事务（包括微软领导和员工们真诚的自我批评）的程度，在该公司34年的历史上是前所未有的。

<<烧掉舰船>>

作者简介

[美] 马歇尔·菲尔普斯是微软公司负责知识产权政策和战略的副总裁，负责制定该公司全球知识产权战略和政策。

他同时也与政府、信息技术产业的其他公司以及境外机构进行合作，以推广知识产权的保护意识。

在IBM公司工作28年之后菲尔普斯加入了微软公司。

他在IBM公司的职位是知识产权与许可副总裁，并建立了世界领先的、年收入达20亿美元的授权项目。

。

菲尔普斯是杜克大学富卡商学院的常驻主管，并于2006年成为首批入选知识产权名人堂的成员。

可以通过以下方式与他联系：mphelps@microsoft.com。

[美] 戴维·克兰是享誉盛名的记者、作家、知识产权顾问，他的才能如此独特，以至于能够深入浅出的解释那些复杂的知识产权问题，并以一种清晰而切题的方式向广大的业务顾客解释清楚，他也因此得到了广泛的赞誉。

他的畅销书《阁楼上的伦勃朗》（哈佛大学商学院出版社2000年版）被认为是对美国公司知识产权领域有着深远影响的作品。

作为一名记者，克兰为《纽约时报》、《基督教科学箴言报》、美国国家广播公司和哥伦比亚广播公司的新闻、《大西洋》、《滚石》、《连线》等其他主流媒体报道了一些全世界最引人注目的战争、饥荒以及其他危机。

可以通过以下方式与他联系：dkline@well.com。

<<烧掉舰船>>

书籍目录

作者简介 致谢 序言 第1章 合作势在必行 我们需要联系 专利敲诈的教训 又一次似曾相识
“你们偷了我们的软件” IBM命悬一线 说服顶头上司 知识产权必须为商业服务 第2章 像科尔
特斯那样烧毁舰船 文化革命 为什么要合作 如何开展授权活动 开放式经营 直觉与现实 合作的
现实收益 媒体关注 第3章 金钱不再是金钱 回到大后方 非常友好的人士 给所有企业家打电
话 “一次获益匪浅的合作” 价值大于金钱 第4章 一项绝密任务 大教堂与杂货铺 和平还是战
争？

新的开始 “万圣节前夕定成败” 出现障碍 “完成这项工作！
” 顽固分子的反抗 无（太多）差异的区别 第5章 领导始于高层 盖茨的非凡作用 美国公司不
光彩的小秘密 CEO为什么会落伍 创造真正的商业价值 领导必须始于高层 第6章 未来之路——
兼向比尔·盖茨致歉 独立发明家的复兴？

不能吃掉你的玉米种 在透明物、云状物和其他所见之物中 对“免费内容”闹剧说不

<<烧掉舰船>>

章节摘录

插图：换言之，从法律角度来看，这个新的专利合同将不再会自始至终地对诺威尔公司发挥作用，因此也不会与GPL发生冲突。

这真是创造性的天才之举，只有在谈判的最后时刻才可能会出现。

在我看来，正是这一创举，才真正使得微软与诺威尔的突破性合作成为可能。

对于客户来说，这也是最好的解决方案。

他们不用担心各方是否保证有正当的专利授权，进而避免了以后产生任何的法律争议，而且承诺不起诉协议也完全排除了他们对知识产权的任何忧虑。

在10月30日星期一的晚上，安妮·凯莉带着我们设计好的新方案来到诺威尔工作组。

他们倾听了安妮的陈述。

并同意连夜考虑一下。

第二天上午，两个小组在九点钟分别重新开会。

诺威尔工作组向小组成员和外聘律师咨询，而我们在另一个房间里紧张地等待着，有点像是在等待陪审团结束审议。

双方工作组在中午十二点一刻会面，诺威尔小组宣布了他们的结论：他们说，新方案的确符合GPL的规定。

谈判终于得以重回正轨！

但是还有一个新的难题。

诺威尔希望我们在条款中进一步作出承诺，不会因为专利侵权而起诉开放式资源的个体开发者。

之前我们已经同意，对于开放式资源开发的“爱好者”，我们将不会对其提出专利侵权诉讼。

<<烧掉舰船>>

媒体关注与评论

<<烧掉舰船>>

编辑推荐

《烧掉舰船:微软称霸全球的知识产权战略》：微软负责知识产权副总裁亲笔著述对中国企业有重要意义的一本书!

<<烧掉舰船>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>