第一图书网, tushu007.com

<<项目管理理论方法与实践>>

图书基本信息

书名：<<项目管理理论方法与实践>>

13位ISBN编号：9787508375960

10位ISBN编号：7508375963

出版时间：2008-9

出版时间：中国电力出版社

作者：程铁信，李敏杰，郭涛 著

页数：232

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

美国项目管理学者保罗·格雷斯说过：“项目管理如狂潮般席卷整个经济领域，而且在越来越多的领域中体现着非凡的生命力，到处都可以见到它的影子。
在当今社会，一切都是项目，一切也将成为项目”。

我本人自1997年开始从事项目管理的教学、科研和企业咨询工作，早先主要集中在工程项目管理领域--这也是项目管理应用最为广泛的传统领域，特别是国际工程管理领域。
随着时间的推移，项目管理在华夏大地蓬勃发展，本人更是亲眼目睹并亲身经历和参与了其发展过程。
项目管理以其旺盛的生命力和特有的朝气正在逐渐渗透到其他各个领域，如：IT、通信、金融、公用事业等，并且，随着“项目”一词的深入人心，项目管理更是被人们所津津乐道和付诸实践。
正是在这样一个大的背景之下，我本人对项目管理则是孜孜以求，并不断探索、实践，从而也成为了项目管理的支持者、传播者及实践者。

目前，在我国的图书市场上，项目管理及其相关的书籍可以说是五花八门、不胜其数。
我本人在经过近十年的项目管理领域的科研、教学和咨询培训的实践后，逐渐总结、提炼出了项目管理教与学的一些核心内容和相关的最佳实践，于是才有了编著《项目管理理论、方法与实践》这一著作的动机和素材。
本书总共分为7章，按照“项目选择一项目团队构建一项目计划一项目执行与控制一项目风险管理一项目总结”这一项目实践过程来编排和撰写各章节内容。
而且，各章节内容以介绍项目管理的核心方法和工具为主，辅以必要的理论铺垫和说明，并特别强调和突出核心方法的实践与应用。
所以，本书既可以当作项目管理教师的教学、培训教材使用，同时也可以作为项目管理爱好者自学与实践的参考。

另外，本书最后还附有两个附录：一个是项目管理实践、应用过程中经常会用到的模板，另一个是项目管理全案例分析，即通过一个大案例，全面、系统地把本书所介绍的核心的项目管理方法展示出来。
这些附录既可作为项目管理教师的教学案例，也可以作为项目管理学习者自学和练习的辅助材料。

内容概要

《项目管理理论方法与实践》是一部既反映现代项目营理思想，又含有许多现代管理方法和工具的著作。
《项目管理理论方法与实践》总共分为七章，按照“项目选择一项目团队构建一，项目计划一项目执行与控制一项目风险管理一项目总结”这一项目实践过程来编排和撰写各章节内容。
而且，各章节内容以介绍项目管理的核心方法和工具为主，辅以必要的理论铺垫和说明，并特别强调和突出核心方法的实践与应用。
另外，《项目管理理论方法与实践》最后还附有两个附录，一个是项目管理实践、应用过程中经常会用到的模板，另一个是项目管理全案例分析，即通过一个大案例，全面、系统地把《项目管理理论方法与实践》所介绍的核心的项目管理方法展示出来。
所以，《项目管理理论方法与实践》既可以当作项目管理教师的教学、培训教材使用，同时也可以作为项目管理爱好者自学与实践的参考。

书籍目录

前言第1章　项目与项目管理本章导读1.1　初识项目管理1.1.1　什么是项目1.1.2　什么是项目管理1.2　为什么需要项目管理1.3　项目管理的知识体系1.4　项目管理发展阶段与趋势1.4.1　项目管理的国际发展趋势1.4.2　项目管理在中国发展的阶段与趋势复习思考题第2章　项目选择方法与实践本章导读2.1　项目选择中的SWOT分析2.1.1　什么是SWOT分析2.1.2　SWOT分析的基本内容与要点2.1.3　新型计算机项目选择决策的SWOT分析2.2　项目可行性研究与财务评价2.2.1　项目可行性研究的内容与要点2.2.2　项目财务评价指标体系与要点2.2.3　项目可行性研究实例分析复习思考题第3章　项目组织与项目团队选择方法与实践本章导读3.1　项目组织的定义3.2　项目组织的类型、优缺点及其适应性3.2.1　项目组织的类型3.2.2　不同组织结构形式的优缺点及其适用性3.2.3　项目组织的选择与设计3.3　项目经理3.3.1　项目经理的职责3.3.2　项目经理的能力要求3.3.3　项目经理的工作技巧3.4　项目经理选择的能力指数榜型复习思考题第4章　项目计划方法与实践本章导读4.1　项目分解结构（PBS）与作以分解结构（wBS）4.1.1　什么是PBS／WBS4.1.2　PBS／WBS的功能与作用4.1.3　PBS／WBS的操作与实践技巧4.2　责任分配矩阵4.2.1　什么是责任分配矩阵4.2.2　责任分配矩阵的功能与作用4.2.3　制定责任分配矩阵需注意的问题4.3　关键线路法（CPM）和计划评审技术（PERT）4.3.1　CPM和PERT的基本内容4.3.2　CPM／PERT进行项目计划的实践技巧4.3.3　CPM／PERT进行项目计划需注意的问题4.3.4　Microsoft Project 2003欢件应用4.4　资源／费用分解结构4.4.1　资源／费用分解结构的基本内容4.4.2　资源／费用分解结构的功能与作用4.4.3　资源／费用分解结构的实践技巧4.4.4　Microsoft Project 2003软件应用4.5　不平衡报价4.5.1　什么是不平衡报价4.5.2　不平衡报价的分类4.5.3　不平衡报价技，于与注意问题4.6　项目管理计划路线图复习思考题第5章　项目执行控制方法与实践本章导读5.1　项目进度管理方法与实践5.1.1　项目进度管理原理与内容5.1.2　项目进度计划的优化与执行5.1.3　项目进度分析与变更调整措施5.1.4　Microsoft PrOject 2003与项目进度控制5.2　项目成本管理方法与实践5.2.1　项目成本管理的内容及方法5.2.2　挣得值分析方法5.2.3　项目成本控制与索赔5.2.4　Microsoft Proiect 2003与进度和资源j成本的联合控制5.3　项目质量管理方法与实践5.3.1　全面质量管理5.3.2　项目质量管理七种工具复习思考题第6章　项目风险管理方法与实践本章导读6.1　项目风险管理基本步骤6.1.1　风险管理规划6.1.2　风险识别6.1.3　风险分析6.1.4　风险监控6.1.5　风险应对计划6.2　过程失效模式及后果分析（PFMEA）6.2.1　PFMEA的原理6.2.2　运用PFMEA制定项目风险管理计划6.3　流程图风险分析6.3.1　绘制项目流程图的步骤6.3.2　实施ERP项目的流程分析6.3.3　实施ERP项目的风险识别6.4　头脑风暴法6.4.1　头脑风暴法的基本程序6.4.2　头脑风暴法成功要点6.4.3　会后的设想处理6.4.4　头脑风暴法在项目风险识别中的应用过程6.5　蒙特卡罗模拟6.5.1　蒙特卡罗模拟的基本原理6.5.2　蒙特卡罗模拟的步骤复习思考题第7章　项目总结方法与实践本章导读7.1　项目总结内容与框架7.1.1　项目总结的信息来源7.1.2　项目总结框架7.2　项目后评估方法与工具7.2.1　项目后评估的内容7.2.2　项目后评估的常用方法7.2.3　项目后评估实例分析7.2.4　项目后评估过程中应该注意的问题复习思考题附件A：项目管理工具模板项目需求建议书（RFP）项目授权书工作分解结构（WBS）词典项目资源计划表项目成本估算表项目质量计划项目变更管理项目总结报告附件B：项目管理全案例分析练习及答案项目管理全案例分析练习项目管理全案例分析答案参考文献

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com