

<<精益管理50问>>

图书基本信息

书名：<<精益管理50问>>

13位ISBN编号：9787508391106

10位ISBN编号：7508391101

出版时间：2009-9

出版时间：中国电力出版社

作者：唐昕 编

页数：66

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

为认真落实国家电网公司“三节约”精神，贯彻河南省电力公司“增收节支，全面提升精益化管理水平”的相关要求，作为河南省电力公司的管理人员培训中心，我们在河南省电力公司有关领导和总经理工作部的大力支持与悉心指导下，精心策划编写了这本《精益管理50问》。

本书以期通过用最通俗易懂的问答方式，从对精益生产、精益思想、精益管理、精益企业等理论的精华解读入手，帮助各位读者尽快了解并掌握精益管理的基础知识、核心思想和实施方法。同时，本书提供了一些精益管理典型成功案例和经验介绍，期待能促进读者从管理实践的角度更深层地学习思考与交流，并把精益管理思想充分融入日常工作实践当中，切实为企业的精益管理、协同发展提供理论基础与支撑。

由于编者认识和能力所限，这本小册子可能存在不够成熟和不完善之处，恳请各位读者多多批评指正。

<<精益管理50问>>

内容概要

精益管理是近年来管理专业提出的新的管理理念。

本书结合电力企业特点，阐述了精益生产、精益思想、精益管理、精益企业等精益理论的精华，并提供了精益管理方面的一些成功案例和宝贵经验。

本书文字简洁，且配有大量彩色插图，简明易懂。

本书适合企业经营、管理人员阅读，也可供电力系统及其他企事业单位全体员工学习，作为企业文化建设的学习读本。

<<精益管理50问>>

书籍目录

前言第一篇 精益管理基础篇 1.何谓精益管理？

- 2.精益管理是如何产生的？
- 3.什么是准时制(JIT)？
- 4.精益管理经历了一个怎样的发展过程？
- 5.精益管理的基本理念是什么？
- 6.如何降低成本？
- 7.何谓浪费？
- 8.常见的浪费有哪些？
- 9.精益管理的目的是什么？
- 10.精益管理的核心是什么？
- 11.精益思想的原则是什么？
- 12.什么是价值流？
- 13.精益管理能够带来哪些实践效果？
- 14.实施精益管理的重大意义是什么？
- 15.国家电网公司何时提出精益化管理？
- 16.精益化管理与精细化管理的关系如何？
- 17.为什么由精细化管理转变为精益化管理？
- 18.河南省电力公司发展方式转变的基本内涵是什么？
- 19.如何有效开展“精益管理年”活动？
- 20.精益化管理与“三节约”的关系是什么？

第二篇 精益管理实施篇 21.精益管理的实现思路是什么？

- 22.实施精益管理的先决条件是什么？
- 23.实施精益管理的关键是什么？
- 24.实施精益管理的具体步骤是什么？
- 25.如何精确地定义你所要提供的价值？
- 26.如何界定一个完整的价值创造流程？
- 27.分析现状，找出浪费的步骤有哪些？
- 28.如何分析原因，寻找改进的途径？
- 29.如何制定目标？
- 30.精益管理最核心的思想是什么？
- 31.持续改进的基本理念是什么？
- 32.实现持续改进的关键是什么？
- 33.为什么要建立持续改进的循环机制？
- 34.持续改进可以采用哪些方法？
- 35.什么是全员生产维护？
- 36.什么是六西格玛管理？
- 37.什么是PDCA循环？
- 38.什么是5S管理？
- 39.什么是目视管理？
- 40.精益管理过程中我们应当避免的误区有哪些？

第三篇 精益管理案例篇

章节摘录

第一篇 精益管理基础篇1. 何谓精益管理？

精益管理是将精益生产方法外延到企业管理的各个方面，促使企业重新思考运营流程，消除浪费，创造价值的现代管理模式。

精益管理不是一个一次性项目，也不是一项运动，而是一个动态的过程，通过这个过程使企业内部各个部门的全体员工都能够在创造价值的目标下不断地消除浪费。

2. 精益管理是如何产生的？

精益管理起源于制造业。

20世纪50年代，日本丰田汽车公司(简称丰田公司)在对美国福特汽车公司考察后，探索出了一种多品种、小批量且高质量、低成本韵汽车生产方式，被称为“丰田生产方式(Toyota Production · System，简称TPS)”。

这一降低成本、适应市场需求的生产方式成为日本汽车行业在70年代迅速占领国际市场的秘密武器，由此引起了全世界的关注，掀起了考察丰田公司、学习丰田公司的热潮。

从1985年开始，以美国麻省理工学院的教授为首，联合英国剑桥大学、美国三大企业巨头和欧洲五大汽车公司参加，包括美国一些汽车行业协会等企业自筹资金来共同研究日本的丰田生产方式是否可以全球适用，结论正式发表在1990年出版的《改变世界的机器》。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>