

<<P3E/C在超超临界火电机组建设中>>

图书基本信息

书名：<<P3E/C在超超临界火电机组建设中的应用实例与技巧>>

13位ISBN编号：9787508391199

10位ISBN编号：7508391195

出版时间：2009-8

出版时间：中国电力出版社

作者：丁霞 编

页数：232

字数：262000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<P3E/C在超超临界火电机组建设中>>

前言

目前,我国经济发展促进了电力建设快速成长,电力行业提倡节能减排,压小上大,要求在规定时间内关停一定规模小机组(功率小于200Mw机组),上大规模节能机组,既起到节能减排的效果,又可以解决我国电力缺口的压力。

在国内,600Mw火电机组的合理工期是20个月左右,提前发电就意味着机组提前产生效益,所以火电工程工期的科学控制是项目建设的关键。

随着我国电力建设投资力度的加大,以及投资体制改革、建设项目管理体制改革的不断深化,逐渐形成了“投资主体多元化、融资渠道市场化”,“小业主、大项目、多项目”的格局。

与此同时,大型火电建设项目由于投资大、工期紧、参建单位多、施工难度大等特点,对项目管理控制能力提出了很高的要求,如何在资源有限、项目管理的难度和精度提高的情况下,将项目的各项指标控制在合理范围内。

提高火电建设的项目管理水平,突破“短板”,成为当前火电投资建设单位亟待解决的问题。

火电建设项目涉及系统复杂、投资大、工期紧、施工条件差、难度大等特点,造成协调、沟通工作量,影响面广,需要多单位共同参与协作,多专业协同配合。

而现代工程项目的实施已朝着“全面详细计划、严格按计划实施、及时反馈更新、严密跟踪对比”管理模式进行,P3软件在国际上有极高的知名度,业已成为项目管理的行业标准,特别是在发达国家的项目管理中已得到了广泛应用。

近几年来,随着我国改革开放的不断深入,外资项目日益增多,项目管理从传统粗放型的管理逐步向现代集约型管理的转变,P3软件的应用进一步促进了这种转变,目前我国许多行业的大中型项目都开始使用P3软件进行工程项目管理。

P3软件作为现代化项目管理方法和实践工具,代表了现代化项目管理方法和计算机最新技术,它利用广义网络计划与目标管理的有机结合,将工程的组织过程和项目实施步骤进行全面的规划、编排,以便在工程项目实施初期对多种方案进行深入的研究与比较,更科学地进行进度安排。

大唐信阳发电有限责任公司、上海普华公司、河南立新监理咨询公司通过大唐信阳项目P3软件合作运用,为火电建设企业提供先进、实用、高效的项目管理解决方案,真正做到理论与实践相结合,特编撰了此书。

<<P3E/C在超超临界火电机组建设中>>

内容概要

本书以大唐信阳火电工程P3E/C软件运用及实施经验为依托,完全遵照目前国内火电建设项目管理流程和习惯,将国外先进的项目管理软件工具和国内实际管理需求相结合,详述了600MW超超临界机组火电建设项目管理在P3E/C系列软件中的实现方式以及良好的效果,将高深的项目管理理论演绎成具体的可实现的操作。

本书可供火电建设企业人员、建设项目管理人员、建设工程技术人员学习和参考。

<<P3E/C在超超临界火电机建设中>>

书籍目录

前言第1篇 规划篇 第1章 绪论 1.1 P3E/C软件简介 1.2 软件在施工过程中可实现的功能 第2章 软件组织实施 2.1 软件实施人员组织 2.2 设备、软件实施环境 2.3 P3E/C制度制订 第3章 P3E/C软件规划 3.1 P3E/C软件规划内容 3.2 组织分解结构 第4章 进度控制 4.1 火电项目进度控制重点 4.2 计划编制 4.3 计划结构 4.4 工程控制计划 4.5 作业活动间逻辑关系的连接 4.6 计划跟踪 4.7 进度计算 4.8 计划调整、平衡 4.9 进度分析 4.10 工程案例 4.11 质量与安全控制 第5章 资源与费用控制 5.1 工程款控制方法 5.2 工程费用实施加载 5.3 费用展示方法——报表生成 5.4 现场人员的管理 5.5 现场机械的管理第2篇 实施篇 第1章 P3E/C软件实施应用目的和目标 1.1 P3E/C软件实施应用综述 1.2 软件实施应用人员职责概述 1.3 软件网络的实现 1.4 软件网络运行环境 1.5 软件数据库配置 第2章 全局数据编码和参数规定 2.1 管理员编码规定 2.2 企业项目分解结构(EPS)编码规定 2.3 组织分解结构(OBS)编码规定 2.4 资源(RBS)编码规定 2.5 分类码编码规定 2.6 日历编码规定 2.7 费用科目编码规定 2.8 项目组合(Portfolios)编码规定 第3章 项目数据编码和参数设定 3.1 用户设置编码规定 3.2 进度计算高级选项编码规定 3.3 项目级编码规定 第4章 各级进度计划的编制 4.1 各单位职责 4.2 项目进度计划编制 第5章 数据的组织 5.1 过滤器 5.2 视图 第6章 进度跟踪分析及报表 6.1 目标项目的建立与更新 6.2 进度分析(目标对比) 第7章 大唐信阳电厂2×600MW工程实施细则第3篇 操作 第1章 用户登录及软件数据库配置 第2章 软件操作界面初始设置 第3章 项目操作界面初始设置 第4章 项目计划编制 第5章 项目进度计算 第6章 设置目标计划 第7章 进度计划跟踪分析 第8章 项目费用计划编制附录 控制计划清单

章节摘录

Oracle Primavera P6企业级项目组合管理软件（Oracle P6 . EPPM，以下简称P3E / C）具有十分强大的功能，能够为用户的项目提供全局优先次序排列、进度计划、项目管控、执行管理以及多项目、组合管理等功能。

它提供了一个可以管理任何规模项目的解决方案，适用于组织和项目团队内不同复杂程度、不同管理层次或技术要求的项目。

P3E / C荟萃了原p3软件20年的项目管理精髓和经验，采用最新的IT技术，在大型关系数据库上构架起企业级的、包含现代项目管理知识体系的、具有高度灵活性和开放性的、以计划—协同—跟踪—控制—积累为主线的企业级工程项目管理软件，是项目管理理论演变为实用技术的经典之作。

它使得工程各承包商进度的集成简单化，增强了协同工作功能（沟通协作平台），不仅使得团队管理单一项目驾轻就熟，对综合管理复杂的大型项目（包含多个项目）也提供了充分的支持。

P3E / C为广大项目经理和计划编制人员提供了最佳项目控制能力。

P3E / C是公认的最标准、最高效的项目管理软件，对于管理大规模、高复杂度和多项目具有明显优势。

它可以对100 000道作业进行管理，并提供无限资源和无限量的目标计划数。

由于大量的数据处理需要复杂且灵活多变的组织管理工具，P3E / C提供了多种管理方式，方便用户对作业、项目和资源进行组织、过滤和分类管理。

使用。

P3E / C可以使企业在优化有限的、共享的资源（包括人、材、机等）的前提下来对多项目进行预算、确定项目的优先级、编制项目的计划并且对多个项目进行管理。

它可以给企业的各个管理层次提供广泛的信息，各个管理层次都可以分析、记录和交流这些可靠的信息并且及时地做出有充分依据的符合公司目标的决定。

P3E / C包含进行企业级项目管理的一组软件，可以在同一时间跨专业、跨部门，在企业的不同层次上对不同地点进行的项目进行管理。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>