

<<IT项目管理理论与方法>>

图书基本信息

书名：<<IT项目管理理论与方法>>

13位ISBN编号：9787508464039

10位ISBN编号：7508464036

出版时间：2009-6

出版时间：水利水电出版社

作者：丰景春 等编著

页数：314

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<IT项目管理理论与方法>>

前言

党的十七大报告提出：“立足社会主义初级阶段这个最大的实际，科学分析我国全面参与经济全球化的新机遇新挑战，全面认识工业化、信息化、城镇化、市场化、国际化深入发展的新形势新任务，深刻把握我国发展面临的新课题新矛盾，更加自觉地走科学发展道路，奋力开拓中国特色社会主义更为广阔的发展前景。

”信息化是继人类社会农业革命、城镇化、工业化、市场化和国际化后又一个新的发展时期的重要标志，这充分表明国家对信息化工作的高度重视。

目前，我国信息产业已经成为国民经济的基础性、支柱性、先导性和战略性产业。

在“以信息化带动工业化”的国家发展战略带动下，我国信息化建设的浪潮持续高涨。

人类从农业社会向工业社会的变迁经历了几个世纪，从工业社会向信息社会的过渡经历了几十年，而实现互联网的全球化只用了近十年的时间。

在从农业社会向工业社会变迁的漫长时间内，人们可以逐渐地接受生产方式和生活方式的变迁，互联网全球化的速度之快、变化之大使得人们在短时间内难以建立和适应新的管理理念和价值观。

目前，我国信息技术（Information Technology, IT）领域正处于高速发展阶段，呈现三个方面的发展趋势：一是计算机科学技术向高速化、网络化和开放化方向发展；二是Internet将全球各地的个人和组织有机地联系在一起，已基本形成一个虚拟的网上世界；三是通信与网络技术向高速、大容量、远距离和宽带化方向发展。

信息技术已经从根本上改变了人类社会的经济、生态、文化以及生产方式、工作方式和生活方式等。

<<IT项目管理理论与方法>>

内容概要

本书针对IT项目及其管理的特点,借鉴工程建设、航空航天等领域成熟项目管理理论与方法以及取得的成功经验,对IT项目管理的主要内容进行了较为系统的研究,建立IT项目管理的理论和方法框架体系,为研究IT项目管理的主要问题提供基础。

本书包括IT项目分类与特点、IT项目管理内涵及知识体系、IT项目全生命周期及其各阶段的主要工作、IT项目管理体制、IT项目管理模式、IT项目组织模式、IT项目投融资管理、订单IT项目的估价、非订单IT项目的定价、IT项目采购管理、IT项目目标控制、IT项目评价与审计、IT项目管理咨询、IT项目合同管理等内容。

本书可供IT项目管理及相关人员学习参考,也可作为高等院校相关专业研究生、本科生的教材及学习参考书。

<<IT项目管理理论与方法>>

书籍目录

序一序二前言第一章 绪论 第一节 概述 第二节 IT项目含义与分类 第三节 IT项目管理内涵与知识体系 第四节 IT项目管理方式与目标 第五节 IT多项目管理第二章 IT项目划分及其生命周期 第一节 IT项目划分 第二节 IT项目全生命周期 第三节 IT项目各阶段内容 第三章 IT项目管理体制与模式 第一节 概述 第二节 IT项目管理体制 第三节 IT项目管理模式 第四节 IT项目组织模式第四章 IT项目投融资管理 第一节 概述 第二节 IT项目投资内容 第三节 IT项目融资内容 第四节 IT项目投融资风险管理第五章 IT项目估价与定价 第一节 概述 第二节 IT项目估价原理与体系 第三节 IT项目投资费用组成 第四节 IT项目投标报价费用组成与内容 第五节 IT项目估价内容与方法 第六节 IT项目投资分类估价 第七节 非订单IT项目定价第六章 IT项目采购管理 第一节 概述 第二节 IT项目采购原则与方式 第三节 IT项目采购类型及要求 第四节 IT项目采购管理内容 第五节 IT项目采购计价类型 第六节 IT项目招标与投标程序 第七节 IT项目标准招标文件第七章 IT项目目标控制 第一节 概述 第二节 IT项目目标体系 第三节 IT项目目标及其控制特点 第四节 IT项目目标控制原理 第五节 IT项目质量控制 第六节 IT项目进度控制 第七节 IT项目费用控制 第八节 IT项目安全控制 第九节 IT项目风险控制第八章 IT项目评价与审计 第一节 概述 第二节 IT项目评价体系 第三节 IT项目效益与费用 第四节 IT项目财务评价 第五节 IT项目经济分析 第六节 IT项目社会评价 第七节 IT项目环境评价 第八节 IT项目后评价 第九节 IT项目方案经济比选 第十节 IT项目不确定性分析与风险分析 第十一节 IT项目审计第九章 IT项目管理咨询 第一节 概述 第二节 IT项目管理咨询框架与内容 第三节 IT项目管理咨询服务对象 第四节 IT项目管理咨询方法 第五节 IT项目监理第十章 IT项目合同管理 第一节 概述 第二节 IT项目法律体系与原则 第三节 IT项目合同结构与类型 第四节 IT项目合同管理体系 第五节 IT项目合同各方权利义务 第六节 IT项目合同管理的一般内容 第七节 IT项目合同支付与结算 第八节 IT项目合同控制 第九节 IT项目合同条件与条款参考文献

<<IT项目管理理论与方法>>

章节摘录

(一) IT项目自主开发模式 (1) 含义。

IT项目自主开发模式是指集业主、承包人、咨询方/监理人为一体的IT项目开发模式。

该模式要求业主有专业从事IT项目的开发队伍和开发必备的条件。

由业主根据自身具体需求,自主承担IT项目的建设,并在IT项目实施过程中担当咨询工作,监督、规范IT项目的实施。

在IT项目实施后,还需对IT项目进行自主维护工作。

(2) 优点。

可以锻炼业主IT项目建设与管理队伍,而且当自身需求发生变化时,容易对IT项目进行变更、改进和扩充。

此外,这种模式还有利于系统维护。

(3) 缺点。

开发人员受到业主高层人员思想的束缚,不易建设出高水平的IT项目,而且IT项目所需要的全部费用都是本单位内部的费用。

(二) IT项目委托开发模式 (1) 含义。

IT项目委托开发模式是指业主将IT项目委托给承包人。

在委托开发模式中,承包人全权负责除IT项目立项以外的所有工作。

业主将在调查研究的基础上,向承包人提出IT项目建设任务书,明确IT项目目标、范围和总体功能需求。

由于业主将整个IT项目的建设委托给承包人,因此,应选择既具有IT项目建设经验又熟悉IT项目业务的承包人,并能及时正确地将IT项目的需求传达给承包人,这是IT项目委托开发模式成功与否的关键。

IT项目的维护工作可由承包人自主选择,也允许承包人将IT项目的维护工作进行外包。

但是,基于对IT项目熟悉程度等考虑,一般情况下,承包人也要负责IT项目维护阶段的工作。

(2) 优点。

由于IT项目建设周期短,业主不必组织自己的IT项目建设队伍,只需选择承包人,并密切配合承包人的工作,使承包人符合IT项目要求,确保IT项目取得成功。

(3) 缺点。

业主需要掌握大量有关承包人的信息,并且当业主需求发生变化或需要功能扩展时,IT项目的运营维护工作将变得较为困难。

(三) IT项目合作开发模式 (1) 含义。

当业主有一定的技术力量,但难以独立完成IT项目时,可以采用合作开发模式。

在IT项目生命周期中,业主参与管理并负责业务的处理。

与委托开发模式一样,业主需要寻找良好的承包人。

在选择承包人时,应当综合考虑承包人的实力、经验、业绩、能力和技术水平等。

(2) 优点。

一是科研技术机构的技术力量强;二是业主人员对管理业务熟悉。

业主与承包人共同承担IT项目比较容易取得成功,而且IT项目的运营维护也相对较为容易。

(3) 缺点。

业主与承包人之间的界限划分,责、权和利的界定等不容易确定。

<<IT项目管理理论与方法>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>