

图书基本信息

书名：<<水电工程EPC总承包项目管理理论与实践>>

13位ISBN编号：9787508482187

10位ISBN编号：7508482182

出版时间：2011-2

出版时间：水利水电出版社

作者：蔡绍宽，钟登华，刘东海 著

页数：207

字数：332000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 内容概要

本书从工程总承包的发展现状以及我国发展水电工程项目总承包的现实意义、以设计为龙头的水电工程EPC项目管理模式、水电工程EPC项目总承包商的主要管理内容与任务、在业主与总承包商信息不对称情况下水电工程EPC项目的进度—质量控制决策和最优合同设计的理论与方法、水电工程EPC项目总承包商的风险评价方法、各种风险因素影响下水电工程EPC项目成本风险分析方法、基于可视化仿真的水电工程EPC项目进度控制方法、综合考虑利率和物价上涨因素影响下耦合投资—风险目标的EPC项目进度模糊综合优化方法、水电工程EPC总承包项目信息集成管理方法、昆明勘测设计研究院进行水电EPC总承包项目管理的具体控制程序、马鹿塘水电站二期工程总承包管理实践等方面较为系统地介绍了水电工程EPC总承包项目管理的理论与实践。

本书可供从事水利水电工程总承包项目的业主、总承包商、分包商、监理以及相关管理人员阅读，也可供高等院校相关专业师生参考。

书籍目录

序

前言

第1章 绪论

- 1.1 工程总承包的分类及发展现状
- 1.2 我国建设项目管理体制发展及水电工程总承包现状
- 1.3 我国发展水电工程项目总承包的现实意义
  - 1.3.1 我国传统水电工程管理的弊端
  - 1.3.2 发展水电工程项目总承包的意义
- 1.4 国内外研究现状综述与问题提出
  - 1.4.1 关于总承包管理模式基本理论研究
  - 1.4.2 关于总承包项目的成本及进度控制研究
  - 1.4.3 关于总承包项目质量管理研究
  - 1.4.4 关于总承包项目信息集成管理研究
  - 1.4.5 关于总承包项目风险的研究
  - 1.4.6 问题提出
- 1.5 本书内容

第2章 以设计为龙头的水电工程EPC项目管理模式研究

- 2.1 引言
- 2.2 水电工程EPC总承包管理的模式
  - 2.2.1 水电工程EPC总承包的定义
  - 2.2.2 水电工程EPC总承包项目的建设程序
  - 2.2.3 总承包商为设计单位时的水电工程EPC管理模式
  - 2.2.4 总承包商与外部相关部门的关系
- 2.3 总承包商为设计单位时的水电工程EPC项目管理组织结构及职责
  - 2.3.1 水电工程EPC项目管理组织结构
  - 2.3.2 水电工程EPC项目管理组织中各方职责
- 2.4 以设计为龙头开展水电工程EPC总承包的必要性与优势
  - 2.4.1 设计—施工一体化趋势
  - 2.4.2 以设计为龙头开展水电工程EPC总承包的必要性
  - 2.4.3 以设计为龙头的水电工程项目EPC总承包的优势
- 2.5 水电工程EPC项目业主管理的内容与任务
  - 2.5.1 水电工程EPC项目业主管理的主要内容
  - 2.5.2 业主代表及其职能
- 2.6 水电工程EPC总承包模式与监理制的关系分析

.....

第3章 水电工程EPC项目总承包商的管理与控制

第4章 水电工程EPC项目进度-质量控制决策与最优合同设计

第5章 水电工程EPC项目总承包商风险评价

第6章 面向水电工程EPC项目总承包商的成本风险分析

第7章 基于可视化仿真的水电工程EPC项目进度控制方法

第8章 耦合投资-风险目标的水电工程EPC项目进度模糊综合优化

第9章 水电工程EPC总承包项目信息集成管理

第10章 昆明院水电工程建设EPC总承包控制程序

第11章 马鹿塘水电站二期工程总承包管理实践

第12章 马鹿塘水电站二期工程建设信息集成管理、

参考文献

## 章节摘录

版权页：插图：3.3.4.2机电设备和金属结构设备采购质量保证措施（1）建立设备采购的质量控制过程。

设备采购的质量控制过程包括设计、采买、催交、检验、运输、交接、入库保管。

将采购纳入设计程序，对设备质量进行全过程的跟踪控制，采取各种措施，确保所采购的设备质量符合购买文件所确定的各项技术要求，符合标准和规范的要求，以保证工程质量和电站投产后长期稳定及安全运行。

（2）由设计部门编制满足设计要求的请购文件即设备制造技术规范或技术协议。

（3）按采购工作手册、标准、规定、程序进行采购。

编制采购计划，明确采购工作的范围、分工、采购原则（含质量保证原则及安全保证原则）、程序和方法。

（4）组建采购班子，负责询价、招标、评价（选择合格厂商）、合同签订工作；检查设备制造进度，要求制造厂商按计划进度组织生产，避免进度提前或拖后可能影响质量的现象发生；监制、检验、验证工作，对厂商的原材料进货、加工、组装、中间产品试验、除锈、整机性能试验、油漆、包装、出厂检验等进行监理。

（5）向水轮发电机组制造厂商派常驻监造人员，向其他的设备制造厂商派出巡视监造人员，以监督设备的制造，从源头上保证设备质量。

3.3.5合同和索赔管理 3.3.5.1合同管理 为了确保总承包业务范围内所有合同有效履行，避免和减少工程总承包项目建设管理过程中，因合同管理和实施不规范性而引起的合同变更和纠纷，总承包商应细致全面地做好合同管理。

（1）合同管理任务繁琐而重要，总承包商需要处理的大量合同，包括合同制定、执行及变更管理等。

总承包商的工作要在与业主签订的总承包合同约定的条款下进行，同时总承包商还要与各分包商签订分包合同，明确分包商的权利义务。

谨慎签订合同能减少各种纠纷的发生，有效的合同管理能降低风险，及时向业主进行索赔能保障总承包商的利益免受损害。

因此，要成立专门的合同管理部门负责合同和索赔管理，本着主动进行预防控制、尽量减少工程索赔、公平、公正、平等的原则，及时、合理地处理合同变更和工程索赔。

（2）施工过程中引起的设计变更、施工地质、气候条件变化、业主要求变更、工程范围变化等工程因素，以及自然灾害、物价上涨、战乱、法律的出台及废止等不可预见因素都要进行合同变更。

合同变更在水电工程EPC总承包项目也常有发生，从主体来讲主要有业主方责任变更和总承包方责任变更。

对于业主责任引起的合同条件变更，在事件发生时总承包方的现场人员应做好记录，并在业主规定时间内报送合同条件变更备忘资料及合同变更申请通知，其内容应包括变更原因、变更方案及对变更费用、工期、安全等方面的影响程度做出合理的定量评估，并应有相关部门或岗位负责人的签字，对于重大变更还应经总承包方负责人签字，同时及时与业主沟通，尽量争取工期及费用方面的索赔。

编辑推荐

《水电工程EPC总承包项目管理理论与实》可供从事水利水电工程总承包项目的业主、总承包商、分包商、监理以及相关管理人员阅读，也可供高等院校相关专业师生参考。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>