第一图书网, tushu007.com

<<勇敢抉择>>

图书基本信息

书名：<<勇敢抉择>>

13位ISBN编号：9787508607863

10位ISBN编号：7508607864

出版时间：2007-1

出版时间：中信出版社

作者：(美)卡莉·菲奥莉娜

页数：294

译者：蒋旭峰

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

直到最后，惠普的董事们也没有拿出勇气来见我。
他们既没有向我道谢，也没有跟我告别：既没有对自己的决定做出解释，也没有说明缘由到底为何。
在公司高层过渡的那段日子里，他们从未征求过我的任何意见，也不曾让我参与其中。
他们只是通知我赶到芝加哥参加一个会议，我人到了之后，却把我撂在饭店的房间里苦苦等待了3个小时。
在这无止境的等待中，我心里明白，接下来不论我要面对的决定是什么，对我而言，都将是人生的一个转折点。
左等右等，好不容易电话铃声响起，通知我去开会。
会议室在24层，我乘上电梯，头脑中闪现出每一位董事的面容。
我不知道等待我的究竟是什么，但我想自己必须面对事实。
当我走进会议室时，发现偌大的房间空荡荡的，让我大吃一惊。
只有两个代表和一个律师在等我。
其中一人是董事会的提名管理委员会主席，他对我说：“卡莉，董事会决定对公司的高层进行人事调整。
真的很抱歉。
”我知道他本人是反对将我扫地出门的，不过他也无能为力。
接着，公司的新任董事会主席帕特里西娅-邓恩告诉我，董事们希望由我自己来向外界公布这个消息。
她觉得，我应该对外宣称，这是我自己的决定——”我觉得是该激流勇退了”。
我问他们希望我什么时候对外界公布消息。
“越快越好！
”他们的回答直截了当，这次会谈加起来总共还不到3分钟就结束了。
我说需要几个小时考虑一下，然后转身离开了会议室。
我觉得，不论结局如何，最好的回答还是如实回答。
过了不到两个小时，我就告诉公司的新任董事会主席，我们要如实地告诉公众：惠普公司的董事会将我解雇了。
当公司发布这条消息的时候，我说的话很简单：“很遗憾，在公司的战略执行上，董事会和我本人之间存在着分歧，但是我尊重董事会的集体决定。
惠普是一家伟大的公司，我祝愿惠普公司的所有员工都能一切顺利！
”其实，我心里一直隐隐都有这种感觉，说不好哪一天我就会丢掉饭碗。
我身边都是一些有权有势的大人物，各自都在追逐巨大的利益目标，我和他们共事风险之高是不言自明的。
不过，我还是没有预想到最后竟然会如此收场。
我很明白，由于大家的勤奋工作，我们马上就要迎接成功的曙光了，我想董事会对此也心知肚明。
我真是很想同与我并肩作战的同事们最后相聚话别，告诉他们我对大家共同奋斗所赢得的一切有多么自豪。
可是，我却没有机会和惠普的员工道别，我心中满是痛楚，其实这些年来我已经逐渐爱上了惠普。
我也清楚，这条消息一旦公布就会掀起轩然大波。
我是个女人，而且是个敢作敢为的女人，我的人生一直与众不同。
从前就有很多针对我的批评，不过随着岁月的流逝已经慢慢淡去，如今，它们又会卷土重来，经过添油加醋，变得更加尖刻。
“她就是喜欢招摇。
”“她不过是个做做营销的小人物罢了。
”“她总是颐指气使。
”“她只不过是个会惺惺作态的公众人物而已。

””和康柏的并购就是她的鬼点子，这事本来就不应该做。
”“她这个人呀，独断专横，报复心强，员工们也不喜欢她。
”这种负面的报道会无止无休地轮番轰炸，这样的批评会让事实、让我所做出的贡献、让我给公司所带来的积极变化完全被湮没。
这样的批评会是恶毒的，也会充斥着对我的人身攻击。
当我鼓起勇气，在2005年2月9日公布这条消息的时候，我的上述推测也变成了现实，而且现实比我的想象更加残酷，因为报道比我想象的还要恶毒。
我很受伤，但是我的家人和朋友更受伤。
我感到孤独无助，但是我觉得过去在惠普的将近6年里其实我更加孤独。
我很伤心，因为我过去一直熟识并信任的董事们竟然对我连最起码的一点尊重都没有，他们在最后时刻甚至都没有正眼看我，也没有告诉我事实到底为何。
当我想到一些董事们在会议室外面三三两两地私下盘算，想到他们破坏了彼此间和同我之间的信任时，我有一种遭人背叛的感觉。
其实，这些我都能感觉到，不过在生命中经历了种种风浪之后，我已经不再害怕了。
我已经做了自认为正确的事。
我把自己的一切都奉献给了自己的信念。
诚然，我也犯过错，但是我也让世界发生了改变。
想想自己的抉择和与此带来的结局，我能感受到一种发自内心的宁逸。
我问心无愧。

内容概要

在这本坦诚动人的自传里，卡莉·菲奥莉娜展现了她不为公众所知的另一面，与我们分享了她的成功与失败，一同回味了自己来时路上的恐惧与艰辛。
她告诉我们，在老牌美国电话电报公司里当一个女强人有几多不易；她也告诉我们，在朗讯科技公司面对拆分大潮时，作为一个雷厉风行的高管又要经历多少酸甜苦辣。
更重要的是，来到富有传奇色彩而又深陷困境的惠普公司，尽管阻力重重，卡莉·菲奥莉娜依然推动公司大踏步地前进。
在很多方面，卡莉·菲奥莉娜对于惠普而言，不啻一个“空降”的“异族女魔头”：她是第一个从公司外部聘请的首席执行官；在一个男性文化在主导地位的公司里，这位领导的女性身份是如此扎眼；公司视工程师为生命源泉，而她却是个营销专家；公司员工都是些典型的硅谷新新人类，而她却来自美国东部的传统型公司。
正如她所写的那样：“在惠普，时间是静止的，员工们在离开了公司创建者后就迷失了前进的方向了。
他们害怕改变，万一改变等于打碎过去该怎么办呢？
” 卡莉·菲奥莉娜一直提倡“说到底，商业并不是和数字打交道，而是和人打交道。
” 本书会带你超越传统的“女强人” 的偏见，向你展示一个真实的卡莉·菲奥莉娜。
我们所有人，不论男女，亦不论是否从商，都可以从她一生艰难的抉择中得到启迪。

作者简介

菲奥莉娜，1999年——2005年，担任惠普公司总裁兼首席执行官。
2000年——2005年，还担任着惠普公司的董事会主席。
连续多年，被美国《财富》杂志将她评为全美“最有权威的商界女性”。
在进入主惠普公司之前，她在美国电话电报公司和朗讯公司担任过很多高管职务。
她拥有斯坦福大学中世纪历史与哲学的学士学位、马里兰州大学的MBA学位、麻省理工大学斯隆管理学院的理学硕士学位。

书籍目录

前言第一章 父母，我的恩赐第二章 异乡人第三章 不要担心下一份工作第四章 新的恐惧第五章 在这位女士离开之前我们不会跳舞第六章 心的选择第七章 我们的“花瓶”？
第八章 我做得到，而且就要这么做第九章 收起眼泪第十章 成功的要诀第十一章 旅途，而不是终点第十二章 对峙与理解 打第十三章 实力的效用第十四章 变革的灵感第十五章 不准反悔第十六章 上车，出发第十七章 孤独第十八章 惠普选聘第十九章 你穿的是阿玛尼吗？
第二十章 群雄逐鹿第二十一章 锐意进取第二十二章 变革急先锋第二十三章 你俩完全一个样第二十四章 大局和细节第二十五章 杀人女魔头卡莉第二十六章 令人沮丧而又肮脏的斗争第二十七章 留下好传统，大胆往前走第二十八章 一切皆有可能第二十九章 权力交锋第三十章 问心无愧后记致谢

章节摘录

一个故事的结局往往和开头相呼应，因此我要先和大家交代一下我父母的情况。
我的母亲名叫玛德隆·蒙特罗斯·于尔根斯。
我的外祖父是福特汽车厂的一名装配工。
我的外祖母祖籍是法国，她叫克拉拉·霍尔，长得楚楚动人。
外祖父外祖母一家住在俄亥俄州的小镇罗斯佛德，那里有很多欧洲移民。
母亲只有10岁的时候，外祖母就因为胃癌病逝了。
母亲回忆说，外祖母在弥留之际备受折磨，她的去世在母亲幼小的心灵里留下了痛苦的记忆。
每当母亲回忆起外祖母的时候，就会对那个漂亮、可爱、有教养的法国女人赞不绝口。
外祖母会经常说起法国，她也希望自己的女儿能过上有品位的生活。
外祖父则有他自己的想法，他固执、沉默而且极为功利，外祖母去世后他很快就再婚了。
母亲从来没跟我提起过她继母的名字，她的继母对她既不亲切也不关心，这样一来，母亲的童年就变得孤独而又阴郁了。
母亲自己为人之母后，绝口不提继母的事，只是称赞自己的亲生母亲。
看起来，母亲在挣脱那个家的枷锁之后，她的生命才重新焕发生机。
母亲之所以离开那个家，是因为她想上大学。
母亲是她所在高中致毕业辞的学生代表，她的班主任告诉外祖父说，他认为我母亲是这个高中里最应该去大学深造的学生，他还主动说会帮助母亲争取奖学金。
可是，外祖父和母亲的继母都认为这简直就是白白浪费钱，他俩都没有上过大学，更何况，母亲又是一个女孩。
他们认为母亲应该待在罗斯佛德小镇上，找份安稳的工作，等着结婚嫁人。
母亲可不这样想。
一天夜里，她没有和家人道别，就登上一辆长途车离开了小镇。
她在18岁那年，加人了二战期间的美国陆军妇女军团（women’sA my Corps），最后分配到了位于得克萨斯州的谢菲尔德空军基地。
她很快崭露头角，成为基地指挥官的秘书，这可是一个非常显赫的职位。
也是在那个基地，母亲和父亲相遇了。
母亲将近60岁的时候，不仅拿到了艺术史的学士学位，还拿到了这个专业的硕士学位。
她几乎一有时间就作画，一生作了几百幅油画。
她的画色彩鲜明，充满了活力和生机。
直到今天，我的家中处处都摆满了母亲的画。
我父亲名叫约瑟夫·泰里，出生在得克萨斯州的卡尔弗特小镇。
我的祖父名叫马尔文·斯尼德，是一个受人尊敬的农场主。
父亲还没满12岁的时候，祖父就因为充血性心力衰竭而辞世。
祖父性格开朗，喜欢冒险，早在20世纪20年代，他就驾驶自己的那辆福特T型车，带着全家人周游美国。
因为他的去世，家境日衰。
对于父亲而言，祖父的过早离去对他的打击是可想而知的。
雪上加霜的是，没过9个月，父亲的哥哥小马尔文也在当年9月去世了，病因是补牙引起的感染中毒。
小马尔文一直很有运动细胞，富有魅力，长得也挺英俊，也最得祖母的宠爱。
自那以后，祖母一辈子只穿黑色衣服，每年的整个9月都会悲痛欲绝，直到自己在84岁高龄辞世。
这样一来，整个家里只有父亲一个男丁了，家庭的担子重重地压在了父亲的肩头。
和他哥哥不同，父亲身材矮小，体弱多病，先天性肺功能不全，而且比常人少一块脊椎骨。
祖母带着父亲向很多专家登门求诊，想治好他体质羸弱的毛病（父亲一直说他自己有体格“缺陷”）。
最后，医生告诉祖母，别让父亲过度劳累，而且不要打橄榄球。

但是，在得克萨斯州，对于所有的年轻人而言，打橄榄球就像成人宣誓仪式一样重要，父亲决心一定要学会。
　　完全凭借着坚忍不拔的意志力，父亲成为高中校队的队员，并且帮助球队多次获胜。
他在球场上勇不可当，弥补了体格瘦弱的缺陷。
　　父亲很明白，他的未来主要取决于他的头脑。
他也同样清楚，他必须逃离卡尔弗特镇。
为此，他想上大学，最终被法学院录取。
可是，他放弃了这个机会，参加了二战期间的美国空军部队。
因为体格的缺陷，他没能上战场，而是来到了谢菲尔德空军基地。
　　父母在成长的过程中，都觉得要证明自己。
他们一直以来都很坚强、自立，但同时又有一种深深的不安全感。
他们下定决心，要给自己和孩子们描绘出一幅更美好的生活画卷。
对于他俩而言，更美好的生活来源于接受教育和勤奋工作。
他们坚信，一个人要想过得有价值而且人品为人称道，那么勤劳、自律和坚定就是不可或缺的性格要素。
父亲希望自己的孩子都能接受传统的教育，学习历史、文学和拉丁文。
他自己是个博学之士，后来成为了一位法学教授，所以他希望子女也能和他一样出色。
我母亲记得她亲生母亲对她的期望，并且想在孩子身上得以实现，因此我4岁开始学习法语，7岁开始去歌剧院听歌剧，从小就去各个博物馆参观并学习钢琴。
母亲希望自己的孩子，不论是男孩还是女孩，都能够有品位，有教养，有所建树。
如果说父亲的成就感来自事业，那么母亲的成就感则来自孩子。
　　也许是因为我知道父母童年的往事，在我成长的岁月里，我一直害怕失去他们。
这简直成了一种梦魇，也没有什么能比这更让我恐惧了。
失去父亲或者母亲的沉重打击不啻于坠入深渊。
从小时候起，一直到进大学为止，我都害怕会坠入这样的深渊，所以我老是做噩梦，而且脑子里总是出现一些想象中的离奇情节。
那时候，每周我都会有好几次从梦中惊醒，赶紧爬下床，走到父母的卧房，在他们身边久久地静立。
我会一直盯着母亲看，确认她还在呼吸，明天一早还会醒来。
很多女孩都乐此不疲地参加睡衣晚会，而我从来都不敢去，我怕万一当我不在家的时候，父母出了什么事那可糟糕了。
当我十几岁第一次去参加睡衣晚会的时候，我彻夜未眠。
在黑夜里，我头脑中浮现出自己的家，父母是否安全的念头一直在头脑中打转。
我想到了所有可能降临在父母头上的灾难。
如果父母晚上外出，我就会一直等到他们平安回来再睡觉。
我会一遍又一遍地念主祷文，就像唱歌给自己听一样，为的是让自己平静下来。
要是父母离开小镇出远门，在他们走之前我肯定会大病一场，这已经成为我们家的经典笑话。
在内心深处，我希望他们会因为孩子生病还要外出而感到愧疚，从而可以取消行程。
　　我们家是一个普通的中产阶级家庭。
母亲是位全职太太，把家务料理得井井有条；父亲是个学者；家里有3个孩子要供养。
在父母看来，成功的标准不应该取决于名誉和财富，而应该最终取决于思想和品格方面的优点。
对于我们这些孩子要不要上大学甚至读研究生，家里从来都没有分歧，认为这是理所当然的。
在父母看来，品格就是一切，而所谓好的品格就是要真诚、正直和率真。
真诚就是要说实话，并且要敢于说真话。
正直就是要信守自己做人的原则，并且要按原则办事。
率真就是既要知道自己的信仰，又要保持自己的本色。
对于父母而言，成功的标准在于一个人身上折射出来的精神光芒，而非外部的其他世俗评价尺度。
从很小的时候我就明白，父母对我思想和品格的期望值不会降低。

……

编辑推荐

·惠普女总裁亲笔自传　　·最有权威的商界女性首度真情告白　　·从底层职员到全球500强企业CEO的 成功历程　　·新书未上市已售出10国版权　　·美国版首印量突破150000册　　今日回望过去，卡莉·菲奥莉娜当初的抉择到底对不对？

2006年5月24日《华尔街日报》　　23岁时，卡莉·菲奥莉娜从法学院辍学，对未来的人生充满彷徨。

22年之后，《财富》杂志将她评为全美“最有权威的商界女性”。

在五年半的时间里，卡莉·菲奥莉娜带领惠普公司大刀阔斧地进行内部改革，走出了科技界景气低迷的岁月

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com