

<<上海1000天>>

图书基本信息

书名：<<上海1000天>>

13位ISBN编号：9787508611402

10位ISBN编号：7508611403

出版时间：2008年

出版时间：中信出版社

作者：(德)波斯特

页数：207

译者：项玮

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

中国正努力在21世纪全球国家联盟中重新名列前茅。外界发表了许多有关中国20年来工业发展速度惊人的文章。无数部书籍和影片试图将有着千百年传统和历史的新中国，近距离地展现给读者和观众，试图诠释并让人理解她的文化、她的社会、她的经济和政治。因为对这个泱泱大国和她的人民了解得越透彻，我们就能越容易地与之交往，避免冲突，成功合作。我的这本书，便是以自身实践经验出发，为丰富中国的发展对我们所意味的挑战之讨论而作。在书中，我谈到了中国挺进汽车工业现代化的起航，谈到了被中国政府始终视为“中德合作之象征”的中国机

<<上海1000天>>

内容概要

20世纪80年代，当德国大众公司高管马丁·波斯特接到建立首家中德汽车合资企业“上海大众”的任务时，他全然不知等待着他的将是什么：捉摸不透的政治权力关系，令人恼怒的企业游戏规则，计划经济结构和市场经济需求之间的矛盾混杂一片。

如何立足于这完全陌生的世界？

如何引领那些言语不通的员工？

尤其是，如何赢得缺之无可为的中方合作伙伴的信任？

作为德国大众的高管，作者马丁·波斯特亲历了中国第一家汽车合资企业——上海大众的创业历程。

在短短三年的时间里，它从一个废料散乱堆积的旧厂房，变为一个窗明几净、现代化的汽车制造厂；从日产量两辆桑塔纳轿车到实现300辆的日生产能力，中德双方员工和管理者经历了无数困难，也付出了艰苦的努力。

作者提供了很多珍贵的管理经验，对合资企业中难以避免的不同文化冲突进行了鲜活的描述。

本书反映的不仅是上海大众的历史，更是中国现代汽车工业发展历程的真实记录。

<<上海1000天>>

作者简介

马丁·波斯特，曾为奥迪公司和大众集团的董事。
20世纪80年代，他作为先遣队之首创建了上海大众。
90年代，他曾在香港领导大众集团的亚太事务。
离开大众集团领导岗位后，他一直为欧洲公司提供各种在亚洲创业方面的咨询服务。

项玮，兔年生，上海人。
现就职于汽车行业。
译审、九三学社社员、上海市科技翻译学会理事。
翻译经验丰富，参加过国际国内学术研讨会、省市政府大型项目选址谈判、外国领导人接待等各类口译活动，笔译涉及科技和商务、法律、社会生活。
对旅游、古典音乐、宗教兴趣浓厚。
座右铭：“DUM VIVIMUS, VIVAMUS。”
（活着就要做活着的事。
）

<<上海1000天>>

书籍目录

前言序言1 中国的底特律之梦：狼堡的大门向亚洲敞开 与安亭工厂的初次接触 合营合同的来历 寻找中国的开路先锋 大众集团首次合作亮相2 沪上的文化撞击：安亭初期的混乱 一个陌生而又令人神往的世界 万象更新的基础 公司领导工作“科学管理” 马拉松晚宴上的车型话题：桑塔纳还是奥迪？3 素质良好的员工：我们成功的关键 被遗忘之人 外籍职工的困境 管理秘诀传授4 捉襟见肘的现金和大胆冒险的筹资妙计 现金流受到“海南丑闻”的影响 投资计划实施过程中的物价飞涨 中方逐步接受成本提高的事实 首发债券5 围绕着“大项目”展开的纸牌游戏 哈恩博士对巩固合作关系的见解 赴十堰考察二汽 中国汽车2000年议程 长春之行6 两个伙伴，一个梦想：成为中国最先进的汽车制造厂 沟通问题和笔墨官司 与不信任、害怕和无知作斗争 承担责任：时至今日的难题 管理工作中的开拓创新 上海大众的使命7 摸索中的工厂：公开的管理秘诀 保尔明智的生产组织机构 如何打破“铁饭碗” 引导：促使合作伙伴采取行动8 合资企业及其两个总公司 合作精神：每一个合资企业的机遇 团结一致 顶住“上级”的压力 北京的明示和狼堡的忠告9 桑塔纳：汽车时代潮流的引领者 在计划与市场模式之间的夹缝销售 首个遍布全国的服务网络和《梦之舟》 德国州长访问安亭10 缓慢而强劲：国产化初见雏形 变指令为使命 逐步走出停滞不前 朱镕基带来新的活力11 没有政策扶持一事无成 围绕喇叭和方向盘的轩然大波 上海市政当局 上海大众的紧迫感 洛浦路封闭12 1000天的回顾总结 这段日子，我们有何作为？

现代化建设的样板工厂致谢

章节摘录

1 中国的底特律之梦：狼堡的大门向亚洲敞开 有那么一刻我呼吸停止：目不转睛地盯着眼前这些落伍的厂房，脑子一片空白。
难道这些遍地尘土的简棚陋屋，就是一家汽车制造厂？
就是在这种地方，大众要联合中国人一起造车？
然而，望一眼公司的招牌，证实了我的确没有走错地方。
我站在上海拖拉机汽车总公司，即上海拖汽总公司的一家工厂前，这是家中国的国营企业，而狼堡的大众集团刚与这家企业签订了合资合同。
这份上海大众汽车有限公司（SVW）的合同才于前几周，即1984年10月10日，在北京签署。
与安亭工厂的初次接触 时

编辑推荐

一位外国企业家亲历中国现代汽车工业的艰辛起步揭开中德首家汽车合资企业创立的台前幕后。对我们中国人来说，由马丁·波斯特撰写的这本书是一部对外开放的历史写实之作，对众多的外国投资者来说则是必读之物。

中国工业联合会会长、中德对话论坛主席、前上海市市长 徐匡迪 为了真正了解中国的经济发展，必须要好好研究具体项目的进展过程。

这尤其适用于考虑去当地发展业务的那些人。

为此，马丁·波斯特的这本书向人们提供了一份无与伦比的文献——渊博的知识，清晰的思路，便于理解的结论，极具可读性！

西门

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>