

<<西点的10堂领导课>>

图书基本信息

书名：<<西点的10堂领导课>>

13位ISBN编号：9787508616346

10位ISBN编号：7508616340

出版时间：2009-9

出版时间：中信出版社

作者：凯利·普度

页数：196

字数：139000

译者：路大永

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<西点的10堂领导课>>

### 前言

在参与过电视真人秀节目《学徒》以后，我现在仍然感到兴致勃勃，做这个节目是我人生中一项很好的投资。

作为一名企业的领导者，我对这个在全美范围内招募人才的电视节目感到非常满意。

这个节目获得了很高的收视率，并且得到了普遍关注。

似乎全世界的人都想要知道怎样才能成为特朗普集团的一名管理者——为此我很乐意告诉他们这一点。

在拍摄电视节目《学徒2》前前后后的时间里，面对巨大的压力，我不曾有过片刻要放弃的念头。

企业是不允许放弃的，所以我也不会向困难低头。

那些参与过《学徒2》并想在竞争中获胜的对手们的才干，给我留下了十分深刻的印象。

在节目录制的初期我就已经注意到了凯利。

随着节目一集一集地拍摄录制，我不得不对他的进步产生敬佩之意。

他获得了创纪录的成绩。

他在4次考验中主动承担起项目经理这个领导者的职责，4次都带领着他的团队获得了胜利——这是一份非常优异的成绩。

目前这个成绩还没有被任何一名参与《学徒》的竞争者超越过。

凯利很快让大家相信，他在西点军校受到的良好教育，以及作为一名军官所具备的经验使他敢于面对任何挑战——不管在商业竞争中，还是在人生成长过程中都是如此。

目睹了他的实际行动后，我不得不承认这一点。

凯利无疑是一名优秀的领导者。

他的教育背景与工作经历也让他拥有了一种珍贵的品质。

我需要从每位雇员身上找到的最重要的品质，就是忠诚与责任感，而他是两者兼备。

## <<西点的10堂领导课>>

### 内容概要

西点军校，这个美国最优秀、历史最悠久的军事院校之一，是美国军事和管理人才的摇篮。它严格的管理风格和独到的教学理念，被无数企业成功引入实际管理中去。

作为西点出身的企业家，作者凯利·普度凭借优秀的个人品质和管理才华，赢得了美国王牌“职场真人秀”《学徒》的冠军，成为亿万美国观众眼中的英雄。

在本书中，凯利透露了自己的成功秘诀，传授了他在西点军校中学到的十大领导法则：责任感、完美主义、激情、毅力、策划力、团队合作、忠诚、灵活性、无私奉献以及正直。这十大法则是衡量优秀员工的标；佳，更是所有成功管理者必备的品质。

## <<西点的10堂领导课>>

### 作者简介

凯利·普度，先后毕业于美国西点军校、加州大学洛杉矶分校安德逊管理学院和商学院。曾经担任美国陆军情报官，并成功地完成了空降兵与突击队员的训练。退役后，经营多家高新技术企业，成为一名成功的CEO。在美国王牌电视节目《学徒》中获胜，并成为美国地产大王、亿万富翁唐

<<西点的10堂领导课>>

书籍目录

序 唐纳德·特朗普引言 十大原则第一章 责任感第二章 完美主义第三章 激情第四章 毅力第五章 策划力第六章 团队合作第七章 忠诚第八章 灵活性第九章 无私奉献第十章 正直后记 致谢词

## &lt;&lt;西点的10堂领导课&gt;&gt;

## 章节摘录

我感到自己可以同时离开“核心目标”与“摩托骄子”，因为我们聘用了正确的人员以及采用了正确的方式来经营它们：激励员工不断成长与学习是一个优秀企业应该具备的特质。

在这样的企业里，大部分员工最终都会期望新的挑战而离开公司。

但一个好的企业会理解这一点，甚至欢迎员工这样做。

军队里的人员安排随时都会变动，所以各部队必须学会适应这种情况；明白其责任包括为自己的士兵做正确的事情，并且发展他们的技能。

即使最终某个士兵要被派遣到其他部队，也必须要这样做。

在平民世界里，关于这一点有个完美的例子，那就是麦肯锡管理顾问公司。

当雇员提出希望另寻机遇时，麦肯锡的反应是：“太棒了。

如果你需要，我们会继续付给你薪水（如果这是在情理之中）。

你需要一间临时的办公室吗？

给你配备一名秘书协助你怎样？

”麦肯锡懂得，一个有雄心的员工到了另一家企业，也许有一天就会成为公司的客户——或是将来带着新的技能与经验重新回到公司来。

至于完全防范性的说法，如“你不能走！

”或“收拾好东西，马上给我滚！

”纯粹就是一种错误的管理方式，是极坏的一种经营模式，也代表着糟糕的领导能力。

事实上部队非常重视曾接受过多种课程训练的士兵，会将他们派往全美乃至世界各地，或是送他们到学校继续接受教育。

长官们理解，这并不是部队的损失，而最终将会令全军受益。

同样，在核心对象公司里，我们会恭喜即将离去的优秀雇员，让他们知道我们是多么希望他们能够再回来，多么热诚地希望与他们所在的新公司合作。

当我在《学徒》中获胜时，也受到了来自原公司同样的祝贺。

对此我非常感激。

我们确定了有人会继续履行我的职责；考虑我怎样运用此次机会我必须要开始选择我的“军事专业”，决定毕业后去哪支部队。

所以我必须要明白自己在哪方面比较出色，能够为哪支部队作出最大的贡献。

如果选择了做一名步兵兵种的军官，我就必须随时走在部队的最前面。

要让年轻的士兵们知道我是一名体格健壮并且无比英勇的军官。

要在他们面前做俯卧撑和引体向上，在困难的时刻做出艰难的决策，和他们一对一地比试比试。

我能够与他们和睦相处，把部队建设成为一支有凝聚力的和高效率的战斗集体——这就是陆军部队最原始的感召力。

有很多优生都要求前往步兵部队，因为在那里当一名军官是对一个人领导才能的挑战，并能够为此获得多项荣誉。

我选择了军事情报处。

这个部门给我提供的是另一种不同的挑战。

在这里，我将与指挥官们坐在一起，向他们描述战场形势，并让他们相信我明白自己在说些什么。

这样我首先必须要运用我的分析能力。

我认为情报处是一个最具备挑战性的部门，对于我所拥有的技能和我的兴趣爱好来说都是最适合的一个单位。

进入部队成为一名情报官之后，我决定要努力赢得一枚游骑兵徽章。

为此我将自己逼到了极限。

在接受突击队员训练的67天里，每一天每一分钟我都在不断地努力，时时刻刻都处在崩溃的边缘。

我知道作为一名初级情报官，我的责任就是要向步兵部队的指挥官们提出作战建议。

通常这名指挥官是一名少校或是一名中校，但有时还可能是一名上将。

## <<西点的10堂领导课>>

这个人在战场上领导着整个营，整个旅，或是整个师。

我会向他提出这样的建议：“这就是目前战场上的形势。

敌人在这里，未来的12或24小时内他们最有可能采取这样的行动。

为了最有效地完成任务，您应该将部队部署在A点，而不是B点。

并且您应该在未来的4小时以内开始行动。

”要自己还能工作，我仍然要参与开发软件。

所以我选择了戴维·帕卡德做我的榜样。

他成立了一家公司，即惠普公司。

这家公司将长期存在，他会干到死才完全离开这家公司。

同时他还花费了大量的时间参与慈善事业和社工服务事业。

”“在60岁后，我要将1/3的时间用在计算机行业上；1/3的时间用于回报社会；1/3的时间用来旅行和享受生活。

于是，我问自己，我能发现未来的计算机行业发展方面的问题是什么吗？

当然，回答是肯定的，互联网需要一种新的应用软件。

于是我又回到了我最初的目标……就是我在部队里学到的制订计划的程序。

”“对那时的我来说，要想制订出一个企业的启动计划最重要的，就是要关注你所要面对的市场，其次就是一个完整的团队。

其他的都不重要。

因为不管你的企业发展计划和策略如何，只要你拥有好的团队，把握住了适当的市场机遇，其他一切问题就能迎刃而解了。

”“我需要的并不是将公司做大。

我只需三名人员，他们直接向我做汇报，共同经营公司。

一名负责与客户的联系，一名负责产品，另一名处理其他事宜。

一旦我的团队准备就绪，我公司里的三名员工中的每一位都将独立地拥有一个完整的部门，并且每个部门之间是相辅相成的。

这样公司内部就不会有办公室政治存在。

我们四人必须互相依靠，否则将全军覆没。

”

## <<西点的10堂领导课>>

### 后记

在《学徒》节目中的每项任务都极具挑战性。

但最主要的是，我始终保持着自我。

在就读西点军校的时候，我曾不断地受到公开的考验、评价与评级。

事实上，我曾进入过突击队员训练学校。

在那里我处于一个压力非常大的环境之下，身边全是一帮十分好斗的家伙，每天睡眠的时间极少，但我仍然要接受评估。

我还曾接受过对军官的训练，学会了怎样管理部队，怎样领导士兵。

皮特·道金斯曾说：“领导者就是驱使他人行动的人。”

所以我已经完全做好了接受挑战的准备。

参与真人秀节目的选手们的隐私会在电视上暴露无遗。

这一点让很多人望而生畏。

但对我来说这不算什么——与其他人共同使用同一个餐厅、同一套卧室设施——就像又回到了部队里一样。

不过这次我可是住在特朗普大厦的一间舒适的套房里！

而不是睡在地上，与避寒的蜘蛛们共眠。

我真的很享受整个电视节目的参赛过程——它让我能用上我所有的原则，从团队合作到激情四溢，再到责任感。

竞赛中出现了很多曾在部队遇到过的情况，这让我能在一个完全熟悉的环境中使用同样的解决办法。

大多数人都以为我从一开始就把大量的时间单单花在电脑上面，但实际上我们的每一个任务都是相当复杂的。

精心地制订计划，谨慎地使用每一分钱，以及全面的财会工作，这一切都是我们团队获得成功的主要原因。

我坚持认为我们应该制订一个行动计划，并且在每次完成任务之后开展事后总结讨论会议，就像在军队里所做的那样。

后者也是我们获得成功的关键所在。

虽然观众不能看到我们所做的这项工作，但它却是一个取胜的幕后因素。

进入到最后一个晚上的《学徒》节目时，我感到信心十足。

最后一期的节目将在纽约市的林肯中心向观众现场直播。

为了成功，我已经付出了所有的努力。

这是我最后一次向唐纳德·特朗普表明我是他最佳选择的机会。

不过我不打算改变我的策略。

因为迄今为止它一直很成功，并且非常简单易行：每天我都在按照自己的十大原则生活着。

我认为应该让自己的行动说话，绝不掺杂任何曾在评估会议上曾经有人使用过的卑鄙手段与暗箭伤人的伎俩。

我和对手都已总结出自己应该会被选择的理由。

我陈述的理由是自己有军人的背景、商业经验、法律知识、获胜的渴望以及在过去15周的电视节目中，我曾以项目经理的身份带领自己的团队获得了空前的4次胜利的经验，并且是参与《学徒》的所有

参加竞争选手中获胜次数最多的一个。



## <<西点的10堂领导课>>

### 媒体关注与评论

西点军校流传着这样一句话：“ 大部分的历史是由我们所培养出来的人才创造的。

”最令人欢欣鼓舞的是，西点军校给予我的不仅仅是伟大的自由主义教育——还提供了培养真正领导才能的训练。

——凯利·普度

## <<西点的10堂领导课>>

### 编辑推荐

《西点的10堂领导课(白金版)》：成就卓越领导力的十大法则·打造勇往直前的精英团队美国地产大王、亿万富翁、畅销书作家唐纳德·特朗普作序推荐西点军校优秀毕业生、美国王牌电视真人秀节目《学徒》大赢家揭密成功领导者的十大法则西点军校的十大领导法则：责任感：该做的时候就要去做

完美主义：既然做就一定要做好。

激情：做让自己充满激情的事情。

毅力：胜利属于能够坚持到最后的人。

策划力：若没有计划好。

那注定要失败。

团队合作：舍小我。

为大我。

忠诚：将忠诚融入你的团队之中。

灵活性：具备多种反应能力的人才能最终取胜。

无私奉献：回报社会。

正直：宁可艰难地维护正确的事，也绝不轻易包庇错误。

<<西点的10堂领导课>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>