

<<杰克·韦尔奇自传>>

图书基本信息

书名：<<杰克·韦尔奇自传>>

13位ISBN编号：9787508618050

10位ISBN编号：750861805X

出版时间：2010-1

出版时间：中信出版社

作者：[美]杰克·韦尔奇,[美]约翰·拜恩

页数：366

译者：曹彦博,孙立明,丁浩

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<杰克·韦尔奇自传>>

前言

2000年感恩节那个星期六早晨，我的大部分时间都在等待“新人”的到来。这是个暗语，指代我的继任者，也就是GE（General Electric，通用电气）未来的董事长兼CEO。星期五晚上，董事会一致同意杰夫·伊梅尔特（Jeff Immelt）成为我的继任者。

于是我给他打了个电话。

“告诉你一个好消息，你和你的家人明天可以到佛罗里达来度周末吗？”

显然，他已经知道发生了什么事。

所以我们没有继续谈这事，而是立即着手安排所有相关事宜，以便他能够马上到佛罗里达来。

星期六早上，我急切地等候着他。

耗时的CEO交接过程已经结束，我正准备开车离开，这时杰夫的车开到了我所在的汽车道。

他看上去非常高兴。

于是我立即走上前，还没等他完全从车里出来，就一把抱住他，对他说了那句雷吉·琼斯（Reg Jones）20年前跟我说过的话：“祝贺你，董事长先生！”

我们热烈地拥抱在一起，那情形就仿佛我们成功地完成了交接工作。

此时此刻，我的思绪一下子将我带回到20年前的那一天：雷吉走进我在康涅狄格州费尔菲尔德的办公室，热烈地拥抱我，情形同现在如出一辙。

雷吉其实很少做出那种激烈的动作。

然而当时他的臂膀那样有力地拥抱着我，脸上浮现出微笑。

1980年12月的那一天，我是美利坚合众国最快乐的人，当然也是最幸运的人。

如果可以让我任意选择理想的工作，我想就应该是这份工作了。

因为它给了我宽广得不可思议的业务经营范围：从飞机引擎和发电机到塑料、药品以及信贷服务等等。

GE所做的和即将要做的一切，事实上已经深入到我们每一个人的日常生活中。

<<杰克·韦尔奇自传>>

内容概要

1999年，全球享有盛誉的第一CEO杰克·韦尔奇的这部自传甫一问世，就吸引了世界的目光，并以700万美元的天价创下了当时美国传记出版收入之最。

如今，10年过去了，该书中文版的销量也早已突破百万大关，成为企业家传记类图书中少有的几部必读经典畅销书之一。

这是唯一一部韦尔奇注入毕生心血、亲笔写就的个人传记。

在这本书中，韦尔奇首次透露了他的青年岁月、成长历程、管理秘诀，以及如何开创了一种独特的管理模式-帮助庞大多元的商业帝国摆脱庞大体制的痼疾，走上灵活主动的道路。

他用自己特有的韦氏语言，把人生体悟、职业经历、管理经验巧妙地结合在一起，织就了一部富有智慧、独具韵味而又发人深思的管理传奇。

<<杰克·韦尔奇自传>>

作者简介

杰克·韦尔奇，1935年11月19日，出生与马萨诸塞州；1957年，获得马萨诸塞州大学化学工程学士学位；1960年，获得伊利诺斯大学化学工程博士学位；1960年，加入通用电气塑胶事业部；1971年底，成为通用化学与冶金事业部总经理；1979年8月，成为通用公司副董事长；1981年4月，成为通用电气公司历史上最年轻的董事长和首席执行官；2001年9月，退休。

<<杰克·韦尔奇自传>>

书籍目录

作者的话序言第一部分 早年岁月 第一章 建立自信 第二章 脱颖而出 第三章 掀掉屋顶 第四章 在雷达下飞行 第五章 逼近大联盟 第六章 海阔凭鱼跃第二部分 建立哲学观 第七章 面对现实与“阳奉阴违” 第八章 远见 第九章 “中子弹”岁月 第十章 RCA交易 第十一章 人的企业 第十二章 再造克罗顿维尔，再造GE 第十三章 无边界：将理念进行到底 第十四章 深潜第三部分 商海沉浮 第十五章 唯我独尊 第十六章 GE金融服务集团：增长机器 第十七章 NBC和电灯泡的组合 第十八章 能屈能伸第四部分 改变游戏规则 第十九章 全球化 第二十章 持续增长的服务行业 第二十一章 六西格玛的里里外外 第二十二章 电子商务第五部分 回顾与展望 第二十三章 “回家吧，韦尔奇先生” 第二十四章 CEO到底是干什么的 第二十五章 来自高尔夫的启迪 第二十六章 “新人”后记鸣谢附录A 经济萧条中的快速发展附录B 2001年C类会议日程安排附录C 韦尔奇致杰夫·伊梅尔特信附录D 业务经理会议日程安排

<<杰克·韦尔奇自传>>

章节摘录

第一部分 早年岁月 第一章 建立自信那是一个糟糕的赛季的最后一场冰球比赛。

当时我在塞勒姆高中读最后一年。

我们分别击败丹佛人队、里维尔队和硬头队，赢得了头三场比赛，但在随后的比赛中，我们输掉了所有的六场比赛，其中五场都是一球之差。

所以在最后一场比赛，即在林恩体育馆同主要对手贝弗利高中的对垒中，我们都极度地渴求胜利。

作为塞勒姆女巫队的副队长，我独进两球，我们顿时觉得运气相当不错。

那确实是场十分精彩的比赛，双方打成2比2后进入了加时赛。

但是很快，对方进了一球，这一次我们又输了。

这已是连续的第七场失利。

我沮丧至极，愤怒地将球棍摔向场地对面，随后头也不回地冲进了休息室。

整个球队已经在那儿了，大家正在换冰鞋和球衣。

就在这时候，门突然开了，我那爱尔兰裔的母亲大步走进来。

整个休息室顿时安静下来。

每一双眼睛都注视着这位身着花色连衣裙的中年妇女，看着她穿过屋子，屋子里有几个队员正在换衣服。

母亲径直向我走过来，一把揪住我的衣领。

“你这个窝囊废！”

”她冲着我大声吼道。

“如果你不知道失败是什么，你就永远都不会知道怎样才能获得成功。

如果你真的不知道，你就最好不要来参加比赛！”

<<杰克·韦尔奇自传>>

后记

大约20年前，我站在纽约皮埃尔酒店的讲台后面，向华尔街那些分析家们描述我构想的GE前景。尽管当时我的预期目标非常宏大，但我无论如何也没想到这家公司及其员工能达到今天的高度。我们抛弃了官僚主义，创造了一个世界级的企业，其卓越的模式被各大洲认可。我相信，我将离开的GE是一个真正的能人统治的公司，一个汇集了良好价值观和刚正不阿的品质、全心投入、满腔热情的人的公司。这个公司每天都充满了这样那样的好点子，这里的人的确每天早上起床就开始探寻更好的点子。这真是一段奇妙的旅程。GE是一个百年企业，然而，GE这20年的发展就公司的悠久历史而言，只是短暂的一瞬。更令我激动的还是GE未来20年的发展前景。我知道这壮丽的未来会在一个相当出色的管理团队的带领下到来。我在GE的头10年每天就像在打仗。我们在斗争中不断调整策略，并为此受到指责。这里没有温和的革命。当然，这里也没有简单的组织框架的重组。与外界的传闻相反，我在大多数时间都是小心翼翼的。开除那些没有能力或不愿意面对现实的管理者让我等了太长的时间。我曾在进行某些并购时犹豫不决，拥抱互联网时步伐缓慢，甚至在抛弃那些官僚主义的繁文缛节时也显得有些胆怯。几乎所有这些工作都应该而且能够处理得更迅速一些。尽管如此，GE还是一个锐意变革、利用自身规模承担更多风险并将核心目标放在客户而非自己身上的公司。我一直认为，当一个机构内部的改进低于外部变化的速度时，离公司关门的时候也不远了。唯一的问题是什么时候动手。

<<杰克·韦尔奇自传>>

媒体关注与评论

杰克是管理界的泰格·伍兹，所有CEO都想仿效他。

他们虽然赶不上他，但是如果仔细聆听他所说的话，就能更加接近他一些。

——“股神”沃伦·巴菲特杰克赋予团队领袖以全新的含义，他不仅仅是一位商界大亨，更是一个有感情、有灵魂、有思想商业伟人。

——迪士尼公司前董事长兼CEO 迈克尔·埃斯纳杰出的商业魔术师杰构·韦尔奇终于透露了他的管理秘诀。

现在我们必须接受他的慷慨馈赠，力争向他看齐甚至超越他。

——索尼公司前董事长 出井伸之杰克那一套无与伦比的管理策略和培养人才的热情是他取得成功的唯一秘诀。

——全球营销大师 菲利普·科特勒杰克的视野和勇气，他的征服能力、他的激发艺术，当然还有他的成功，使他成为全世界企业家和经理人的楷模。

——贝塔斯曼公司前总裁 托马斯·米德尔霍夫

<<杰克·韦尔奇自传>>

编辑推荐

《杰克·韦尔奇自传(钻石版)》：一部堪称“CEO圣经”的管理必读书，20世纪美国最有影响力的管理书之一！

我们提供知识，以应对变化的世界。

<<杰克·韦尔奇自传>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>