第一图书网, tushu007.com

<<必和必拓>>

图书基本信息

书名：<<必和必拓>>

13位ISBN编号：9787508626123

10位ISBN编号：7508626125

出版时间：2011-4-20

出版时间：中信出版社

作者：（澳）汤普森，（澳）麦克林

页数：350

译者：中信集团澳大利亚公司翻译组

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

前言澳大利亚的全球性公司从事矿业的人都是赌徒—这是他们的本性。
澳大利亚历史上首屈一指的赌徒，就是布罗肯希尔私人有限公司 （Broken Hill① Proprietary Company Limited，简称BHP）的经营者。
布罗肯希尔私人有限公司的最新存在形式是在澳大利亚和英国两地上市的巨型公司必和必拓（BHP Billiton）。
从“ 私人公司 ”到“ 澳洲巨人 ”②，再到“ 巨无霸 ”，必和必拓已经发展成为全世界有史以来最大的综合性矿业公司。
勇于探索、敢于冒险的精神加上冷酷无情的锋芒，是必和（BHP）和必拓（Billiton）两家公司经营者的共同特征。
两家公司相互碰撞，终至合并，是新世纪开始后矿业界具有深远意义的一件大事。
必和必拓公司首席执行官高瑞思（Marius Kloppers）生于南非，他年富力强、性格直率。
同样是出于这种冒险精神，高瑞思置伊卡洛斯③的古训于不顾，于2007 年11 月发动了旨在控制全球矿业资源的对力拓公司（Rio Tinto）的敌意兼并行动。
2008 年的一个冬日，高瑞思没有打领带，坐在墨尔本朗斯代尔大街180 号QV大厦必和必拓公司全球总部28 层的“ 铜厅 ”中。
几个星期后，他就要迎来自己46 岁的生日了。
而此时，代号为“ 德贝洛项目 ”（Project de Bello）的行动正在进行之中。
“ 如果我们能够做成这件事就太棒了。
”他说。
必和必拓在各条战线上都部署了兵力，以确定兼并后能够降低成本的协同效应，并安排兼并所需的融资。
为了使自己的进攻更加有力，必和必拓正准备宣布其利润连续第七年再创历史纪录；截至2008 年6 月30 日的财政年度中，该公司的利润竟高达154 亿美元，比上一年增长22%。
这要归功于矿产品价格暴涨、产量增加，以及必和必拓成功地将高成本转嫁给用户。
以当时的市值计算，合并后的必和必拓和力拓公司的规模将与埃克森、通用电气、微软和花旗集团等世界上规模最大的公司不相上下。
高瑞思认为：“ 两家公司确实在非常重要的方面存在重叠，但这种重叠与业内其他任何两家矿业公司的重叠都有所不同。
这种重叠表现在开展业务的地域和经营理念上，也表现在我们两家公司在埃斯孔迪达、皮尔巴拉、亨特河谷和鲍恩盆地等地区都有业务并分享矿业资源。
”力拓公司前董事长罗伯特· 威尔逊爵士却没有那么肯定。
此前两次企图将力拓与必和必拓合并的行动，他都曾经参与。
他认为这样一个庞然大物也许难以管理。
他还说：“ 两家公司都可能失去自我改善的动力。
几十年来的相互竞争使必和必拓和力拓都变得更敏锐，蠢人才会否认这一点。
没有了这种竞争，还能剩下什么？
很可能只剩下一个又大又肥的废物。
”威尔逊的理论没有经过检验，因为在欧盟的反对和导致资本市场及矿产品市场狂跌50%的全球信贷危机的影响下，必和必拓的兼并计划于2008 年11 月25日宣告失败。
伊恩· 弗雷泽（一位与高瑞思登上高位密切相关的前同事）是这样说的：“ 高瑞思的战略是正确的，但是他也不能未卜先知，所以他不可能把全球危机考虑进去。
”表面上，高瑞思本人对于未能完成这项交易倒是满不在乎。
他对《澳洲财经评论》说：“ 你们会了解到，我是个超级现实主义者。
我们感到，作为一个团队，我们已尽最大努力，试图把那些协同效应释放出来。
我们没能做成，就得承认失败。

”但是仅仅过了几个月，当中国向力拓公司注资195亿美元的计划面临失败时，必和必拓又能对力拓的核心资产下手了。
高瑞思重新调动了他的团队。
2009年6月，必和必拓和力拓宣布了矿业史上最大规模的合资企业计划，即把两家公司在皮尔巴拉地区的铁矿生产业务合为一体。
这位“超级现实主义者”明白，必和必拓公司的繁荣以及澳大利亚经济的稳定，在很大程度上取决于必和必拓在今后20年内是否能不断满足所谓亚洲矿产品市场“超级周期”①的需求。
这种关系保证了必和必拓在澳大利亚国家利益中占有至关重要的地位。
“巨无霸”是必和必拓公司董事长唐·阿格斯在2001年为该公司起的绰号。
必和必拓在各大公司中，最早意识到21世纪的全球化不再是“单行道”，发达国家现在要依赖中国、印度、巴西、墨西哥、委内瑞拉这些所谓“新兴有购买欲的国家”（简称NAN）来保证自己经济的持续健康发展。
的确，2007年新兴国家贡献了全球经济增长的2/3以上，其经济增长率当年达到了6.7%，而澳大利亚的经济增长率为3.9%，美国、日本和欧洲则为1.3%。
中国毫无疑问是推动全球资源需求增长的最大力量，在5年内中国对铁矿石、镍和铝的消费预计将分别占到全球消费量的55%、31.6%和42%。
印度也已走上了同样的经济快速增长之路，其他国家则紧随其后。
高瑞思说：“美国的国内生产总值是13.5万亿美元，中国大概是3.5万亿美元，印度、俄罗斯和巴西都是1.4万亿美元左右。
目前印度的经济规模约为中国的30%，增长率也略低，但它过去5年进步很大。
问题是印度以及巴西和俄罗斯在今后10~15年如何发展。
”尽管2008年下半年世界经济出现衰退，上述这些无法阻挡的力量依然在改变着全球矿业的格局。
这种改变体现在“整合”过程。
所谓“整合”，其实是一种委婉的说法，指的是少数巨型企业对市场的主宰。
正是这种强大的力量，使得必和必拓公司的故事显得如此正当其时、跌宕起伏而又引人入胜。
必和公司从位于澳大利亚内陆的最不起眼的企业发展成为世界主要证券交易所中耀眼的明星，其中的故事既扣人心弦又不可思议。
迄今为止，还没有人讲述过这个故事。
想要了解必和公司真实故事的读者和投资者，只好满足于阅读每天的即时新闻、四处奔波的记者的评论，以及必和必拓官方出版的一系列旨在维护“公司形象”和提高当天股价的华而不实的读物。

内容概要

布罗肯希尔私人有限公司，简称“必和”，是澳大利亚基因的一部分，但它一直是个谜。
《必和必拓》第一次详尽地细述了“必和”如何从澳大利亚内陆平地起家，联合合作伙伴“必拓”，成为当今世界上最大的矿业公司。
根据一系列珍贵的独家采访资料，本书剥开这家公司光鲜的外表，揭示出在21世纪大企业发展背后的真正驱动力——政治和工业力量。
在《必和必拓》极具调查性的力作中，作家彼得·汤姆森和罗伯特·麦克林揭露了“必和”演变过程中各种愿景、阴谋、丑闻和你死我活的暗地竞争：从1883年身份神秘的查尔斯·拉斯普在布罗肯希尔那幸运的第一次钻探，到2001年“必和”与“必拓”合并，再到6年后必和必拓大胆地以1500亿澳元竞购力拓。
两位大师级的作者通过与这些事件的主角们前所未有的直接对话，构筑出一个个扣人心弦的故事——关于深谋远虑和决策失误，关于国家建设和自我膨胀，关于贪婪和仁慈……

作者简介

第一图书网, tushu007.com

书籍目录

译者序 VII前 言 澳大利亚的全球性公司 XI序 幕 边塞 1◆ 第一部 私人公司 5第一章 查尔斯王 6第二章 “闹事者 ” 20第三章 血与铁 30第四章 刘易斯家族 40第五章 超级麦克 53第六章 巴斯海峡大发现 64第七章 形象创造者 78◆ 第二部 掠食者 87第八章 海盗 88第九章 解放犹他 107第十章 深藏不露 118第十一章 马格马奇迹 128第十二章 矿业小地震 140第十三章 黑金 149◆ 第三部 合作伙伴 159第十四章 必拓公司 160第十五章 大G 171第十六章 走出非洲 184第十七章 最沉重的一击 198第十八章 逍遥骑士 211第十九章 芭铎项目 222第二十章 狩猎者和剥皮者 236◆ 第四部 权力 247第二十一章 布赖恩主政的日子 248第二十二章 进军力拓 257第二十三章 角力 269第二十四章 深度开掘 282第二十五章 气候隐忧 293第二十六章 血盆大口 304第二十七章 龙之舞 315第二十八章 崩溃 324后记 卷土重来 338致谢 343附录1 345附录2 349

编辑推荐

《必和必拓:从矿山赌徒到巨无霸》编辑推荐：迄今为止唯一一本讲述必和必拓百年跌宕历史的成长传奇；独家揭幕全球最大矿业公司成长传奇。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com